

# CUADERNOS

de información sindical

43  
2014

**IBEX 35**

Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

[www.ccoo.es/ibex352013](http://www.ccoo.es/ibex352013)



# **IBEX 35**

**Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013**

[www.ccoo.es/ibex352013](http://www.ccoo.es/ibex352013)

Edita: Confederación Sindical de Comisiones Obreras

Elaborado por: Pablo Rojas. Secretaría Confederal de Protección Social y Políticas Públicas

Número 43 • Nueva etapa

© Madrid, julio 2014

Realiza: Unigráficas GPS

Depósito Legal: M-20755-2014

## **Fuentes de información**

Las fuentes de información para la elaboración de este informe han sido las páginas WEB de:

- Agencia Tributaria
- INE
- CNMV
- Bolsa de Madrid
- Empresas IBEX 35





# Índice

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>11</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>13</b>
<b>EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS EN ESPAÑA</b>	<b>15</b>
<b>ACCIONES Y CAPITAL SOCIAL</b>	<b>16</b>
Acciones. Número y nominal	16
Capital social	18
<b>COTIZACIÓN, CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL Y PATRIMONIO ATRIBUIDO (FONDOS PROPIOS)</b>	<b>19</b>
Ratio capitalización/patrimonio atribuido (fondos propios)	21
<b>EVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	<b>22</b>
Resultado atribuido	23
Resultado atribuido por acción	25
Rentabilidad de los fondos propios (ROE)	26
<b>ACCIONISTAS DE CONTROL</b>	<b>27</b>
Primeros accionistas	28
Empresas extranjeras con participación en tres o más empresas. Capitalización	30
Amundi	30
Barclays Bank	30
BlackRock Inc.	31
BNP Paribas	32
Capital Research And Management	32
Credit Suisse Group	33
Fidelity Internacional Limited	33
FMR LLC	34
Invesco Limited	34
JP Morgan Chase	35
Lazard Asset Management	35
Norges Bank	36
Société Generale	36
The Goldman Sachs Group	37

UBS	37
Empresas españolas con participación en tres o más empresas. Capitalización	38
Banco Santander	38
BBVA	38
BFA	39
Corporación Financiera Alba	39
La Caixa	40
SEPI	40
Accionistas con más de 50 millones de capitalización	41
<b>CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>42</b>
Consejeros por empresas	43
Mujeres en los consejos de administración	43
Pertenencia a los consejos de administración. Promedio en 2013	44
Consejeros ejecutivos	45
Consejeros dominicales	45
Consejeros independientes	46
Consejeros externos	47
<b>REMUNERACIÓN CONSEJEROS</b>	<b>47</b>
Remuneración consejeros ejecutivos	51
Remuneración consejeros dominicales	54
Remuneración consejeros independientes	56
Remuneración consejeros externos	58
Remuneraciones pluriconsejeros	59
<b>REMUNERACIONES POR GÉNERO</b>	<b>61</b>
Consejos de administración. Remuneración media por género y empresa	62
Consejeros ejecutivos. Remuneración media por género y empresa	63
Consejeros dominicales. Remuneración media por género	64
Consejeros independientes. Remuneración media por género	65
Consejeros externos. Remuneración media por género	68
<b>DIRECTIVOS POR GÉNERO Y SU REMUNERACIÓN</b>	<b>68</b>
<b>CONTRATOS BLINDADOS</b>	<b>73</b>

<b>PLANTILLA Y SALARIOS MEDIOS</b>	<b>75</b>
Evolución de la plantilla media	75
Mujeres	76
Hombres	77
Evolución de la plantilla final	78
Gastos de personal	79
Gasto de personal medio	82
Salarios medios	83
Ratios salarios medios	85
Consejeros ejecutivos	86
Directivos y directivas	87
<b>RESULTADOS 2013 y 2012. APLICACIÓN</b>	<b>88</b>
Resultado individual y propuesta de aplicación	88
Resultado consolidado y atribuido	93
<b>IMPUESTOS, BALANCES Y ELUSIÓN FISCAL</b>	<b>95</b>
<b>CUENTAS CONSOLIDADAS E IMPUESTO DE SOCIEDADES</b>	<b>96</b>
<b>BALANCES FISCALES 2013-2012</b>	<b>97</b>
Balance fiscal consolidado	97
Balance fiscal individual	99
Elusión fiscal	101
<b>RETRIBUCIÓN TEÓRICA A LOS ACCIONISTAS</b>	<b>102</b>
Empresas extranjeras	105
Empresas españolas	108
Consejeros ejecutivos	110
<b>AUDITORES Y AUDITORÍAS</b>	<b>111</b>
Deloitte	111
E&Y	112
KPMG	112
PWC	112



# IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013





## PRESENTACIÓN

Esta nueva edición del Informe referido a las empresas del Ibex 35, que sucede y complementa el presentado para el periodo 2007-2011, incorporando el análisis de la evolución 2012-13 y la situación al cierre de este último ejercicio, aborda desde una nueva perspectiva esta aproximación.

Con el fin de facilitar el manejo y consulta de la información, por un lado, hemos segregado de este trabajo las recomendaciones de voto en las Juntas de Accionistas de estas empresas, que seguimos efectuando, compartimos con redes internacionales de inversores vinculados a fondos de pensiones de los trabajadores y empresas de economía social, y que actualmente difundimos con carácter general, empresa a empresa, a través de nuestra página web [http://www.ccoo.es/cscoco/Areas:Proteccion\\_Social\\_y\\_Politicas\\_Publicas:Inversion\\_Socialmente\\_Responsable\\_\(ISR\):Participacion\\_en\\_Juntas](http://www.ccoo.es/cscoco/Areas:Proteccion_Social_y_Politicas_Publicas:Inversion_Socialmente_Responsable_(ISR):Participacion_en_Juntas)

Por otro, ampliamos el análisis a nuevas materias y excluimos, en esta ocasión, la valoración complementaria sectorial que, en algunos casos, resultaba insuficientemente representativa.

Con ello nos centramos en el análisis de la evolución de estas empresas, las más importantes de nuestra economía, desde variados puntos de vista: políticas de gobierno corporativo, su impacto en materia de género; la evolución de sus consejos de administración y equipos directivos, estos últimos con la limitación de la falta de homogeneidad de la información publicada por las distintas empresas; su aportación al empleo a través de la evolución de sus plantillas; las distintas políticas de retribución de sus directivos y consejeros, su relación con la evolución salarial de sus trabajadores y, finalmente en este apartado, su política de retribución del capital; la contribución fiscal de estas empresas, en donde destaca la ingente capacidad de producción de créditos fiscales en su favor por una buena parte de ellas; su capitalización y fortaleza; quienes son sus principales accionistas de referencia; qué grado de vinculación tienen con sus auditores externos, entre otras cuestiones.

Mantenemos así el compromiso con esta actuación de análisis interpretativo que iniciamos hace unos años, que pretende mostrar aspectos capitales y de interés general sobre este grupo de empresas, de tanta importancia económica y política en nuestro país, entre las que se cuentan muchas que pretenden ser embajadoras de una marca, la española, que también se vincula con la transparencia, y prácticas que desarrollan en su actividad cotidiana.

Poco a poco van ofreciendo una información más homogénea, si bien queda mucho camino por recorrer. Intentamos con esta publicación contribuir a impulsarla, haciendo notar sus carencias y necesidades de mejora, en un empeño que caracteriza la actuación de CCOO, tanto en su práctica sindical cotidiana en estas empresas y en las que no son objeto de este Informe, como en nuestros propios comportamientos como organización sindical que ostenta la mayor representatividad de las trabajadoras y trabajadores de nuestro país.

Con este trabajo confiamos en contribuir, un poco más, a ello.

**Carlos Bravo Fernández**

*Secretario de Protección Social y Políticas Públicas*  
Confederación Sindical de CCOO





## INTRODUCCIÓN

En marzo de 2013 presentamos el informe sobre un grupo de empresas (IBEX 35 más otras del mercado continuo) donde analizábamos su evolución en el periodo 2007-2011. Agrupábamos las empresas por sectores y ofrecíamos, a través de la página web del sindicato, los datos de cada una de las empresas analizadas.

Con respecto a los datos del citado informe se excluyen las empresas que no forman parte del selectivo, Abengoa, Acerinox, Atresmedia, Endesa, Prisa y Vocento, mientras se incorporan Amadeus, Bankia, DIA, Ebro Foods, Jazztel y Viscofan.

El informe que presentamos hoy, y cuya versión digital se puede obtener en [www.ccoo.es/ibex352013](http://www.ccoo.es/ibex352013), recoge exclusivamente las empresas integradas en el IBEX 35, excluida, como entonces, Arcelor Mittal al no aparecer sus datos en la CNMV.

Las conclusiones más relevantes que podemos obtener de su contenido son las siguientes:

- Que la inclusión de Bankia en el IBEX 35 condiciona cualquier comparación global entre ambos ejercicios, por lo que, en algunos cuadros, hemos tratado sus datos como adicionales al resto de las empresas.
- El primer ejemplo lo podemos obtener en la comparación de los resultados del ejercicio. Considerando la totalidad de las empresas, el atribuido en 2012 fue negativo en 3,9 millones, mientras que en 2013 es positivo en 21.623,9 millones. Excluida Bankia, el beneficio fue de 15.179,9 millones en 2012 y ha ascendido a 21.112,3 en 2013, lo que representa un incremento del 39,1%. En 2012 el mayor beneficio atribuido lo alcanzó Telefónica, con 3.928 millones, mientras que las mayores pérdidas se produjeron en Bankia, con 19.056,4 millones, y Banco Popular, con 2.461. En 2013 vuelve a ser Telefónica, con 4.593 millones, la empresa que obtiene el mayor beneficio, mientras que las mayores pérdidas las ha tenido Acciona con 1.972,4 millones, seguida de FCC con 1.506,3.
- Excluyendo a las empresas que han tenido pérdidas y no han retribuido a los accionistas, los importes destinados a este concepto han ascendido a 22.734 millones en 2012, que representan el 113,2% del resultado atribuido, mientras que en 2013 se destinan 23.155,8, un 93,2%. Considerando ambos ejercicios, se han destinado 45.890 millones a retribuir a los accionistas, el 102,1%.
- Sus balances consolidados arrojan un saldo fiscal favorable a las empresas por valor de 54.051 millones, con un incremento de 13.236,8 millones, el 32,4% sobre 2012. Banco Santander, con 20.740 millones y un incremento del 16%, encabeza las empresas con crédito fiscal, mientras que las empresas con débito fiscal las encabeza Iberdrola, con 2.153,6 millones y una reducción del 55,6% sobre 2012.
- En los balances individuales este saldo asciende a 43.633,5 millones, con un incremento de 6.491,5 millones y 17,5% sobre 2012. En este caso, el mayor crédito fiscal lo tiene BBVA, con 7.565 millones y un incremento de 2.283 millones, el 43% sobre 2012,

mientras que el mayor débito lo tiene Gas Natural, con 1.357 millones y un incremento de 113 millones y 9,1%.

- Mientras tanto, la recaudación por el impuesto de sociedades en España ha sido en 2013 de 19.945 millones, con una reducción de 1.490 millones, un 6,95% sobre 2012, año que alcanzó 21.435 millones.
- Los consejos de administración están compuestos por 466 consejeros, con una reducción de 5 puestos en relación a 2012. Se reducen 14 dominicales y 4 externos, mientras se incrementan 3 ejecutivos y 10 independientes. Están ocupados por 421 personas, 354 hombres y 67 mujeres.
- Las mujeres incrementan su representación de 65 a 74 puestos (15,9%), 3 dominicales y 6 independientes. Tres empresas tienen una representación mayor al 30%: Jazztel 40%, Red Eléctrica 36,4% y Acciona con el 30,8%; y otras tres, Gas Natural, Sacyr y Técnicas Reunidas, no tienen mujeres en su consejo.
- Hay 220 consejeros independientes, el más antiguo con 38 años de permanencia. Otros ocho están por encima de los 20 años y 11 por encima de los 15 años de permanencia.
- La retribución de los consejos ha sido de 264,3 millones, con una reducción de 25 millones y 8,6% sobre el total. Esta reducción está justificada en las menores bajas de consejeros ejecutivos y, por tanto, en haberse destinado menos importe a indemnizaciones.
- Peor situación tienen las directivas. En 2013 han sido 47, con un incremento de 4 sobre 2012, y representan un 10,9% del total de directivos. 11 empresas no tienen ninguna directiva en sus equipos y tres, Bankinter, Banco Sabadell y Ebro Foods, tienen una representación por encima del 30%.
- Las remuneraciones del conjunto de directivos y directivas han sido de 341,9 millones, un incremento del 3,5% sobre 2012, mientras que la media lo hace un 2,8% al pasar de 768.105 euros en 2012 a 789.721 en 2013. La mayor remuneración la tienen los directivos del Banco Santander con 3,16 millones de media y una reducción del 1,8% sobre 2012, mientras que la menor la tienen los directivos de Viscofan con 0,159 millones. El mayor incremento lo han tenido los directivos de Jazztel, con 0,715 millones (280,6%), mientras que la mayor reducción se produce en Ebro Foods con 0,238 millones (52,9%).
- Los contratos blindados han subido de 214 en 2012 a 890 en 2013, lo que supone un incremento de 676 contratos (315,9%). Si consideramos que dan cobertura a los consejeros ejecutivos y directivos hemos pasado del 42,5% en 2012 (74 consejeros ejecutivos y 430 directivos) al 174,5% en 2013 (77 consejeros ejecutivos y 433 directivos). Supone, por tanto, que hay directivos que las empresas no los consideran como tales a la hora de incluirlos en el IAGC, y sin embargo disponen de contratos blindados.
- La plantilla media en 2013 es de 1.354.907 asalariados, mientras que en 2012 fue de 1.475.929, lo que supone una reducción de 133.257 trabajadores (9%). La causa principal de esta evolución ha sido la venta de Atento por parte de Telefónica.

- La plantilla final ha sido de 1.350.312 asalariados, con una reducción de 7.640, un 0,6% sobre 2012. Las mayores reducciones se producen en Bankia con 4.798 (23,6%), mientras que el mayor incremento se produce en Abertis con 5.792 trabajadores, un 51,1%, por la integración de Arteris.

Pasamos, a continuación, a comentar la información analizada.

## **EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS EN ESPAÑA**

En 2013, ejercicio donde según la opinión de todos los estamentos oficiales ha empezado la recuperación económica de España, han desaparecido 53.047 empresas en España, un 1,66% del total. Según el DIRCE<sup>1</sup>, en 2013, existen en España 3.146.570 empresas frente a las 3.199.617 que existían en 2012.

<b>EMPRESAS</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variación 2013/2012</b>	<b>% s/ 2012</b>
Sin asalariados	1.681.588	1.764.987	-83.399	-4,73%
De 1 a 2 asalariados	922.646	867.550	55.096	6,35%
De 3 a 5 asalariados	280.643	288.896	-8.253	-2,86%
De 6 a 9 asalariados	125.029	131.944	-6.915	-5,24%
De 10 a 19 asalariados	74.204	79.113	-4.909	-6,21%
De 20 a 49 asalariados	39.506	43.070	-3.564	-8,27%
De 50 a 99 asalariados	11.745	12.700	-955	-7,52%
De 100 a 199 asalariados	6.130	6.434	-304	-4,72%
De 200 a 499 asalariados	3.450	3.214	236	7,34%
De 500 a 999 asalariados	885	935	-50	-5,35%
De 1000 a 4999 asalariados	643	669	-26	-3,89%
De 5000 o más asalariados	101	105	-4	-3,81%
<b>TOTAL</b>	<b>3.146.570</b>	<b>3.199.617</b>	<b>-53.047</b>	<b>-1,66%</b>

Por estrato de asalariados, resulta significativo el incremento de 55.096 empresas de 1 a 2 asalariados, mientras se reducen 83.399 empresas sin asalariados, lo que puede confirmar el distinto resultado de los emprendimientos y cómo, salvo en el segmento de 200 a 499 asalariados donde se produce un incremento de 236 empresas, 7,34%, en el resto se siguen produciendo extinciones, destacando la reducción en todas las que están por encima de los 500 asalariados, que en algunos casos pueden estar justificados en fusiones de empresas.

Vuelven a ser las empresas entre 20 y 49 asalariados, con una reducción de 3.564 empresas (8,27%), las que con mayor rigor siguen sintiendo la crisis, pese a los reiterados mensajes de optimismo que se vienen produciendo.

<sup>1</sup> DIRCE: Directorio Central de Empresas del Instituto Nacional de Estadística (INE)

## ACCIONES Y CAPITAL SOCIAL

### Acciones. Número y nominal

El capital social de las empresas analizadas está formado por 65.193,4 millones de acciones con un incremento de 6.668,6 millones sobre 2012, un 11,4%. Su detalle por empresa es el siguiente:

EMPRESA	ACCIONES			
	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	855.528.612	814.789.155	40.739.457	5,0%
ACCIONA	57.259.550	57.259.550	0	0,0%
ACS	314.664.594	314.664.594	0	0,0%
AMADEUS	447.581.950	447.581.950	0	0,0%
BANCO POPULAR	1.896.551.960	8.408.550.227	-6.511.998.267	-77,4%
BANCO SABADELL	4.011.481.581	2.959.555.017	1.051.926.564	35,5%
BANCO SANTANDER	11.333.420.488	10.321.179.750	1.012.240.738	9,8%
BANKIA	11.517.328.544	1.993.963.354	9.523.365.190	477,6%
BANKINTER	895.583.800	563.806.141	331.777.659	58,8%
BBVA	5.785.954.443	5.448.849.545	337.104.898	6,2%
BME	83.615.558	83.615.558	0	0,0%
CAIXABANK	5.027.610.282	4.489.748.634	537.861.648	12,0%
DIA	651.070.558	679.336.000	-28.265.442	-4,2%
EBRO FOODS	153.865.392	153.865.392	0	0,0%
ENAGAS	238.734.260	238.734.260	0	0,0%
FCC	127.303.296	127.303.296	0	0,0%
FERROVIAL	733.510.255	733.510.255	0	0,0%
GAMESA	253.880.717	253.880.717	0	0,0%
GAS NATURAL	1.000.689.341	1.000.689.341	0	0,0%
GRIFOLS	343.777.454	326.564.245	17.213.209	5,3%
IAG	2.040.078.523	1.855.369.557	184.708.966	10,0%
IBERDROLA	6.239.975.000	6.138.893.000	101.082.000	1,6%
INDITEX	623.330.400	623.330.400	0	0,0%
INDRA	164.132.539	164.132.539	0	0,0%
JAZZTEL	253.120.070	250.708.564	2.411.506	1,0%
MAPFRE	3.079.553.273	3.079.553.273	0	0,0%
MEDIASET	406.861.426	406.861.426	0	0,0%
OHL	99.740.942	99.740.942	0	0,0%
RED ELECTRICA	135.270.000	135.270.000	0	0,0%
REPSOL	1.302.471.907	1.256.178.727	46.293.180	3,7%
SACYR	465.914.792	443.728.374	22.186.418	5,0%
TECNICAS REUNIDAS	55.896.000	55.896.000	0	0,0%
TELEFONICA	4.551.024.586	4.551.024.586	0	0,0%
VISCOFAN	46.603.682	46.603.682	0	0,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>65.193.385.775</b>	<b>58.524.738.051</b>	<b>6.668.647.724</b>	<b>11,4%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Resaltar que Caixabank informa de dos datos distintos en relación a las acciones que conforman su capital. Según el IAGC, su capital está formado por 4.956.284.390 acciones desde el 16/12/2013, mientras que según la memoria lo forman 5.027.610.282 acciones. Situación parecida se produce en 2012, según el IAGC el capital social está formado desde el 28/12 por 4.402.803.690, mientras que según la memoria son 4.489.748.634 de las que 86.944.944 estaban pendientes de inscripción en el Registro Mercantil al cierre del ejercicio. En ambos casos tomamos la cifra de la memoria para nuestro informe.

Han reducido su número de acciones Banco Popular un 77,4% y DIA un 4,2%, mientras que destacan los incrementos en el sector bancario, con Bankia a la cabeza, con el 477,6%.

El nominal de las acciones se ha modificado en Banco Popular, que ha pasado de 0,1 a 0,5 euros, Bankia lo reduce de 2 a 1 euro, Bolsa y Mercados de 3,23 a 3, y Grifols de 0,361 a 0,348 (considerando las acciones A y B).

*En euros*

IBEX 35	NOMINAL ACCIONES			% s/ 2012
	2013	2012	VARIACIÓN	
ABERTIS	3,000	3,000	0,000	0,0%
ACCIONA	1,000	1,000	0,000	0,0%
ACS	0,500	0,500	0,000	0,0%
AMADEUS	0,010	0,010	0,000	0,0%
BANCO POPULAR	0,500	0,100	0,400	400,0%
BANCO SABADELL	0,125	0,125	0,000	0,0%
BANCO SANTANDER	0,500	0,500	0,000	0,0%
BANKIA	1,000	2,000	-1,000	-50,0%
BANKINTER	0,300	0,300	0,000	0,0%
BBVA	0,490	0,490	0,000	0,0%
BME	3,000	3,230	-0,230	-7,1%
CAIXABANK	1,000	1,000	0,000	0,0%
DIA	0,100	0,100	0,000	0,0%
EBRO FOODS	0,600	0,600	0,000	0,0%
ENAGAS	1,500	1,500	0,000	0,0%
FCC	1,000	1,000	0,000	0,0%
FERROVIAL	0,200	0,200	0,000	0,0%
GAMESA	0,170	0,170	0,000	0,0%
GAS NATURAL	1,000	1,000	0,000	0,0%
GRIFOLS	0,348	0,361	-0,013	-3,6%
IAG	0,500	0,500	0,000	0,0%
IBERDROLA	0,750	0,750	0,000	0,0%
INDITEX	0,150	0,150	0,000	0,0%
INDRA	0,200	0,200	0,000	0,0%
JAZZTEL	0,800	0,800	0,000	0,0%
MAPFRE	0,100	0,100	0,000	0,0%
MEDIASET	0,500	0,500	0,000	0,0%
OHL	0,600	0,600	0,000	0,0%
RED ELECTRICA	2,000	2,000	0,000	0,0%
REPSOL	1,000	1,000	0,000	0,0%
SACYR	1,000	1,000	0,000	0,0%
TECNICAS REUNIDAS	0,100	0,100	0,000	0,0%
TELEFONICA	1,000	1,000	0,000	0,0%
VISCOFAN	0,700	0,700	0,000	0,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>0,69</b>	<b>0,61</b>	<b>0,08</b>	<b>13,5%</b>

## Capital social

La evolución del capital social ha sido la siguiente:

*En miles de euros*

IBEX 35	CAPITAL SOCIAL			
	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	2.566.586	2.444.367	122.219	5,0%
ACCIONA	57.260	57.260	0	0,0%
ACS	157.332	157.332	0	0,0%
AMADEUS	4.476	4.476	0	0,0%
BANCO POPULAR	948.276	840.855	107.421	12,8%
BANCO SABADELL	501.435	369.944	131.491	35,5%
BANCO SANTANDER	5.667.000	5.161.000	506.000	9,8%
BANKIA	11.517.329	3.987.927	7.529.402	188,8%
BANKINTER	268.675	169.142	99.533	58,8%
BBVA	2.835.000	2.670.000	165.000	6,2%
BME	250.847	270.078	-19.231	-7,1%
CAIXABANK	5.027.610	4.489.749	537.861	12,0%
DIA	65.107	67.934	-2.827	-4,2%
EBRO FOODS	92.319	92.319	0	0,0%
ENAGAS	358.101	358.101	0	0,0%
FCC	127.303	127.303	0	0,0%
FERROVIAL	146.702	146.702	0	0,0%
GAMESA	43.160	43.160	0	0,0%
GAS NATURAL	1.001.000	1.001.000	0	0,0%
GRIFOLS	119.604	117.882	1.722	1,5%
IAG	1.020.000	928.000	92.000	9,9%
IBERDROLA	4.679.981	4.604.170	75.811	1,6%
INDITEX	93.500	93.500	0	0,0%
INDRA	32.826	32.826	0	0,0%
JAZZTEL	202.496	200.567	1.929	1,0%
MAPFRE	307.950	307.950	0	0,0%
MEDIASET	203.431	203.431	0	0,0%
OHL	59.845	59.845	0	0,0%
RED ELECTRICA	270.540	270.540	0	0,0%
REPSOL	1.302.472	1.256.178	46.294	3,7%
SACYR	465.915	443.728	22.187	5,0%
TECNICAS REUNIDAS	5.590	5.590	0	0,0%
TELEFONICA	4.551.025	4.551.025	0	0,0%
VISCOFAN	32.623	32.623	0	0,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>44.983.316</b>	<b>35.566.504</b>	<b>9.416.812</b>	<b>26,5%</b>

El capital social de las empresas alcanza los 44.983,3 millones, con un incremento del 9.416,8, 26,5% sobre 2012. El mayor incremento se produce en Bankia, 7.529,4 millones y se sitúa en 11.517,3 millones, un 188,8%, mientras que BME lo reduce en 19,2 millones y DIA en 2,8 millones.



## COTIZACIÓN, CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL Y PATRIMONIO ATRIBUIDO (FONDOS PROPIOS)

La evolución de la cotización de las acciones, al cierre de cada uno de los ejercicios, ha sido la siguiente:

EMPRESA	EVOLUCIÓN COTIZACIÓN			
	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	16,150	12,420	3,730	30,0%
ACCIONA	41,765	56,210	-14,445	-25,7%
ACS	25,020	19,040	5,980	31,4%
AMADEUS	31,105	19,050	12,055	63,3%
BANCO POPULAR	4,385	0,586	3,799	648,3%
BANCO SABADELL	1,896	1,980	-0,084	-4,2%
BANCO SANTANDER	6,506	6,100	0,406	6,7%
BANKIA	1,234	0,360	0,875	243,3%
BANKINTER	4,987	3,140	1,847	58,8%
BBVA	8,948	6,960	1,988	28,6%
BME	27,660	18,450	9,210	49,9%
CAIXABANK	3,788	2,637	1,151	43,6%
DIA	6,500	4,810	1,690	35,1%
EBRO FOODS	17,035	15,000	2,035	13,6%
ENAGAS	18,995	16,140	2,855	17,7%
FCC	16,175	9,370	6,805	72,6%
FERROVIAL	14,065	11,200	2,865	25,6%
GAMESA	7,580	1,660	5,920	356,6%
GAS NATURAL	18,695	13,580	5,115	37,7%
GRIFOLS	31,389	23,837	7,552	31,7%
IAG	4,839	2,230	2,609	117,0%
IBERDROLA	4,635	4,195	0,440	10,5%
INDITEX	119,800	105,500	14,300	13,6%
INDRA	12,155	10,020	2,135	21,3%
JAZZTEL	7,779	5,255	2,524	48,0%
MAPFRE	3,113	2,315	0,798	34,5%
MEDIASET	8,389	5,090	3,299	64,8%
OHL	29,445	21,950	7,495	34,1%
RED ELECTRICA	48,500	36,624	11,876	32,4%
REPSOL	18,320	15,335	2,985	19,5%
SACYR	3,767	1,650	2,117	128,3%
TECNICAS REUNIDAS	39,485	35,085	4,400	12,5%
TELEFONICA	11,835	10,190	1,645	16,1%
VISCOFAN	41,350	42,810	-1,460	-3,4%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>7,642</b>	<b>6,515</b>	<b>1,126</b>	<b>17,3%</b>



La cotización media de las acciones del IBEX 35 se ha incrementado un 17,3%, alcanzando los 7,646 euros al cierre de 2013. Destacan los incrementos de Banco Popular, por el contrasplit realizado, Bankia cuya cotización ha subido un 243,3% y Gamesa que ha subido el 356,6%. Destacan también los incrementos en Sacyr 128,3% e IAG 117%. Las empresas que han bajado su cotización han sido Acciona (25,7%), Banco Sabadell (4,2%) y Viscofan (3,4%).

La capitalización bursátil de las empresas se ha situado en 498.198,5 millones, con un incremento del 30,7% sobre 2012. Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

CAPITALIZACIÓN BÚRSATIL				
EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	13.816.787.084	10.119.681.305	3.697.105.779	36,5%
ACCIONA	2.391.445.106	3.218.559.306	-827.114.200	-25,7%
ACS	7.872.908.142	5.991.213.870	1.881.694.272	31,4%
AMADEUS	13.922.036.555	8.526.436.148	5.395.600.407	63,3%
BANCO POPULAR	8.316.380.345	4.927.410.433	3.388.969.912	68,8%
BANCO SABADELL	7.605.769.078	5.859.918.934	1.745.850.144	29,8%
BANCO SANTANDER	73.735.233.695	62.959.196.475	10.776.037.220	17,1%
BANKIA	14.212.383.423	716.829.826	13.495.553.598	1882,7%
BANKINTER	4.466.276.411	1.770.351.283	2.695.925.128	152,3%
BBVA	51.772.720.356	37.923.992.833	13.848.727.523	36,5%
BME	2.312.806.334	1.542.707.045	770.099.289	49,9%
CAIXABANK	19.044.587.748	11.839.467.148	7.205.120.600	60,9%
DIA	4.231.958.627	3.267.606.160	964.352.467	29,5%
EBRO FOODS	2.621.096.953	2.307.980.880	313.116.073	13,6%
ENAGAS	4.534.757.269	3.853.170.956	681.586.312	17,7%
FCC	2.059.130.813	1.192.831.884	866.298.929	72,6%
FERROVIAL	10.316.821.737	8.215.314.856	2.101.506.881	25,6%
GAMESA	1.924.415.835	421.441.990	1.502.973.845	356,6%
GAS NATURAL	18.707.887.230	13.589.361.251	5.118.525.979	37,7%
GRIFOLS	10.790.695.700	7.784.228.246	3.006.467.454	38,6%
IAG	9.871.939.973	4.137.474.112	5.734.465.861	138,6%
IBERDROLA	28.922.284.125	25.752.656.135	3.169.627.990	12,3%
INDITEX	74.674.981.920	65.761.357.200	8.913.624.720	13,6%
INDRA	1.995.031.012	1.644.608.041	350.422.971	21,3%
JAZZTEL	1.969.021.025	1.317.473.504	651.547.521	49,5%
MAPFRE	9.586.649.339	7.129.165.827	2.457.483.512	34,5%
MEDIASET	3.413.160.503	2.070.924.658	1.342.235.844	64,8%
OHL	2.936.872.037	2.189.313.677	747.558.360	34,1%
RED ELECTRICA	6.560.595.000	4.954.128.480	1.606.466.520	32,4%
REPSOL	23.861.285.336	19.263.500.779	4.597.784.558	23,9%
SACYR	1.755.101.021	732.151.817	1.022.949.204	139,7%
TECNICAS REUNIDAS	2.207.053.560	1.961.111.160	245.942.400	12,5%
TELEFONICA	53.861.375.975	46.374.940.531	7.486.435.444	16,1%
VISCOFAN	1.927.062.251	1.995.103.626	-68.041.376	-3,4%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>498.198.511.515</b>	<b>381.311.610.375</b>	<b>116.886.901.140</b>	<b>30,7%</b>

Sólo dos empresas han reducido su capitalización durante el ejercicio, Acciona 827,1 millones (25,7%) y Viscofan 68 millones (3,4%).

La mayor capitalización corresponde a Inditex con 74.675 millones, seguida de Banco de Santander con 73.735, Telefónica con 53.861 y BBVA con 51.772. El mayor incremento porcentual se produce en Bankia con un 1.882,7 %, Gamesa 356,6% y Bankinter 152,3%.

**Ratio capitalización/patrimonio atribuido (Fondos propios)**

La evolución de la ratio capitalización bursátil/patrimonio atribuido ha sido la siguiente:

*En miles de euros*

EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL		PATRIMONIO ATRIBUIDO		RATIO CB/PA	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
ABERTIS	13.816.787	10.119.681	3.526.302	3.839.945	3,92	2,64
ACCIONA	2.391.445	3.218.559	3.229.938	5.229.722	0,74	0,62
ACS	7.872.908	5.991.214	3.267.913	2.656.518	2,41	2,26
AMADEUS	13.922.037	8.526.436	1.837.351	1.528.884	7,58	5,58
BANCO POPULAR	8.316.380	4.927.410	11.575.425	9.911.264	0,72	0,50
BANCO SABADELL	7.605.769	5.859.919	10.347.348	9.260.772	0,74	0,63
BANCO SANTANDER	73.735.234	62.959.196	70.588.000	74.654.000	1,04	0,84
BANKIA	14.212.383	716.830	11.624.513	-6.008.033	1,22	-0,12
BANKINTER	4.466.276	1.770.351	3.403.545	3.231.097	1,31	0,55
BBVA	51.772.720	37.923.993	42.479.000	41.430.000	1,22	0,92
BME	2.312.806	1.542.707	392.140	412.631	5,90	3,74
CAIXABANK	19.044.588	11.839.467	24.349.698	22.676.143	0,78	0,52
DIA	4.231.959	3.267.606	183.636	152.099	23,05	21,48
EBRO FOODS	2.621.097	2.307.981	1.705.757	1.692.209	1,54	1,36
ENAGAS	4.534.757	3.853.171	2.125.469	2.004.784	2,13	1,92
FCC	2.059.131	1.192.832	3.184	1.259.883	646,71	0,95
FERROVIAL	10.316.822	8.215.315	5.719.000	5.642.000	1,80	1,46
GAMESA	1.924.416	421.442	1.012.734	1.020.783	1,90	0,41
GAS NATURAL	18.707.887	13.589.361	13.444.000	13.261.000	1,39	1,02
GRIFOLS	10.790.696	7.784.228	2.101.262	1.876.768	5,14	4,15
IAG	9.871.940	4.137.474	3.909.000	4.755.000	2,53	0,87
IBERDROLA	28.922.284	25.752.656	34.584.689	33.759.982	0,84	0,76
INDITEX	74.674.982	65.761.357	9.246.244	8.445.936	8,08	7,79
INDRA	1.995.031	1.644.608	1.123.982	1.088.881	1,77	1,51
JAZZTEL	1.969.021	1.317.474	409.939	335.370	4,80	3,93
MAPFRE	9.586.649	7.129.166	7.833.510	7.810.480	1,22	0,91
MEDIASET	3.413.161	2.070.925	1.419.142	1.408.401	2,41	1,47
OHL	2.936.872	2.189.314	2.258.372	2.135.264	1,30	1,03
RED ELECTRICA	6.560.595	4.954.128	2.206.587	1.987.163	2,97	2,49
REPSOL	23.861.285	19.263.501	27.207.000	26.702.000	0,88	0,72
SACYR	1.755.101	732.152	919.983	1.427.762	1,91	0,51
TECNICAS REUNIDAS	2.207.054	1.961.111	434.484	432.129	5,08	4,54
TELEFONICA	53.861.376	46.374.941	21.185.000	20.461.000	2,54	2,27
VISCOFAN	1.927.062	1.995.104	521.617	498.569	3,69	4,00
<b>IBEX 35</b>	<b>498.198.512</b>	<b>381.311.610</b>	<b>326.175.764</b>	<b>306.980.406</b>	<b>1,53</b>	<b>1,24</b>

La ratio global ha subido de 1,24 en 2012 a 1,53 en 2013. Destaca FCC, que ha pasado del 0,95 a 646,7; DIA con una ratio de 23,05; Inditex con 8,08 y Amadeus con 7,58. Por debajo de 1 se sitúa Banco Popular con 0,72; Banco Sabadell y Acciona con 0,74; Caixabank con 0,78; Iberdrola con 0,84 y Repsol con 0,88.

## EVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS

Los resultados de las empresas del IBEX 35, excluida Bankia por la distorsión que produce en el total, han sido de 24.825,1 millones de beneficio, con un incremento de 6.537,4 millones, un 35,7% sobre 2012.

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO DEL EJERCICIO			
	2013	2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>24.825.087</b>	<b>18.287.653</b>	<b>6.537.434</b>	<b>35,7%</b>
BANKIA	508.955	-19.192.616	19.701.571	102,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>25.334.042</b>	<b>-904.963</b>	<b>26.239.005</b>	<b>2899,5%</b>

El detalle de la evolución por empresas ha sido el siguiente:

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO DEL EJERCICIO			
	2013	2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
BANCO SANTANDER	5.524.000	2.967.000	2.557.000	86,2%
TELEFONICA	4.969.000	4.403.000	566.000	12,9%
BBVA	2.980.000	2.327.000	653.000	28,1%
IBERDROLA	2.613.637	2.868.539	-254.902	-8,9%
INDITEX	2.381.565	2.367.013	14.552	0,6%
GAS NATURAL	1.664.000	1.657.000	7.000	0,4%
ACS	1.246.925	-1.404.750	2.651.675	188,8%
MAPFRE	1.189.820	962.800	227.020	23,6%
ABERTIS	746.946	1.083.223	-336.277	-31,0%
FERROVIAL	701.000	646.000	55.000	8,5%
AMADEUS	563.073	496.295	66.778	13,5%
RED ELECTRICA	529.798	492.146	37.652	7,7%
CAIXABANK	495.436	228.753	266.683	116,6%
OHL	404.984	1.101.234	-696.250	-63,2%
ENAGAS	404.256	379.508	24.748	6,5%
GRIFOLS	342.054	255.377	86.677	33,9%
BANCO POPULAR	328.149	-2.460.943	2.789.092	113,3%
BANCO SABADELL	268.835	96.035	172.800	179,9%
REPSOL	233.000	2.244.000	-2.011.000	-89,6%
BANKINTER	215.424	124.654	90.770	72,8%
DIA	196.058	146.386	49.672	33,9%
IAG	147.000	-923.000	1.070.000	115,9%
BME	143.147	135.548	7.599	5,6%
EBRO FOODS	133.982	158.451	-24.469	-15,4%
TECNICAS REUNIDAS	128.464	136.309	-7.845	-5,8%
INDRA	116.688	127.566	-10.878	-8,5%
VISCOFAN	101.520	105.063	-3.543	-3,4%
JAZZTEL	67.572	61.964	5.608	9,1%
GAMESA	46.237	-659.299	705.536	107,0%
MEDIASET	3.897	49.543	-45.646	-92,1%
SACYR	-502.518	-976.752	474.234	48,6%
FCC	-1.530.422	-1.092.192	-438.230	-40,1%
ACCIONA	-2.028.440	184.182	-2.212.622	-1201,3%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>24.825.087</b>	<b>18.287.653</b>	<b>6.537.434</b>	<b>35,7%</b>
BANKIA	508.955	-19.192.616	19.701.571	102,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>25.334.042</b>	<b>-904.963</b>	<b>26.239.005</b>	<b>2899,5%</b>

En valores absolutos, el mayor beneficio lo obtiene Banco Santander, con un incremento de 2.557 millones que representan el 86,2% sobre 2012. Porcentualmente ha sido ACS que, frente a una pérdida de 1.404,7 millones en 2012 en 2013, ha tenido un beneficio de 1.246,9 millones; destacando también la positiva evolución de Banco Popular, que de unas pérdidas de 2.460,9 millones pasa a unos beneficios de 328,1; IAG, que con 923 millones de pérdidas en 2012 ha cerrado 2013 con 147 millones de beneficios, y Gamesa, que ha obtenido un beneficio de 46,2 millones después de tener 659,3 millones de pérdidas en 2012. Pese a haber mejorado con respecto a 2012, Sacyr ha tenido unas pérdidas de 502,5 millones, mientras que la evolución más negativa se produce en FCC, que alcanza los 1.530 millones de pérdidas frente a los 1.092,2 millones de 2012, y Acciona, que con un beneficio de 184,2 millones en 2012 en 2013 ha tenido unas pérdidas de 2.028,4 millones.

## Resultado atribuido

El resultado atribuido, excluida Bankia, se ha incrementado un 39,1% alcanzando 21.112,3 millones.

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO			
	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>21.112.288</b>	<b>15.179.939</b>	<b>5.932.349</b>	<b>39,1%</b>
BANKIA	511.637	-19.056.404	19.568.041	102,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>21.623.925</b>	<b>-3.876.465</b>	<b>25.500.390</b>	<b>657,8%</b>

Su distribución por empresas, es la siguiente:

En miles de euros

RESULTADO ATRIBUIDO				
EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
ABERTIS	616.826	1.024.430	-407.604	-39,8%
ACCIONA	-1.972.371	189.401	-2.161.772	-1141,4%
ACS	701.641	-1.926.438	2.628.079	136,4%
AMADEUS	562.646	496.935	65.711	13,2%
BANCO POPULAR	325.299	-2.461.023	2.786.322	113,2%
BANCO SABADELL	247.832	81.891	165.941	202,6%
BANCO SANTANDER	4.370.000	2.295.000	2.075.000	90,4%
BANKINTER	215.424	124.654	90.770	72,8%
BBVA	2.228.000	1.676.000	552.000	32,9%
BME	143.140	135.473	7.667	5,7%
CAIXABANK	502.703	229.700	273.003	118,9%
DIA	209.259	157.884	51.375	32,5%
EBRO FOODS	132.759	158.592	-25.833	-16,3%
ENAGAS	403.183	379.508	23.675	6,2%
FCC	-1.506.305	-1.027.963	-478.342	-46,5%
FERROVIAL	727.000	692.000	35.000	5,1%
GAMESA	45.933	-659.440	704.473	106,8%
GAS NATURAL	1.445.000	1.441.000	4.000	0,3%
GRIFOLS	345.551	256.686	88.865	34,6%
IAG	122.000	-943.000	1.065.000	112,9%
IBERDROLA	2.571.804	2.840.685	-268.881	-9,5%
INDITEX	2.377.082	2.360.759	16.323	0,7%
INDRA	115.822	132.658	-16.836	-12,7%
JAZZTEL	67.572	61.964	5.608	9,1%
MAPFRE	790.470	665.690	124.780	18,7%
MEDIASET	4.161	50.143	-45.982	-91,7%
OHL	270.380	1.005.512	-735.132	-73,1%
RED ELECTRICA	529.139	492.288	36.851	7,5%
REPSOL	195.000	2.060.000	-1.865.000	-90,5%
SACYR	-495.931	-977.536	481.605	49,3%
TECNICAS REUNIDAS	127.649	133.423	-5.774	-4,3%
TELEFONICA	4.593.000	3.928.000	665.000	16,9%
VISCOFAN	101.520	105.063	-3.543	-3,4%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>21.112.288</b>	<b>15.179.939</b>	<b>5.932.349</b>	<b>39,1%</b>
BANKIA	511.637	-19.056.404	19.568.041	102,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>21.623.925</b>	<b>-3.876.465</b>	<b>25.500.390</b>	<b>657,8%</b>

Solamente tres empresas tienen pérdidas, Sacyr, FCC y Acciona, mientras que once han tenido resultados inferiores a 2012: Iberdrola -9,5%; Abertis -39,8%; OHL -73,1%; Repsol -90,5%; Ebro Foods -16,3%; Técnicas Reunidas -4,3%; Indra -2,7%; Viscofan -3,4%; Mediaset -91,7%; FCC -46,5% y Acciona -1.141,4%.



## Resultado atribuido por acción

La evolución del resultado atribuido por acción (considerando las existentes al cierre de cada uno de los ejercicios) desciende de 0,0018 a 0,0016 euros, -13,3%.

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO/ACCION			
	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	0,7210	1,2573	-0,5363	-42,7%
ACCIONA	-34,4461	3,3078	-37,7539	-1141,4%
ACS	2,2298	-6,1222	8,3520	136,4%
AMADEUS	1,2571	1,1103	0,1468	13,2%
BANCO POPULAR	0,1715	-0,2927	0,4642	158,6%
BANCO SABADELL	0,0618	0,0277	0,0341	123,3%
BANCO SANTANDER	0,3856	0,2224	0,1632	73,4%
BANKIA	0,0444	-9,5570	9,6015	100,5%
BANKINTER	0,2405	0,2211	0,0194	8,8%
BBVA	0,3851	0,3076	0,0775	25,2%
BME	1,7119	1,6202	0,0917	5,7%
CAIXABANK	0,1000	0,0512	0,0488	95,4%
DIA	0,3214	0,2324	0,0890	38,3%
EBRO FOODS	0,8628	1,0307	-0,1679	-16,3%
ENAGAS	1,6888	1,5897	0,0992	6,2%
FCC	-11,8324	-8,0749	-3,7575	-46,5%
FERROVIAL	0,9911	0,9434	0,0477	5,1%
GAMESA	0,1774	-2,5974	2,7748	106,8%
GAS NATURAL	1,4440	1,4400	0,0040	0,3%
GRIFOLS	1,0052	0,7860	0,2191	27,9%
IAG	0,0598	-0,5083	0,5681	111,8%
IBERDROLA	0,4121	0,4627	-0,0506	-10,9%
INDITEX	3,8135	3,7873	0,0262	0,7%
INDRA	0,7057	0,8082	-0,1026	-12,7%
JAZZTEL	0,2670	0,2472	0,0198	8,0%
MAPFRE	0,2567	0,2162	0,0405	18,7%
MEDIASET	0,0102	0,1232	-0,1130	-91,7%
OHL	2,7108	10,0812	-7,3704	-73,1%
RED ELECTRICA	3,9117	3,6393	0,2724	7,5%
REPSOL	0,1497	1,6399	-1,4902	-90,9%
SACYR	-1,0644	-2,2030	1,1386	51,7%
TECNICAS REUNIDAS	2,2837	2,3870	-0,1033	-4,3%
TELEFONICA	1,0092	0,8631	0,1461	16,9%
VISCOFAN	2,1784	2,2544	-0,0760	-3,4%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>0,0016</b>	<b>0,0018</b>	<b>-0,0002</b>	<b>-13,3%</b>

Destaca la negativa evolución de Acciona que pasa de un beneficio de 3,3078 a una pérdida de 34,4461; FCC que incrementa en 3,7575 su pérdida, y Sacyr que mejorando el resultado ha tenido una pérdida de 1,0644 por acción. Con evolución positiva, Banco Popular

con un incremento del 158,6%, al pasar de una pérdida de 0,2927 a un beneficio de 0,1715; ACS con un incremento del 136,4%, pasando de una pérdida de 6,1222 a un beneficio de 2,2298; Banco Sabadell con 0,0341 euros y 123,3%; IAG con 0,5681 euros y 111,8%; Gama con 2,7748 y un 106,8% y Bankia con un 100,5% al haber obtenido un beneficio de 0,0444, frente a una pérdida de 9,557 por acción en 2012.

## Rentabilidad de los fondos propios (ROE)

La evolución de la rentabilidad de los fondos propios o ROE, calculando 2013 sobre los fondos propios de 2013 y 2012, ha sido la siguiente:

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO		PATRIMONIO ATRIBUIDO		ROE		ROE A-1
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIA	209.259	157.884	183.636	152.099	1,140	1,038	1,376
BME	143.140	135.473	392.140	412.631	0,365	0,328	0,347
AMADEUS	562.646	496.935	1.837.351	1.528.884	0,306	0,325	0,368
TECNICAS REUNIDAS	127.649	133.423	434.484	432.129	0,294	0,309	0,295
INDITEX	2.377.082	2.360.759	9.246.244	8.445.936	0,257	0,280	0,281
RED ELECTRICA	529.139	492.288	2.206.587	1.987.163	0,240	0,248	0,266
TELEFONICA	4.593.000	3.928.000	21.185.000	20.461.000	0,217	0,192	0,224
ACS	701.641	-1.926.438	3.267.913	2.656.518	0,215	-0,725	0,264
VISCOFAN	101.520	105.063	521.617	498.569	0,195	0,211	0,204
ENAGAS	403.183	379.508	2.125.469	2.004.784	0,190	0,189	0,201
ABERTIS	616.826	1.024.430	3.526.302	3.839.945	0,175	0,267	0,161
JAZZTEL	67.572	61.964	409.939	335.370	0,165	0,185	0,201
GRIFOLS	345.551	256.686	2.101.262	1.876.768	0,164	0,137	0,184
FERROVIAL	727.000	692.000	5.719.000	5.642.000	0,127	0,123	0,129
OHL	270.380	1.005.512	2.258.372	2.135.264	0,120	0,471	0,127
GAS NATURAL	1.445.000	1.441.000	13.444.000	13.261.000	0,107	0,109	0,109
INDRA	115.822	132.658	1.123.982	1.088.881	0,103	0,122	0,106
MAPFRE	790.470	665.690	7.833.510	7.810.480	0,101	0,085	0,101
EBRO FOODS	132.759	158.592	1.705.757	1.692.209	0,078	0,094	0,078
IBERDROLA	2.571.804	2.840.685	34.584.689	33.759.982	0,074	0,084	0,076
BANKINTER	215.424	124.654	3.403.545	3.231.097	0,063	0,039	0,067
BANCO SANTANDER	4.370.000	2.295.000	70.588.000	74.654.000	0,062	0,031	0,059
BBVA	2.228.000	1.676.000	42.479.000	41.430.000	0,052	0,040	0,054
GAMESA	45.033	-659.440	1.012.734	1.020.783	0,044	-0,646	0,044
IAG	122.000	-943.000	3.909.000	4.755.000	0,031	-0,198	0,026
BANCO POPULAR	325.299	-2.461.023	11.575.425	9.911.264	0,028	-0,248	0,033
BANCO SABADELL	247.832	81.891	10.347.348	9.260.772	0,024	0,009	0,027
CAIXABANK	502.703	229.700	24.349.698	22.676.143	0,021	0,010	0,022
REPSOL	195.000	2.060.000	27.207.000	26.702.000	0,007	0,077	0,007
MEDIASET	4.161	50.143	1.419.142	1.408.401	0,003	0,036	0,003
SACYR	-495.931	-977.536	919.983	1.427.762	-0,539	-0,685	-0,347
ACCIONA	-1.972.371	189.401	3.229.938	5.229.722	-0,611	0,036	-0,377
FCC	-1.506.305	-1.027.963	3.184	1.259.883	-4,73,086	-0,816	-1,196
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>21.112.288</b>	<b>15.179.939</b>	<b>314.551.251</b>	<b>312.988.439</b>	<b>0,067</b>	<b>0,048</b>	<b>0,067</b>
BANKIA	511.637	-19.056.404	11.624.513	-6.008.033	0,044	-3,172	0,085
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>21.623.925</b>	<b>-3.876.465</b>	<b>326.175.764</b>	<b>306.980.406</b>	<b>0,066</b>	<b>-0,013</b>	<b>0,070</b>

Excluyendo Bankia, observamos que en 2013 el ROE es de 6,7%, el mismo resultado que si hacemos el cálculo sobre los datos de 2012. Destaca DIA con un resultado de 114,03% sobre el patrimonio de 2013 y 137,6% sobre 2012, BME con 36,5 y 34,7%, Amadeus con 30,6 y 36,8% y Técnicas Reunidas con 29,4 y 29,5%. Mejoran con relación a 2012 Gamesa, que pasa de -64,6 a 4,4%, IAG -19,8 a 3,1% y Banco Popular -24,8 a 2,8%.

## ACCIONISTAS DE CONTROL

A la hora de obtener los datos de los accionistas de control, además de los recogidos en los IAGC, hemos incluido también a los accionistas que no alcanzando el 3% de participación aparecen en la CMNV. Con estos incluidos, la evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	2013 % s/ Total			2012 % s/ Total		
	AUTOCAR TERA	ACCIONISTAS DE CONTROL	RESTO ACCIONISTAS	AUTOCAR TERA	ACCIONISTAS DE CONTROL	RESTO ACCIONISTAS
VISCOFAN	0,000%	35,417%	64,583%	0,000%	31,808%	68,192%
TELEFONICA	0,646%	30,092%	69,262%	1,051%	27,324%	71,625%
TECNICAS REUNIDAS	3,854%	53,840%	42,306%	3,854%	55,313%	40,833%
SACYR	0,522%	56,487%	42,991%	0,497%	67,661%	31,843%
REPSOL	0,110%	56,825%	43,065%	5,156%	51,939%	42,995%
RED ELECTRICA	0,028%	55,456%	44,516%	0,307%	49,243%	50,450%
OHL	0,247%	79,519%	20,234%	0,848%	79,575%	19,578%
MEDIASET	1,367%	79,549%	19,084%	1,578%	84,044%	14,378%
MAPFRE	0,000%	73,685%	26,315%	0,000%	82,690%	17,310%
JAZZTEL	0,000%	17,803%	82,197%	0,000%	74,422%	75,098%
INDRA	0,063%	56,161%	43,776%	0,007%	55,665%	44,329%
INDITEX	0,072%	64,418%	35,509%	0,000%	64,420%	35,580%
IBERDROLA	0,415%	38,692%	60,893%	1,355%	35,308%	63,336%
IAG	0,441%	35,575%	63,984%	0,000%	35,299%	64,701%
GRIFOLS	0,000%	63,021%	36,979%	0,082%	61,614%	38,304%
GAS NATURAL	0,000%	70,136%	29,864%	0,000%	70,483%	29,517%
GAMESA	1,210%	44,306%	54,484%	1,220%	43,983%	54,796%
FERROVIAL	0,000%	61,720%	38,280%	0,000%	61,250%	38,750%
FCC	0,220%	72,118%	27,661%	9,954%	66,962%	23,084%
ENAGAS	0,000%	35,582%	64,418%	0,000%	37,216%	62,784%
EBRO FOODS	0,000%	74,422%	25,578%	0,000%	70,662%	29,338%
DIA	0,907%	21,418%	77,676%	4,970%	16,232%	78,798%
CAIXABANK	0,044%	65,612%	34,344%	0,865%	77,310%	21,825%
BME	0,403%	16,192%	83,405%	0,403%	23,017%	76,580%
BBVA	0,119%	17,798%	82,083%	0,284%	20,055%	79,661%
BANKINTER	0,011%	35,702%	64,287%	0,014%	50,604%	49,383%
BANKIA	0,107%	68,412%	31,481%	0,023%	51,069%	48,909%
BANCO SANTANDER	0,013%	15,350%	84,638%	0,474%	17,470%	82,056%
BANCO SABADELL	0,763%	21,034%	78,203%	0,304%	15,728%	83,968%
BANCO POPULAR	0,000%	15,342%	84,658%	1,149%	24,285%	74,566%
AMADEUS	0,662%	27,964%	71,374%	0,798%	34,081%	65,121%
ACS	0,879%	50,373%	48,748%	6,791%	57,929%	35,280%
ACCIONA	0,245%	62,198%	37,557%	0,190%	62,617%	37,193%
ABERTIS	0,111%	57,422%	42,467%	0,822%	62,504%	35,674%
<b>IBEX 35</b>	<b>0,225%</b>	<b>41,350%</b>	<b>58,425%</b>	<b>0,854%</b>	<b>36,846%</b>	<b>62,300%</b>
<b>% S/ TOTAL</b>	<b>0,225%</b>	<b>41,350%</b>	<b>58,425%</b>	<b>0,854%</b>	<b>36,846%</b>	<b>62,300%</b>

Durante 2013 los accionistas de control han incrementado su participación en 4,504 puntos, al pasar de controlar el 36,846% al 41,350%. Baja la autocartera de 0,854 al 0,225% y el resto de accionistas del 62,3% en 2012 al 58,425% en 2013.

En autocartera destaca el descenso de FCC, que del 9,954 en 2012 baja al 0,22 en 2013; Repsol del 5,156 al 0,11; ACS del 6,791 al 0,879 y DIA del 4,97 al 0,907. Ninguna empresa amplía su autocartera.

En los accionistas de control destaca el incremento de FCC que sube del 66,962 al 72,118; Repsol del 51,939 al 56,825; Banco Sabadell del 15,728 al 21,034 y DIA del 16,232 al 21,418, mientras que descienden Caixabank del 77,31 al 65,612; Sacyr del 67,661 al 56,487; Ban-



kinter del 50,604 al 35,702; Banco Popular del 24,285 al 15,342 y Jazztel del 24,902 al 17,803. Las empresas donde los accionistas de control tienen mayor participación en 2013 son Mediaset, 79,549; OHL, 79,519; Ebro Foods, 74,4225 y Mapfre, 73,685, mientras que en sentido contrario, además de Banco Popular, están Banco Santander, 15,35; BME 16,192 y BBVA 17,798.

## Primeros accionistas

Los primeros accionistas de las empresas del IBEX 35 y su participación en cada una de ellas son los siguientes:

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BAILLIE GIFFORD, CO	DIA	33.980.246	5,259%	20.402.234	3,003%	13.578.012	66,552%
BANQUE FEDERATIVE DE CREDIT MUTUEL	BANCO POPULAR	83.555.165	4,406%	367.775.828	4,374%	-284.220.663	-77,281%
BBVA	TELEFONICA	313.706.863	6,893%	261.798.437	5,753%	51.908.426	19,828%
Berlusconi, Silvio	MEDIASET	169.058.846	41,552%	169.058.846	41,552%	0	0,000%
BFA	BANKIA	7.877.272.186	68,395%	958.000.000	48,045%	6.919.272.186	722,262%
BLACKROCK, INC.	AMADEUS	23.319.902	5,210%	22.468.711	5,020%	851.191	3,788%
BLACKROCK, INC.	BANCO SANTANDER	389.419.728	3,436%	389.419.728	3,773%	0	0,000%
BLACKROCK, INC.	BBVA	166.890.862	2,884%	166.890.862	3,063%	0	0,000%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	BANKINTER	205.467.787	22,942%	132.070.712	23,425%	73.397.075	55,574%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	GRIFOLS	21.257.231	9,977%	21.257.231	9,977%	0	0,000%
Careaga Salazar, Maria del Carmen	VISCOFAN	2.366.000	5,077%	2.366.000	5,077%	0	0,000%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	51.305.942	16,305%	57.599.232	18,305%	-6.293.290	-10,926%
EUROPACIFIC GROWN FUND	IAG	107.329.400	5,261%	0	0,000%	107.329.400	0
Fernandez Pujals, Leopoldo	JAZZTEL	37.134.829	14,671%	37.134.829	14,812%	0	0,000%
FUNDACION MAPFRE	MAPFRE	2.084.906.327	67,702%	1.992.519.729	64,702%	92.386.598	4,637%
Gilinski Bacal, Jaime	BANCO SABADELL	167.682.400	4,180%	0	0,000%	167.682.400	0
IBERDROLA	GAMESA	49.980.788	19,687%	49.980.788	19,687%	0	0,000%
INSTITUTO HISPANICO DEL ARROZ, S.A.	EBRO FOODS	24.432.883	15,879%	24.432.883	15,879%	0	0,000%
KARLOVY, S.L.	FERROVIAL	301.141.069	41,055%	319.923.780	43,615%	-18.782.711	-5,871%
Koplowitz Romero de Juseu, Esther	FCC	63.688.075	50,299%	68.525.600	53,829%	-4.837.525	-7,059%
LA CAIXA	ABERTIS	191.630.907	22,399%	215.294.329	26,423%	-23.663.422	-10,991%
LA CAIXA	BME	4.189.512	5,010%	4.189.512	5,010%	0	0,000%
LA CAIXA	CAIXABANK	3.186.068.875	64,283%	3.359.444.522	76,302%	-173.375.647	-5,161%
LA CAIXA	GAS NATURAL	346.451.726	34,621%	349.804.076	35,09%	-3.352.350	-1,0%
LA CAIXA	REPSOL	156.509.448	10,166%	157.375.384	12,528%	-865.936	-0,550%
LA CAIXA	TECNICAS REUNIDAS	22.467.827	40,196%	23.306.267	41,696%	-838.440	-3,597%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	SACYR	60.835.293	13,057%	57.938.380	13,057%	2.896.913	5,000%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	INDITEX	369.600.063	59,294%	369.600.063	59,294%	0	0,000%
Ortega Gaona, Amancio	IBERDROLA	594.306.627	9,524%	514.250.814	8,241%	80.055.813	15,567%
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	ENAGAS	11.936.713	5,000%	11.936.713	5,000%	0	0,000%
S.E.P.I.	INDRA	33.057.734	20,141%	33.049.833	20,136%	7.901	0,024%
S.E.P.I.	RED ELECTRICA	27.054.000	20,000%	27.054.000	20,000%	0	0,000%
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	ACCIONA	15.920.109	27,803%	15.920.109	27,803%	0	0,000%
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	60.903.889	61,062%	59.874.088	60,090%	1.029.801	1,720%
<b>TOTAL 1.º ACCIONISTA</b>		<b>17.254.829.252</b>		<b>10.260.663.520</b>		<b>6.994.165.732</b>	<b>68,165%</b>

La Caixa es el primer accionista en Caixabank, Abertis, Gas Natural, Repsol, a través de Caixabank y BME, y durante 2013 ha reducido 201,3 millones de acciones. BlackRock, Inc. es el mayor accionista en Amadeus, Banco Santander y BBVA, y ha incrementado un 0,147% sus acciones. Por último, la SEPI es el accionista principal en Enagás, Indra y Red Eléctrica manteniendo prácticamente la misma participación. Europacific Grown Found en IAG y Jaime Gilinski, en Banco Sabadell, han pasado de no tener participación en 2012 a ser accionistas mayoritarios en 2013.

La evolución de la capitalización bursátil de estas participaciones ha sido la siguiente:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
BAILLIE GIFFORD, CO	DIA	220.871.599	98.134.746	122.736.853	125,1%
<b>BAILLIE GIFFORD, CO</b>		<b>220.871.599</b>	<b>98.134.746</b>	<b>122.736.853</b>	<b>125,1%</b>
BANQUE FEDERATIVE DE CREDIT MUTUEL	BANCO POPULAR	366.389.399	215.516.635	150.872.763	70,0%
<b>BANQUE FEDERATIVE DE CREDIT MUTUEL</b>		<b>366.389.399</b>	<b>215.516.635</b>	<b>150.872.763</b>	<b>70,0%</b>
BBVA	TELEFONICA	3.712.720.724	2.667.726.073	1.044.994.651	39,2%
<b>BBVA</b>		<b>3.712.720.724</b>	<b>2.667.726.073</b>	<b>1.044.994.651</b>	<b>39,2%</b>
Berlusconi, Silvio	MEDIASET	1.418.234.659	860.509.526	557.725.133	64,8%
<b>Berlusconi, Silvio</b>		<b>1.418.234.659</b>	<b>860.509.526</b>	<b>557.725.133</b>	<b>64,8%</b>
BFA	BANKIA	9.720.553.878	344.401.000	9.376.152.878	2722,5%
<b>BFA</b>		<b>9.720.553.878</b>	<b>344.401.000</b>	<b>9.376.152.878</b>	<b>2722,5%</b>
BLACKROCK, INC.	AMADEUS	725.365.552	428.028.945	297.336.607	69,5%
BLACKROCK, INC.	BANCO SANTANDER	2.533.564.750	2.375.460.341	158.104.410	6,7%
BLACKROCK, INC.	BBVA	1.493.339.433	1.161.560.400	331.779.034	28,6%
<b>BLACKROCK, INC.</b>		<b>4.752.269.735</b>	<b>3.965.049.685</b>	<b>787.220.050</b>	<b>19,9%</b>
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	BANKINTER	1.024.667.854	414.702.036	609.965.818	147,1%
<b>Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime</b>		<b>1.024.667.854</b>	<b>414.702.036</b>	<b>609.965.818</b>	<b>147,1%</b>
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	GRIFOLS	739.007.636	560.340.609	178.667.027	31,9%
<b>CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY</b>		<b>739.007.636</b>	<b>560.340.609</b>	<b>178.667.027</b>	<b>31,9%</b>
Careaga Salazar, Maria del Carmen	VISCOFAN	97.834.100	101.288.460	-3.454.360	-3,4%
<b>Careaga Salazar, Maria del Carmen</b>		<b>97.834.100</b>	<b>101.288.460</b>	<b>-3.454.360</b>	<b>-3,4%</b>
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	1.283.674.669	1.096.689.377	186.985.292	17,0%
<b>CORPORACION FINANCIERA ALBA</b>		<b>1.283.674.669</b>	<b>1.096.689.377</b>	<b>186.985.292</b>	<b>17,0%</b>
EUROPACIFIC GROWN FUND	IAG	519.366.967	0	519.366.967	
<b>EUROPACIFIC GROWN FUND</b>		<b>519.366.967</b>	<b>0</b>	<b>519.366.967</b>	
Fernandez Pujals, Leopoldo	JAZZTEL	288.871.835	195.143.526	93.728.308	48,0%
<b>Fernandez Pujals, Leopoldo</b>		<b>288.871.835</b>	<b>195.143.526</b>	<b>93.728.308</b>	<b>48,0%</b>
FUNDACION MAPFRE	MAPFRE	6.490.313.396	4.612.683.173	1.877.630.223	40,7%
<b>FUNDACION MAPFRE</b>		<b>6.490.313.396</b>	<b>4.612.683.173</b>	<b>1.877.630.223</b>	<b>40,7%</b>
Gilinski Bacal, Jaime	BANCO SABADELL	317.925.830	0	317.925.830	
<b>Gilinski Bacal, Jaime</b>		<b>317.925.830</b>	<b>0</b>	<b>317.925.830</b>	
IBERDROLA	GAMESA	378.854.373	82.968.108	295.886.265	356,6%
<b>IBERDROLA</b>		<b>378.854.373</b>	<b>82.968.108</b>	<b>295.886.265</b>	<b>356,6%</b>
INSTITUTO HISPANICO DEL ARROZ, S.A.	EBRO FOODS	416.214.162	366.493.245	49.720.917	13,6%
<b>INSTITUTO HISPANICO DEL ARROZ, S.A.</b>		<b>416.214.162</b>	<b>366.493.245</b>	<b>49.720.917</b>	<b>13,6%</b>
KARLOVY, S.L.	FERROVIAL	4.235.549.135	3.583.146.336	652.402.799	18,2%
<b>KARLOVY, S.L.</b>		<b>4.235.549.135</b>	<b>3.583.146.336</b>	<b>652.402.799</b>	<b>18,2%</b>
Koplowitz Romero de Juseu, Esther	FCC	1.030.154.613	642.084.872	388.069.741	60,4%
<b>Koplowitz Romero de Juseu, Esther</b>		<b>1.030.154.613</b>	<b>642.084.872</b>	<b>388.069.741</b>	<b>60,4%</b>
LA CAIXA	ABERTIS	3.094.839.148	2.673.955.566	420.883.582	15,7%
LA CAIXA	BME	115.881.902	77.296.496	38.585.406	49,9%
LA CAIXA	CAIXABANK	12.068.828.899	8.858.855.205	3.209.973.694	36,2%
LA CAIXA	GAS NATURAL	6.476.915.018	4.750.339.352	1.726.575.665	36,3%
LA CAIXA	REPSOL	2.867.253.087	2.413.351.514	453.901.574	18,8%
<b>LA CAIXA</b>		<b>24.623.718.053</b>	<b>18.773.798.133</b>	<b>5.849.919.921</b>	<b>31,2%</b>
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	887.142.149	817.700.378	23.306.267	2,9%
<b>Llado Fernandez Urrutia, Jose</b>		<b>887.142.149</b>	<b>817.700.378</b>	<b>23.306.267</b>	<b>2,9%</b>
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	SACYR	158.329.387	90.703.006	67.626.381	74,6%
<b>Loureda Mantiñan, Jose Manuel</b>		<b>158.329.387</b>	<b>90.703.006</b>	<b>67.626.381</b>	<b>74,6%</b>
Ortega Gaona, Amancio	INDITEX	44.278.087.547	38.992.806.647	5.285.280.901	13,6%
<b>Ortega Gaona, Amancio</b>		<b>44.278.087.547</b>	<b>38.992.806.647</b>	<b>5.285.280.901</b>	<b>13,6%</b>
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	IBERDROLA	2.754.611.216	2.157.282.165	597.329.051	27,7%
<b>QATAR INVESTMENT AUTHORITY</b>		<b>2.754.611.216</b>	<b>2.157.282.165</b>	<b>597.329.051</b>	<b>27,7%</b>
S.E.P.I.	ENAGAS	226.737.863	192.658.548	34.079.316	17,7%
S.E.P.I.	INDRA	401.816.757	331.159.327	70.657.430	21,3%
S.E.P.I.	RED ELECTRICA	1.312.119.000	990.825.696	321.293.304	32,4%
<b>S.E.P.I.</b>		<b>1.940.673.620</b>	<b>1.514.643.570</b>	<b>426.030.050</b>	<b>28,1%</b>
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	ACCIONA	664.903.352	894.869.327	-229.965.975	-25,7%
<b>TUSSEN DE GRACHTEN, BV</b>		<b>664.903.352</b>	<b>894.869.327</b>	<b>-229.965.975</b>	<b>-25,7%</b>
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	1.793.315.012	1.314.236.232	479.078.780	36,5%
<b>Villar Mir, Juan Miguel</b>		<b>1.793.315.012</b>	<b>1.314.236.232</b>	<b>479.078.780</b>	<b>36,5%</b>
<b>TOTAL 1º ACCIONISTA</b>		<b>114.114.254.900</b>	<b>84.362.916.864</b>	<b>29.705.202.531</b>	<b>35,2%</b>

Las participaciones de La Caixa han alcanzado los 24.623,7 millones, con un incremento del 5.849,9 millones y el 31,2% sobre 2012. Las participaciones de BlackRock alcanzan los 4.752,3 millones con un incremento del 19,9%, mientras que la SEPI alcanza los 1.940,7 millones con un incremento del 28,1%. La mayor capitalización es de Amancio Ortega Gaona con 44.278,1 millones en 2013 y 38.922,8 millones en 2012, que supone un incremento de 5.285,3 millones (un 13,6%). Sobre el total de la capitalización detallada tiene el 38,80% en 2013 mientras que en 2012 era el 46,22%.

## Empresas extranjeras con participación en tres o más empresas. Capitalización

Las empresas extranjeras que tienen presencia como accionistas en tres o más empresas del IBEX 35 y la evolución de su participación son las siguientes:

### Amundi

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
AMUNDI	DIA	20.366.154	3,128%	20.366.154	3,128%	0	0,000%
AMUNDI	ENAGAS	4.492.943	1,882%	4.492.943	1,882%	0	0,000%
AMUNDI	VISCOFAN	309.056	0,663%	309.056	0,663%	0	0,000%

Amundi participa en DIA, Enagás y Viscofan y ha mantenido inalterable su participación.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
AMUNDI	DIA	132.380.001	97.961.201	34.418.800	35,1%
AMUNDI	ENAGAS	85.343.452	72.516.100	12.827.352	17,7%
AMUNDI	VISCOFAN	12.779.466	13.230.687	-451.222	-3,4%
<b>Total AMUNDI</b>		<b>230.502.919</b>	<b>183.707.988</b>	<b>46.794.931</b>	<b>25,5%</b>

Su capitalización bursátil es de 230,5 millones con un incremento del 25,5% sobre 2012.

### Barclays Bank

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BARCLAYS BANK PLC	BANCO SANTANDER	227.263.557	2,005%	227.263.557	2,202%	0	-0,197%
BARCLAYS BANK PLC	BBVA	112.221.877	1,940%	112.221.877	2,060%	0	-0,120%
BARCLAYS BANK PLC	GRIFOLS	6.316.405	2,965%	6.316.405	2,965%	0	0,000%
BARCLAYS BANK PLC	INDRA	4.522.191	2,755%	4.522.191	2,755%	0	0,000%
BARCLAYS BANK PLC	MEDIASET	5.528.382	1,359%	5.528.382	1,359%	0	0,000%
BARCLAYS BANK PLC	OHL	746.608	0,749%	746.608	0,749%	0	0,000%
BARCLAYS BANK PLC	REPSOL	9.020.677	0,693%	9.020.677	0,718%	0	-0,026%
BARCLAYS BANK PLC	TELEFONICA	102.320.423	2,248%	102.320.423	2,248%	0	0,000%

Barclays participa en Banco Santander, BBVA, Grifols, Indra, Mediaset, OHL, Repsol y Telefónica.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
BARCLAYS BANK PLC	BANCO SANTANDER	1.478.576.702	1.386.307.698	92.269.004	6,7%
BARCLAYS BANK PLC	BBVA	1.004.161.355	781.064.264	223.097.091	28,6%
BARCLAYS BANK PLC	GRIFOLS	219.589.820	166.500.436	53.089.384	31,9%
BARCLAYS BANK PLC	INDRA	54.967.232	45.312.354	9.654.878	21,3%
BARCLAYS BANK PLC	MEDIASET	46.377.597	28.139.464	18.238.132	64,8%
BARCLAYS BANK PLC	OHL	21.983.873	16.388.046	5.595.827	34,1%
BARCLAYS BANK PLC	REPSOL	165.258.803	138.332.082	26.926.721	19,5%
BARCLAYS BANK PLC	TELEFONICA	1.210.962.206	1.042.645.110	168.317.096	16,1%
<b>TOTAL</b>		<b>4.201.877.587</b>	<b>3.604.689.453</b>	<b>597.188.133</b>	<b>16,6%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Con una capitalización bursátil de 4.201,9 millones supone un incremento de 597,2 millones y 16,6%.

### BlackRock Inc.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK, INC.	AMADEUS	23.319.902	5,210%	22.468.711	5,020%	851.191	0,190%
BLACKROCK, INC.	BANCO SABADELL	100.432.800	2,504%	91.908.019	3,105%	8.524.781	-0,602%
BLACKROCK, INC.	BANCO SANTANDER	389.419.728	3,436%	389.419.728	3,773%	0	-0,337%
BLACKROCK, INC.	BBVA	166.890.862	2,884%	166.890.862	3,063%	0	-0,178%
BLACKROCK, INC.	DIA	20.475.064	3,145%	0	0,000%	20.475.064	3,145%
BLACKROCK, INC.	FERROVIAL	22.034.880	3,004%	0	0,000%	22.034.880	3,004%
BLACKROCK, INC.	GAMESA	12.258.161	4,828%	12.258.161	4,828%	0	0,000%
BLACKROCK, INC.	GRIFOLS	15.662.403	7,351%	6.571.022	3,084%	9.091.381	4,267%
BLACKROCK, INC.	IAG	91.539.438	4,487%	91.539.438	4,934%	0	-0,447%
BLACKROCK, INC.	IBERDROLA	189.860.019	3,043%	197.186.462	3,160%	-7.326.443	-0,117%
BLACKROCK, INC.	MEDIASET	11.881.072	2,920%	11.881.072	2,920%	0	0,000%
BLACKROCK, INC.	RED ELECTRICA	4.021.453	2,973%	3.755.441	2,776%	266.012	0,197%
BLACKROCK, INC.	REPSOL	35.663.462	2,738%	35.663.462	2,839%	0	-0,101%
BLACKROCK, INC.	SACYR	12.770.555	2,741%	0	0,000%	12.770.555	2,741%
BLACKROCK, INC.	TECNICAS REUNIDAS	1.666.886	2,982%	1.654.936	2,961%	11.950	0,021%
BLACKROCK, INC.	TELEFONICA	177.257.649	3,895%	177.257.649	3,895%	0	0,000%
BLACKROCK, INC.	VISCOFAN	1.463.530	3,140%	1.463.530	3,140%	0	0,000%

Es el accionista que participa en un mayor número de empresas. Ha subido su participación en Amadeus, DIA, Ferrovial, Grifols, Red Eléctrica, Sacyr y Técnicas Reunidas. La baja en Sabadell, Santander y BBVA, IAG, Iberdrola y Repsol, mientras la mantiene en Gamesa, Mediaset, Telefónica y Viscofan.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
BLACKROCK, INC.	AMADEUS	725.365.552	428.028.945	297.336.607	69,5%
BLACKROCK, INC.	BANCO SABADELL	190.420.589	181.977.878	8.442.711	4,6%
BLACKROCK, INC.	BANCO SANTANDER	2.533.564.750	2.375.460.341	158.104.410	6,7%
BLACKROCK, INC.	BBVA	1.493.339.433	1.161.560.400	331.779.034	28,6%
BLACKROCK, INC.	DIA	133.087.916	0	133.087.916	
BLACKROCK, INC.	FERROVIAL	309.920.587	0	309.920.587	
BLACKROCK, INC.	GAMESA	92.916.860	20.348.547	72.568.313	356,6%
BLACKROCK, INC.	GRIFOLS	544.503.440	173.212.140	371.291.300	214,4%
BLACKROCK, INC.	IAG	442.959.340	204.132.947	238.826.394	117,0%
BLACKROCK, INC.	IBERDROLA	880.001.188	827.197.208	52.803.980	6,4%
BLACKROCK, INC.	MEDIASET	99.670.313	60.474.656	39.195.657	64,8%
BLACKROCK, INC.	RED ELECTRICA	195.040.471	137.539.271	57.501.199	41,8%
BLACKROCK, INC.	REPSOL	653.354.624	546.899.190	106.455.434	19,5%
BLACKROCK, INC.	SACYR	48.106.681	0	48.106.681	
BLACKROCK, INC.	TECNICAS REUNIDAS	65.816.994	58.063.430	1.654.936	3,0%
BLACKROCK, INC.	TELEFONICA	2.097.844.276	1.806.255.443	291.588.833	16,1%
BLACKROCK, INC.	VISCOFAN	60.516.966	62.653.719	-2.136.754	-3,4%
<b>TOTAL</b>		<b>10.566.429.980</b>	<b>8.043.804.114</b>	<b>2.516.527.237</b>	<b>31,3%</b>

Su capitalización bursátil es de 10.566,4 millones con un incremento de 2.516,5 millones, de los que 491,1 corresponden a las nuevas empresas que han entrado en su cartera en 2013.



**BNP Paribas**

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BNP PARIBAS	AMADEUS	83.419	0,019%	22.750.649	5,083%	-22.667.230	-5,064%
BNP PARIBAS	BANCO SANTANDER	282.020.525	2,488%	277.220.964	2,686%	4.799.561	-0,198%
BNP PARIBAS	BBVA	70.207.825	1,213%	142.280.136	2,611%	-72.072.311	-1,398%
BNP PARIBAS	BME	2.443.212	2,922%	2.443.212	2,922%	0	0,000%
BNP PARIBAS	GRIFOLS	87.110	0,041%	6.180.576	2,901%	-6.093.466	-2,860%
BNP PARIBAS	IBERDROLA	106.035.335	1,699%	117.859.186	1,889%	-11.823.851	-0,189%
BNP PARIBAS	JAZZTEL	161.801	0,064%	12.517.360	4,993%	-12.355.559	-4,929%
BNP PARIBAS	OHL	2.287.758	2,294%	4.388.324	4,400%	-2.100.566	-2,106%
BNP PARIBAS	RED ELECTRICA	3.953.990	2,923%	4.046.379	2,991%	-92.389	-0,068%
BNP PARIBAS	REPSOL	36.219.168	2,781%	33.870.667	2,696%	2.348.501	0,084%
BNP PARIBAS	TELEFONICA	76.393.376	1,679%	127.368.869	2,799%	-50.975.493	-1,120%
BNP PARIBAS	VISCOFAN	6.115	0,013%	1.411.837	3,029%	-1.405.722	-3,016%

Participa en 12 empresas habiendo reducido su participación en todas, menos en Repsol que ha crecido un 0,084% y en BME que se ha mantenido.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
BNP PARIBAS	AMADEUS	2.594.748	433.399.863	-430.805.115	-99,4%
BNP PARIBAS	BANCO SANTANDER	1.834.825.536	1.691.047.880	143.777.655	8,5%
BNP PARIBAS	BBVA	628.219.618	990.269.747	-362.050.128	-36,6%
BNP PARIBAS	BME	67.579.244	45.077.261	22.501.983	49,9%
BNP PARIBAS	GRIFOLS	3.028.379	162.919.983	-159.891.604	-98,1%
BNP PARIBAS	IBERDROLA	491.473.778	494.419.285	-2.945.508	-0,6%
BNP PARIBAS	JAZZTEL	1.258.650	65.778.727	-64.520.077	-98,1%
BNP PARIBAS	OHL	67.363.034	96.323.712	-28.960.677	-30,1%
BNP PARIBAS	RED ELECTRICA	191.768.515	148.194.584	43.573.931	29,4%
BNP PARIBAS	REPSOL	663.535.158	519.406.678	144.128.479	27,7%
BNP PARIBAS	TELEFONICA	904.115.605	1.297.888.775	-393.773.170	-30,3%
BNP PARIBAS	VISCOFAN	252.855	60.440.742	-60.187.887	-99,6%
<b>TOTAL</b>		<b>4.856.015.120</b>	<b>6.005.167.239</b>	<b>-1.149.152.119</b>	<b>-19,1%</b>

La reducción de sus participaciones ha supuesto que la capitalización haya sido de 4.856 millones con una reducción del 1.149 millones en relación a 2012.

**Capital Research And Management**

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	BANCO SANTANDER	250.019.493	2,206%	250.019.493	2,422%	0	-0,216%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	FERROVIAL	15.866.426	2,163%	15.866.426	2,163%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	GRIFOLS	21.257.231	9,977%	21.257.231	9,977%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	IAG	102.997.951	5,049%	0	0,000%	102.997.951	5,049%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	RED ELECTRICA	3.855.701	2,850%	3.855.701	2,850%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	TELEFONICA	136.711.683	3,004%	136.711.683	3,004%	0	0,000%

Tiene participaciones en Banco Santander, Ferrovial, Grifols, IAG, donde ha entrado en 2013, Red Eléctrica y Telefónica.

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	BANCO SANTANDER	1.626.626.821	1.525.118.907	101.507.914	6,7%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	FERROVIAL	223.161.282	177.703.971	45.457.310	25,6%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	GRIFOLS	739.007.636	560.340.609	178.667.027	31,9%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	IAG	498.407.085	0	498.407.085	
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	RED ELECTRICA	187.001.499	141.211.193	45.790.305	32,4%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	TELEFONICA	1.617.982.768	1.393.092.050	224.890.719	16,1%
<b>TOTAL</b>		<b>4.892.187.091</b>	<b>3.797.466.731</b>	<b>1.094.720.360</b>	<b>28,8%</b>

Su capitalización es de 4.892,2 millones con un incremento de 1.094,7 millones y 28,8%, de los que 498,4 corresponden a la inversión en IAG que no estaba en su cartera en 2012.

### Credit Suisse Group

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
CREDIT SUISSE GROUP AG	BANCO SANTANDER	236.562.938	2,087%	236.562.938	2,292%	0	-0,205%
CREDIT SUISSE GROUP AG	BBVA	65.739.852	1,136%	65.739.852	1,206%	0	-0,070%
CREDIT SUISSE GROUP AG	FCC	4.939.683	3,880%	0	0,000%	4.939.683	3,880%

Participa en Banco Santander, BBVA y FCC donde ha entrado en 2013 con una participación del 3,88%.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
CREDIT SUISSE GROUP AG	BANCO SANTANDER	1.539.078.475	1.443.033.922	96.044.553	6,7%
CREDIT SUISSE GROUP AG	BBVA	588.240.196	457.549.370	130.690.826	28,6%
CREDIT SUISSE GROUP AG	FCC	79.899.373	0	79.899.373	
<b>TOTAL</b>		<b>2.207.218.043</b>	<b>1.900.583.292</b>	<b>306.634.751</b>	<b>16,1%</b>

Alcanza una capitalización de 2.207,2 millones con un incremento de 306,6 millones, de los que 79,9 corresponden a su entrada en FCC.

### Fidelity Internacional Limited

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	AMADEUS	8.884.702	1,985%	9.444.238	2,110%	-559.536	-0,125%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	DIA	6.365.921	0,978%	5.233.439	0,770%	1.132.482	0,207%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	ENAGAS	4.710.880	1,973%	4.710.880	1,973%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	GRIFOLS	1.693.400	0,795%	1.693.400	0,795%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	IAG	20.405.169	1,000%	19.518.839	1,052%	886.330	-0,052%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	MEDIASET	2.418.800	0,595%	2.418.800	0,595%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	REPSOL	12.154.807	0,933%	12.154.807	0,968%	0	-0,034%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	TELEFONICA	45.048.511	0,990%	45.048.511	0,990%	0	0,000%

Con participación en 8 empresas, la ha reducido en Amadeus, IAG y Repsol, mientras que la incrementa en DIA y la mantiene en Enagás, Grifols, Mediaset y Telefónica.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	AMADEUS	276.358.656	179.912.734	96.445.922	53,6%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	DIA	41.378.487	25.172.842	16.205.645	64,4%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	ENAGAS	89.483.166	76.033.603	13.449.562	17,7%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	GRIFOLS	58.871.051	44.638.024	14.233.027	31,9%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	IAG	98.740.613	43.527.011	55.213.602	126,8%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	MEDIASET	20.291.313	12.311.692	7.979.621	64,8%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	REPSOL	222.676.064	186.393.965	36.282.099	19,5%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	TELEFONICA	533.149.128	459.044.327	74.104.801	16,1%
<b>TOTAL</b>		<b>1.340.948.477</b>	<b>1.027.034.198</b>	<b>313.914.279</b>	<b>30,6%</b>

Su capitalización es de 1.340,9 millones, con un incremento de 313,9 millones, 30,6%.

### FMR LLC

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
FMR LLC	GRIFOLS	6.337.109	2,974%	6.337.109	2,974%	0	0,000%
FMR LLC	INDRA	16.350.795	9,962%	16.350.795	9,962%	0	0,000%
FMR LLC	MEDIASET	11.088.292	2,725%	11.088.292	2,725%	0	0,000%

Participa en el mismo porcentaje en ambos ejercicios en las tres empresas.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
FMR LLC	GRIFOLS	220.309.594	167.046.193	53.263.401	31,9%
FMR LLC	INDRA	198.743.913	163.834.966	34.908.947	21,3%
FMR LLC	MEDIASET	93.019.682	56.439.406	36.580.275	64,8%
<b>TOTAL</b>		<b>512.073.189</b>	<b>387.320.565</b>	<b>124.752.624</b>	<b>32,2%</b>

Su capitalización alcanza los 512,1 millones, con un incremento del 32,2%.

### Invesco Limited

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
INVESCO LIMITED	BANKINTER	26.214.928	2,927%	0	0,000%	26.214.928	2,927%
INVESCO LIMITED	INDRA	8.319.876	5,069%	0	0,000%	8.319.876	5,069%
INVESCO LIMITED	OHL	4.792.198	4,805%	3.060.054	3,068%	1.732.144	1,737%

Participa en Bankinter, Indra y OHL. En las dos primeras ha entrado en el accionariado en 2013, mientras que en OHL la ha incrementado en 1,737 puntos.

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
INVESCO LIMITED	BANKINTER	130.733.846	0	130.733.846	
INVESCO LIMITED	INDRA	101.128.093	0	101.128.093	
INVESCO LIMITED	OHL	141.106.270	67.168.185	73.938.085	110,1%
<b>TOTAL</b>		<b>372.968.209</b>	<b>67.168.185</b>	<b>305.800.024</b>	<b>455,3%</b>

Tiene una capitalización de 373 millones, de los que 231,8 corresponden a las empresas incorporadas en 2013.

### JP Morgan Chase

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
JP MORGAN CHASE & CO	BANCO SANTANDER	174.171.278	1,537%	174.171.278	1,688%	0	-0,151%
JP MORGAN CHASE & CO	IBERDROLA	179.945.817	2,884%	0	0,000%	179.945.817	2,884%
JP MORGAN CHASE & CO	RED ELECTRICA	3.944.504	2,916%	968.948	0,716%	2.975.556	2,200%

Participa en Banco Santander, Iberdrola, donde ha entrado en 2013, y Red Eléctrica donde ha incrementado su participación en 2,2 puntos.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
JP MORGAN CHASE & CO	BANCO SANTANDER	1.133.158.335	1.062.444.796	70.713.539	6,7%
JP MORGAN CHASE & CO	IBERDROLA	834.048.862	0	834.048.862	
JP MORGAN CHASE & CO	RED ELECTRICA	191.308.444	35.486.752	155.821.692	439,1%
<b>TOTAL</b>		<b>2.158.515.640</b>	<b>1.097.931.547</b>	<b>1.060.584.093</b>	<b>96,6%</b>

El incremento en su capitalización de 1.060,6 millones corresponde prácticamente a nuevas participaciones.

### Lazard Asset Management

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	FERROVIAL	16.095.244	2,194%	16.095.244	2,194%	0	0,000%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	MEDIASET	12.034.914	2,958%	12.394.892	3,046%	-359.978	-0,088%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	RED ELECTRICA	4.020.391	2,972%	0	0,000%	4.020.391	2,972%

Participa en Ferrovial, Mediaset y Red Eléctrica, donde ha entrado en 2013 con un 2,972%.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	FERROVIAL	226.379.607	180.266.733	46.112.874	25,6%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	MEDIASET	100.960.894	63.090.000	37.870.893	60,0%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	RED ELECTRICA	194.988.964	0	194.988.964	
<b>TOTAL</b>		<b>522.329.464</b>	<b>243.356.733</b>	<b>278.972.731</b>	<b>114,6%</b>



Su capitalización bursátil se incrementa en 279 millones y alcanza los 522,4. 195 corresponden a Red Eléctrica incorporada a la cartera en 2013.

### Norges Bank

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
NORGES BANK	FERROVIAL	21.745.181	2,965%	21.745.181	2,965%	0	0,000%
NORGES BANK	GAMESA	8.364.126	3,295%	7.549.668	2,974%	814.458	0,321%
NORGES BANK	INDRA	2.237.171	1,363%	0	0,000%	2.237.171	1,363%

Con participación en Ferrovial, Gamesa e Indra donde entra en 2013 con el 1,363%.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
NORGES BANK	FERROVIAL	305.845.971	243.546.027	62.299.944	25,6%
NORGES BANK	GAMESA	63.400.075	12.532.449	50.867.626	405,9%
NORGES BANK	INDRA	27.192.814	0	27.192.814	
<b>TOTAL</b>		<b>396.438.859</b>	<b>256.078.476</b>	<b>140.360.383</b>	<b>54,8%</b>

Incrementa su capitalización hasta 396,4 millones, de los que 27,2 corresponden a la incorporación de Indra a su cartera.

### Société Generale

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
SOCIETE GENERALE	BBVA	109.788.770	1,898%	109.788.770	2,015%	0	-0,117%
SOCIETE GENERALE	IBERDROLA	256.561.003	4,112%	194.641.276	3,119%	61.919.727	0,992%
SOCIETE GENERALE	OHL	2.798.752	2,806%	520.202	0,522%	2.278.550	2,284%
SOCIETE GENERALE	TELEFONICA	132.765.660	2,917%	0	0,000%	132.765.660	2,917%

Participa en BBVA, Iberdrola, OHL y Telefónica. En la primera ha reducido su participación, mientras que en el resto la ha incrementado.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
SOCIETE GENERALE	BBVA	982.389.914	764.129.839	218.260.075	28,6%
SOCIETE GENERALE	IBERDROLA	1.189.160.249	816.520.153	372.640.096	45,6%
SOCIETE GENERALE	OHL	82.409.253	11.418.434	70.990.819	621,7%
SOCIETE GENERALE	TELEFONICA	1.571.281.586	0	1.571.281.586	
<b>TOTAL</b>		<b>3.825.241.002</b>	<b>1.592.068.426</b>	<b>2.233.172.576</b>	<b>140,3%</b>

Su capitalización es de 3.825,2 millones, correspondiendo 1.571,3 a la incorporación de Telefónica en 2013.

### The Goldman Sachs Group

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	AMADEUS	7.621.911	1,703%	7.621.911	1,703%	0	0,000%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	FCC	2.975.538	2,337%	2.975.538	2,337%	0	0,000%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	GAMESA	4.092.836	1,612%	4.092.836	1,612%	0	0,000%

Ha mantenido sin variación su participación en Amadeus, FCC y Gamesa.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	AMADEUS	237.079.542	145.197.405	91.882.137	63,3%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	FCC	48.129.327	27.880.791	20.248.536	72,6%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	GAMESA	31.023.697	6.794.108	24.229.589	356,6%
<b>TOTAL</b>		<b>316.232.566</b>	<b>179.872.303</b>	<b>136.360.262</b>	<b>75,8%</b>

Manteniendo su cartera ha alcanzado una capitalización de 316,2 millones, lo que supone un incremento de 136,4 millones y 75,8%.

### UBS

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
UNION BANK OF SWITZERLAND	BBVA	84.117.046	1,454%	84.117.046	1,544%	0	-0,090%
UNION BANK OF SWITZERLAND	EBRO FOODS	1.733.507	1,127%	5.361.521	3,485%	-3.628.014	-2,358%
UNION BANK OF SWITZERLAND	ENAGAS	3.563.568	1,493%	0	0,000%	3.563.568	1,493%
UNION BANK OF SWITZERLAND	FERROVIAL	17.661.490	2,408%	17.661.490	2,408%	0	0,000%
UNION BANK OF SWITZERLAND	IAG	53.885.595	2,641%	49.946.380	2,692%	3.939.215	-0,051%
UNION BANK OF SWITZERLAND	MEDIASET	3.030.294	0,745%	3.030.294	0,745%	0	0,000%
UNION BANK OF SWITZERLAND	RED ELECTRICA	3.221.301	2,381%	1.856.794	1,373%	1.364.507	1,009%
UNION BANK OF SWITZERLAND	VISCOFAN	1.348.610	2,894%	1.348.610	2,894%	0	0,000%

Ha mantenido sus participaciones en Ferrovial, Mediaset y Viscofan, la incrementa en Enagás y Red Eléctrica mientras la baja en Ebro Foods, BBVA e IAG.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
UNION BANK OF SWITZERLAND	BBVA	752.679.328	585.454.640	167.224.687	28,6%
UNION BANK OF SWITZERLAND	EBRO FOODS	29.530.292	80.422.815	-50.892.523	-63,3%
UNION BANK OF SWITZERLAND	ENAGAS	67.689.974	0	67.689.974	
UNION BANK OF SWITZERLAND	FERROVIAL	248.408.857	197.808.688	50.600.169	25,6%
UNION BANK OF SWITZERLAND	IAG	260.752.394	111.380.427	149.371.967	134,1%
UNION BANK OF SWITZERLAND	MEDIASET	25.421.136	15.424.196	9.996.940	64,8%
UNION BANK OF SWITZERLAND	RED ELECTRICA	156.233.099	68.003.223	88.229.875	129,7%
UNION BANK OF SWITZERLAND	VISCOFAN	55.765.024	57.733.994	-1.968.971	-3,4%
<b>TOTAL</b>		<b>1.596.480.103</b>	<b>1.116.227.985</b>	<b>480.252.118</b>	<b>43,0%</b>

Su capitalización es de 1.596,5 millones con un incremento del 480,3 millones, 43%. 67,7 millones corresponden a la inversión en Enagás en 2013.

## Empresas españolas con participación en tres o más empresas. Capitalización

Como podremos ver, en la mayoría de los casos son participaciones entre las propias empresas del IBEX 35. Son las siguientes:

### Banco Santander

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BANCO SANTANDER	BANKINTER	13.876.463	1,549%	13.876.463	2,461%	0	-0,912%
BANCO SANTANDER	BME	2.408.320	2,880%	2.444.133	2,923%	-35.813	-0,043%
BANCO SANTANDER	FERROVIAL	10.571.929	1,441%	10.571.929	1,441%	0	0,000%
BANCO SANTANDER	IBERDROLA	146.453.031	2,347%	146.453.031	2,347%	0	0,000%
BANCO SANTANDER	OHL	2.819.273	2,827%	0	0,000%	2.819.273	2,827%
BANCO SANTANDER	REPSOL	24.320.812	1,867%	24.320.812	1,936%	0	-0,069%

Banco Santander participa en Bankinter, BME, Ferrovial, Iberdrola, OHL y Repsol. En OHL ha entrado en 2013, mientras que en el resto ha mantenido su participación.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
BANCO SANTANDER	BANKINTER	69.201.921	43.572.094	25.629.827	58,8%
BANCO SANTANDER	BME	66.614.131	45.094.254	21.519.877	47,7%
BANCO SANTANDER	FERROVIAL	148.694.181	118.405.605	30.288.577	25,6%
BANCO SANTANDER	IBERDROLA	678.809.799	614.370.465	64.439.334	10,5%
BANCO SANTANDER	OHL	83.013.493	0	83.013.493	
BANCO SANTANDER	REPSOL	445.557.276	372.959.652	72.597.624	19,5%
<b>TOTAL</b>		<b>1.491.890.802</b>	<b>1.194.402.070</b>	<b>297.488.732</b>	<b>24,9%</b>

Su capitalización bursátil alcanza los 1.491,9 millones con un incremento del 24,9% sobre 2012, 17,9% si excluimos OHL.

### BBVA

ACCIONISTA	EMPRESA	2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
		ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BBVA	ACS	6.252.323	1,987%	6.252.323	1,987%	0	0,000%
BBVA	BME	2.117.966	2,533%	4.206.361	5,031%	-2.088.395	-2,498%
BBVA	GAMESA	7.287.303	2,870%	7.287.303	2,870%	0	0,000%
BBVA	REPSOL	35.899.523	2,756%	35.899.523	2,858%	0	-0,102%
BBVA	TECNICAS REUNIDAS	1.500.814	2,685%	1.500.814	2,685%	0	0,000%
BBVA	TELEFONICA	313.706.863	6,893%	261.798.437	5,753%	51.908.426	1,141%

BBVA tiene participaciones en ACS, BME, Gamesa, Repsol, Técnicas Reunidas y Telefónica. Ha reducido su participación en BME un 2,498%, mientras que la ha incrementado en Telefónica un 1,141%.

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
BBVA	ACS	156.433.121	119.044.230	37.388.892	31,4%
BBVA	BME	58.582.940	77.607.360	-19.024.421	-24,5%
BBVA	GAMESA	55.237.757	12.096.923	43.140.834	356,6%
BBVA	REPSOL	657.679.261	550.519.185	107.160.076	19,5%
BBVA	TECNICAS REUNIDAS	59.259.641	52.656.059	1.500.814	2,7%
BBVA	TELEFONICA	3.712.720.724	2.667.726.073	1.044.994.651	39,2%
<b>TOTAL</b>		<b>4.699.913.444</b>	<b>3.479.649.831</b>	<b>1.215.160.845</b>	<b>34,9%</b>

Tiene una capitalización bursátil de 4.700 millones con un incremento de 1.215,2 millones, 34,9%.

### BFA

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BFA	BANKIA	7.877.272.186	68,395%	958.000.000	48,045%	6.919.272.186	20,350%
BFA	IAG	0	0,000%	224.253.769	12,087%	-224.253.769	-12,087%
BFA	IBERDROLA	316.308.733	5,069%	315.088.159	5,050%	1.220.574	0,020%
BFA	MAPFRE	92.078.643	2,990%	461.691.489	14,992%	-369.612.846	-12,002%

BFA participa en Bankia, Iberdrola y Mapfre. Durante 2013 ha vendido su participación IAG y la ha reducido 12 puntos en Mapfre, mientras que la incrementa en Bankia un 20,35%.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
BFA	BANKIA	9.720.553.878	344.401.000	9.376.152.878	2722,5%
BFA	IAG	0	500.085.905	-500.085.905	-100,0%
BFA	IBERDROLA	1.466.090.977	1.321.794.827	144.296.150	10,9%
BFA	MAPFRE	286.640.816	1.068.815.797	-782.174.981	-73,2%
<b>TOTAL</b>		<b>11.473.285.671</b>	<b>3.235.097.529</b>	<b>8.238.188.142</b>	<b>254,7%</b>

Su capitalización bursátil es de 11.473,3 millones, un incremento del 254,7% sobre 2012, fundamentalmente por el incremento en la participación en Bankia.

### Corporación Financiera Alba

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	51.305.942	16,305%	57.599.232	18,305%	-6.293.290	-2,000%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	EBRO FOODS	12.625.080	8,205%	12.625.080	8,205%	0	0,000%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	INDRA	18.587.155	11,324%	18.587.155	11,324%	0	0,000%

Con participaciones en ACS, donde ha bajado en 2 puntos su participación en 2013, Ebro Foods e Indra.



		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	1.283.674.669	1.096.689.377	186.985.292	17,0%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	EBRO FOODS	215.068.238	189.376.200	25.692.038	13,6%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	INDRA	225.926.869	186.243.293	39.683.576	21,3%
<b>TOTAL</b>		<b>1.724.669.776</b>	<b>1.472.308.870</b>	<b>252.360.905</b>	<b>17,1%</b>

Pese a haber reducido 2 puntos su participación en ACS, su capitalización bursátil se sitúa en 1.724,7 millones con un incremento del 17,1% sobre 2012.

### La Caixa

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
LA CAIXA	ABERTIS	191.630.907	22,399%	215.294.329	26,423%	-23.663.422	-4,024%
LA CAIXA	BME	4.189.512	5,010%	4.189.512	5,010%	0	0,000%
LA CAIXA	CAIXABANK	3.186.068.875	64,283%	3.359.444.522	76,302%	-173.375.647	-12,019%
LA CAIXA	GAS NATURAL	346.451.726	34,621%	349.804.076	34,956%	-3.352.350	-0,335%
LA CAIXA	REPSOL	156.509.448	12,016%	157.375.384	12,528%	-865.936	-0,512%
LA CAIXA	TELEFONICA	246.977.147	5,427%	254.697.815	5,596%	-7.720.668	-0,170%

Con participaciones en Abertis, BME, Caixa-bank, Gas Natural, Repsol (a través de Caixa-bank) y Telefónica, ha reducido su participación en todas, menos en BME. Las más importantes en Caixa-bank, 12,019 puntos y Abertis 4,024.

		CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	€	%
LA CAIXA	ABERTIS	3.094.839.148	2.673.955.566	420.883.582	15,7%
LA CAIXA	BME	115.881.902	77.296.496	38.585.406	49,9%
LA CAIXA	CAIXABANK	12.068.828.899	8.858.855.205	3.209.973.694	36,2%
LA CAIXA	GAS NATURAL	6.476.915.018	4.750.339.352	1.726.575.665	36,3%
LA CAIXA	REPSOL	2.867.253.087	2.413.351.514	453.901.574	18,8%
LA CAIXA	TELEFONICA	2.922.974.535	2.595.370.735	327.603.800	12,6%
<b>TOTAL</b>		<b>27.546.692.588</b>	<b>21.369.168.868</b>	<b>6.177.523.720</b>	<b>28,9%</b>

Pese a reducir su participación en todas las empresas, su capitalización se sitúa en 27.546,7 millones con un incremento de 6.177,5 millones, 28,9% sobre 2012.

### SEPI

		2013		2012		VARIACIÓN 2013/2012	
ACCIONISTA	EMPRESA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
S.E.P.I.	EBRO FOODS	15.940.377	10,360%	15.880.688	10,321%	59.689	0,039%
S.E.P.I.	ENAGAS	11.936.713	5,000%	11.936.713	5,000%	0	0,000%
S.E.P.I.	INDRA	33.057.734	20,141%	33.049.833	20,136%	7.901	0,005%
S.E.P.I.	RED ELECTRICA	27.054.000	20,000%	27.054.000	20,000%	0	0,000%

Mantiene prácticamente inalterable su participación en Ebro Foods, Enagás, Indra y Red Eléctrica.

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
S.E.P.I.	EBRO FOODS	271.544.322	238.210.320	33.334.002	14,0%
S.E.P.I.	ENAGAS	226.737.863	192.658.548	34.079.316	17,7%
S.E.P.I.	INDRA	401.816.757	331.159.327	70.657.430	21,3%
S.E.P.I.	RED ELECTRICA	1.312.119.000	990.825.696	321.293.304	32,4%
<b>TOTAL</b>		<b>2.212.217.942</b>	<b>1.752.853.890</b>	<b>459.364.052</b>	<b>26,2%</b>

Tiene una capitalización de 2.212,2 millones con un incremento de 459,4 millones, 26,2%.

## Accionistas con más de 50 millones de capitalización

Los accionistas que directa o indirectamente tienen participaciones en una o varias empresas del IBEX 35 cuya capitalización total en 2013 superan los 50 millones son los siguientes:

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2013/2012	
		2013	2012	€	%
Ortega Gaona, Amancio	INDITEX	44.278.087.547	38.992.806.647	5.285.280.901	13,6%
Mera Goyenechea, Rosalia (herederos)	INDITEX	3.773.077.759	3.322.702.033	450.375.726	13,6%
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	1.793.315.012	1.314.236.232	479.078.780	36,5%
Villar Mir, Juan Miguel	ABERTIS	2.616.472.046	1.543.554.073	1.072.917.973	69,5%
Villar Mir, Juan Miguel	BANCO SANTANDER	6.870	0	6.870	
Jove Capellan, Manuel	BBVA	1.440.044.769	1.120.106.347	319.938.422	28,6%
Berlusconi, Silvio	MEDIASET	1.418.234.659	860.509.526	557.725.133	64,8%
Koplowitz Romero de Juseu, Esther	FCC	1.030.154.613	642.084.872	388.069.741	60,4%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	BANKINTER	1.024.667.854	414.702.036	609.965.818	147,1%
Perez Rodriguez, Florentino	ACS	985.728.578	750.130.780	235.597.798	31,4%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	887.142.149	817.700.378	23.306.267	41,7%
Grifols Lucas, Victor	GRIFOLS	455.845.181	345.637.249	110.207.932	33,9%
Gilinski Bacal, Jaime	BANCO SABADELL	317.925.830	0	317.925.830	
Cortina Alcocer, Alberto	ACS	307.188.379	263.858.053	43.330.327	16,4%
Fernandez Pujals, Leopoldo	JAZZTEL	288.871.835	195.143.526	93.728.308	48,0%
Alcocer Torra, Alberto	ACS	287.795.452	262.811.671	24.983.781	9,5%
Masaveu Herrero, Fernando	BANKINTER	232.485.946	93.975.402	138.510.544	147,4%
Carceller Arce, Demetrio	SACYR	229.166.549	95.598.327	133.568.222	139,7%
Carceller Arce, Demetrio	EBRO FOODS	679.662	590.745	88.917	15,1%
Carceller Arce, Demetrio	GAS NATURAL	635.181	461.394	173.787	37,7%
Andic Ermay, Isak	BANCO SABADELL	160.312.109	165.277.728	-4.965.619	-3,0%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	SACYR	158.329.387	90.703.006	67.626.381	74,6%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	REPSOL	551.872	436.066	115.806	26,6%
Gomez Trenor Fos, Juan Luis	EBRO FOODS	133.675.945	0	133.675.945	
Pino y Calvo Sotelo, Rafael del	FERROVIAL	130.357.191	102.946.032	27.411.159	26,6%
Gates III, William H.	FCC	118.107.230	0	118.107.230	
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	BANCO SANTANDER	111.137.964	105.114.322	6.023.643	5,7%
Manrique Cecilia, Manuel	SACYR	100.952.658	44.215.083	56.737.575	128,3%
Manrique Cecilia, Manuel	REPSOL	19.181	0	19.181	
Careaga Salazar, Maria del Carmen	VISCOFAN	97.834.100	101.288.460	-3.454.360	-3,4%
Moreno Carretero, José del Pilar	SACYR	93.871.094	39.824.829	54.046.265	135,7%
Urrutia Vallejo, Victor de	IBERDROLA	67.047.755	54.540.063	12.507.691	22,9%
Daurella Comadran, Soledad	EBRO FOODS	22.559.297	19.808.565	2.750.732	13,9%
Daurella Comadran, Soledad	BANCO SABADELL	20.042.995	19.237.684	805.311	4,2%
Daurella Comadran, Soledad	ACCIONA	590.975	795.372	-204.397	-25,7%
Koplowitz Romero de Juseu, Alicia	BANCO SABADELL	64.884.154	67.758.768	-2.874.614	-4,2%
Batuecas Torrego, Agustín	ACS	61.349.040	46.686.080	14.662.960	31,4%
Alierta Izuel, Cesar	TELEFONICA	52.305.351	45.034.053	7.271.298	16,1%
Alierta Izuel, Cesar	IAG	4.839.000	2.230.000	2.609.000	117,0%

Habría que añadir los grupos familiares de los que no es posible determinar la titularidad específica de cada uno de ellos, como ocurre con la familia Entrecanales que tiene sus participaciones en Acciona a través de Entrezca BV y Thussen de Grachten BV o de la familia Lara en Banco Sabadell a través de Jaipur. La buena evolución de la bolsa durante el ejercicio ha supuesto que en la mayoría de los casos se haya incrementado su capitalización.

## CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

Durante el ejercicio 2013 han causado baja 44 consejeros (42 hombres y 2 mujeres). De estos consejeros 5 eran ejecutivos, 22 dominicales, 14 independientes y 3 externos. Los consejeros ejecutivos han sido los siguientes:

EMPRESA	CONSEJERO/A
BANCO POPULAR	Asociación de directivos
FCC	Falcones Jaquotot, Baldomero
IAG	Sanchez Lozano Turmo, Rafael
OHL	Marin Andres, Francisco
BANCO SANTANDER	Saenz Abad, Alfredo

Su tiempo medio de pertenencia al consejo ha sido:

TIPO	PROMEDIO DE AÑOS EN EL CONSEJO A LA FECHA DE BAJA
EJECUTIVOS	12,14
DOMINICALES	7,85
INDEPENDIENTES	11,62
EXTERNOS	14,63
TOTAL	10,00

La evolución en el número de consejeros ha sido la siguiente:

IBEX 35	2013					2012					Variación 2013/2012
	Ej	Do	In	Ex	Total	Ej	Do	In	Ex	Total	
TOTAL IBEX 35	77	145	220	24	466	74	159	210	28	471	-5
% s/ Total	16,5%	31,1%	47,2%	5,2%	100,0%	15,7%	33,8%	44,6%	5,9%	100,0%	
Variación 2013/2012	3	-14	10	-4	-5						
% s/2012	4,1%	-8,8%	4,8%	-14,3%	-1,1%						

Al cierre de 2013 son 466 puestos en los consejos de administración que ocupan 421 personas, 354 hombres (84%) y 67 mujeres (16%). Se han reducido en 5 puestos, lo que supone un 1,06%.



## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Los ejecutivos son 77, con un incremento de 3 miembros, un 4,05% sobre 2012; los dominicales bajan de 159 a 145 (una reducción de 14 miembros y un 8,81%); los independientes incrementan 10 puestos (4,76%) y los externos bajan 4 (14,29%).

### Consejeros por empresas

Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

IBEX 35	2013					2012					Variación 2013/2012
	Ej	Do	In	Ex	Total	Ej	Do	In	Ex	Total	
ABERTIS	2	11	4	0	17	2	14	4	0	20	-3
ACCIONA	2	2	8	1	13	2	2	8	1	13	0
ACS	4	8	4	1	17	4	8	4	1	17	0
AMADEUS	0	3	7	1	11	0	3	7	1	11	0
BANCO POPULAR	3	7	6	1	17	3	9	6	2	20	-3
BANCO SABADELL	3	1	9	1	14	3	2	8	2	15	-1
BANCO SANTANDER	5	1	8	2	16	5	1	8	2	16	0
BANKIA	2	0	8	0	10	2	0	8	0	10	0
BANKINTER	2	2	5	1	10	2	2	5	0	10	0
BBVA	3	0	10	1	14	2	0	11	1	14	0
BME	2	7	5	0	14	2	7	5	0	14	0
CAIXABANK	1	11	4	2	18	1	11	5	2	19	-1
DIA	1	2	6	1	10	1	2	6	1	10	0
EBRO FOODS	1	7	4	1	13	1	6	4	1	12	1
ENAGAS	2	3	9	1	15	2	2	8	1	13	2
FCC	2	10	6	0	18	2	11	5	0	18	0
FERROVIAL	2	3	5	2	12	2	3	6	1	12	0
GAMESA	2	2	6	0	10	2	2	5	1	10	0
GAS NATURAL	2	8	7	0	17	2	8	7	0	17	0
GRIFOLS	3	1	4	4	12	3	1	3	4	11	1
IAG	4	0	9	1	14	3	1	8	2	14	0
IBERDROLA	2	2	10	0	14	2	2	9	1	14	0
INDITEX	1	3	5	0	9	1	3	5	0	9	0
INDRA	2	5	7	0	14	2	5	7	0	14	0
JAZZTEL	2	2	6	0	10	1	3	6	0	10	0
MAPFRE	6	6	8	0	20	5	10	6	0	21	-1
MEDIASET	3	7	5	0	15	3	7	5	0	15	0
OHL	2	6	4	0	12	2	6	4	0	12	0
RED ELECTRICA	1	3	7	0	11	1	3	7	0	11	0
REPSOL	2	6	8	0	16	2	5	8	0	15	1
SACYR	1	9	3	1	14	1	12	1	1	15	-1
TECNICAS REUNIDAS	2	2	7	1	12	2	3	6	1	12	0
TELEFONICA	4	5	8	1	18	4	5	7	2	18	0
VISCOFAN	1	0	8	0	9	1	0	8	0	9	0
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>77</b>	<b>145</b>	<b>220</b>	<b>24</b>	<b>466</b>	<b>74</b>	<b>159</b>	<b>210</b>	<b>28</b>	<b>471</b>	<b>-5</b>

Incrementan dos miembros el Consejo de Administración de Enagás, mientras que Ebro Foods y Repsol lo hacen en uno. Las reducciones se producen en Abertis y Banco Popular en tres miembros, mientras que en uno lo hacen Banco Sabadell, Caixabank, Mapfre y Sacyr. El más numeroso es Mapfre con 20 consejeros, seguido de Caixabank, FCC y Telefónica con 18, mientras que los menos son Inditex y Viscofan con 9.

### Mujeres en los consejos de administración

La evolución de la participación de las mujeres ha sido:

EMPRESA	MUJERES EN CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN																
	2013						2012						Variación 2013/2012				
	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	Ej	Do	In	Ex	Total
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>74</b>	<b>15,9%</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>65</b>	<b>13,8%</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
% s/ Total mujeres	4,1%	23,0%	71,6%	1,4%	100,0%		4,6%	23,5%	72,3%	1,5%	100,0%						
% s/ Total tipo consejero	3,9%	11,7%	24,1%	4,2%			4,1%	8,8%	22,4%	3,6%							

Pasan de 65 puestos en 2012 a 74 en 2013 lo que supone un incremento de 9 puestos y el 13,85%. Con respecto al total suben del 13,8% en 2012 al 15,9% en 2013. Las ejecutivas bajan del 4,1 al 3,9%, mientras que las dominicales suben del 8,8 al 11,7%, las independientes del 22,4 al 24,1% y las externas del 3,6 al 4,2%. Por empresas su participación es la siguiente:

EMPRESA	MUJERES EN CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN												
	2013						2012						
	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	
JAZZTEL	0	0	4	0	4	40,0%	0	0	4	0	4	40,0%	
RED ELECTRICA	0	0	4	0	4	36,4%	0	0	4	0	4	36,4%	
ACCIONA	0	0	4	0	4	30,8%	0	0	4	0	4	30,8%	
IBERDROLA	0	0	4	0	4	28,6%	0	0	3	0	3	21,4%	
FCC	0	5	0	0	5	27,8%	0	5	0	0	5	27,8%	
EBRO FOODS	0	2	1	0	3	23,1%	0	1	1	0	2	16,7%	
CAIXABANK	0	3	1	0	4	22,2%	0	3	2	0	5	26,3%	
INDITEX	0	1	1	0	2	22,2%	0	1	1	0	2	22,2%	
VISCOFAN	0	0	2	0	2	22,2%	0	0	2	0	2	22,2%	
INDRA	0	0	3	0	3	21,4%	0	0	3	0	3	21,4%	
DIA	0	0	1	1	2	20,0%	0	0	1	1	2	20,0%	
ENAGAS	0	0	3	0	3	20,0%	0	0	2	0	2	15,4%	
BANCO SANTANDER	1	0	2	0	3	18,8%	1	0	2	0	3	18,8%	
ABERTIS	0	1	2	0	3	17,6%	0	1	0	0	1	5,0%	
BANCO POPULAR	0	1	2	0	3	17,6%	0	0	2	0	2	10,0%	
GRIFOLS	0	0	2	0	2	16,7%	0	0	1	0	1	9,1%	
OHL	0	1	1	0	2	16,7%	0	1	1	0	2	16,7%	
MAPFRE	0	0	3	0	3	15,0%	0	0	1	0	1	4,8%	
BANCO SABADELL	0	0	2	0	2	14,3%	0	0	2	0	2	13,3%	
BBVA	0	0	2	0	2	14,3%	0	0	2	0	2	14,3%	
BME	0	0	2	0	2	14,3%	0	0	2	0	2	14,3%	
IAG	0	0	2	0	2	14,3%	0	0	1	0	1	7,1%	
REPSOL	0	0	2	0	2	12,5%	0	0	2	0	2	13,3%	
BANKIA	0	0	1	0	1	10,0%	0	0	1	0	1	10,0%	
BANKINTER	1	0	0	0	1	10,0%	1	0	0	0	1	10,0%	
GAMESA	0	1	0	0	1	10,0%	0	0	1	0	1	10,0%	
AMADEUS	0	0	1	0	1	9,1%	0	0	1	0	1	9,1%	
FERROVIAL	0	1	0	0	1	8,3%	0	1	0	0	1	8,3%	
MEDIASET	0	0	1	0	1	6,7%	0	0	1	0	1	6,7%	
ACS	0	1	0	0	1	5,9%	0	1	0	0	1	5,9%	
TELEFONICA	1	0	0	0	1	5,6%	1	0	0	0	1	5,6%	
GAS NATURAL	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	
SACYR	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	
TECNICAS REUNIDAS	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	

Gas Natural, Sacyr y Técnicas Reunidas son las empresas que siguen sin tener ninguna mujer en sus consejos de Administración. Jazztel tiene la mayor presencia de mujeres en su consejo con el 40%, seguida de Red Eléctrica con el 36,4% y Acciona con el 30,8%. Las que están en el rango inferior son Telefónica (5,6%), que sin embargo tiene una de las tres consejeras ejecutivas; ACS (5,9%) y Mediaset (6,7%).

## Pertenencia a los consejos de administración. Promedio en 2013

El promedio de pertenencia a los consejos es de 7,83 años; 8,23 en los hombres y 5,71 en las mujeres. Solo en los ejecutivos es superior en las mujeres que en los hombres, 11,35 frente a 10,11.

TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
EJECUTIVOS	10,11
DOMINICALES	7,38
INDEPENDIENTES	7,96
EXTERNOS	9,07
<b>HOMBRES</b>	<b>8,23</b>
EJECUTIVAS	11,35
DOMINICALES	7,10
INDEPENDIENTES	4,97
EXTERNAS	2,49
<b>MUJERES</b>	<b>5,71</b>
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>7,83</b>

## Consejeros ejecutivos

Los consejeros ejecutivos que llevan más de 20 años en el consejo son:

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	04/07/1960	53,53
TECNICAS REUNIDAS	Llado Fernandez Urrutia, Jose	06/07/1960	53,52
BANCO SANTANDER	Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	07/10/1988	25,25
ACS	Perez Rodriguez, Florentino	28/06/1989	24,53
ACS	Valle Perez, Jose Luis de	28/06/1989	24,53
BANCO SABADELL	Oliu Creus, Jose	29/03/1990	23,78
GRIFOLS	Grifols Roura, Victor	08/07/1991	22,50
INDRA	Monzon de Caceres, Javier	17/12/1992	21,05

Emilio Botín y José LLadó superan los 53 años, seguidos por Pedro Rodríguez Inciarte con 25,25. Dos de los consejeros son de Banco Santander y otros dos de ACS.

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	04/02/1989	24,92
TELEFONICA	Castillo Sanz, Maria Eva	23/01/2008	5,94
BANKINTER	Dancausa Treviño, Maria Dolores	21/10/2010	3,20

En las ejecutivas Ana Patricia Botín es la única que supera los veinte años.

## Consejeros dominicales

Los dominicales que superan los 20 años son 10, siendo el decano Álvaro García Agulló con 37,60 años, seguido por Isidro Fainé en Abertis con 34,35 años. Dos consejeros de Gas Natural, Antonio Brufau y Enrique Alcántara, superan ese tiempo.

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
TECNICAS REUNIDAS	Garcia Agullo Llado, Alvaro	03/06/1976	37,60
ABERTIS	Faine Casas, Isidro	04/09/1979	34,35
INDITEX	Ortega Gaona, Amancio	12/06/1985	28,57
MAPFRE	Manzano Martos, Alberto	28/05/1987	26,61
OHL	Villar Mir, Juan Miguel	01/08/1987	26,44
BANCO POPULAR	Solis Martinez Campos, Miguel Angel	20/06/1988	25,55
GAS NATURAL	Brufau Niubo, Antonio	16/06/1989	24,56
GAS NATURAL	Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	27/06/1991	22,53
FCC	Montes Sanchez, Rafael	06/03/1992	21,84
OHL	Lopez Madrid, Javier	23/06/1992	21,54

Ninguna consejera dominical supera los 20 años, siendo Esther Koplowitz, con 17 años, la más antigua.

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
FCC	Koplowitz Romeu de Juseu, Esther	17/12/1996	17,05

## Consejeros independientes

La orden ECC/461/2013<sup>2</sup> estableció que los consejeros independientes que a 30 de junio de 2013 superasen los 12 años de permanencia en los consejos solo podrían renovar un mandato con esa condición. De los 14 que han causado baja en 2013 seis estaban en esa situación.

Al cierre de 2013, los consejeros afectados por la orden son 31 hombres y 3 mujeres, con una permanencia media de 17,86 años en los hombres y 17,35 en las mujeres. Las empresas afectadas y el número de sus consejeros en esta situación son las siguientes:

EMPRESA	CONSEJERO/A
ACCIONA	1
ACS	2
BANCO POPULAR	3
BANCO SABADELL	3
BANCO SANTANDER	2
BANKINTER	1
BBVA	3
EBRO FOODS	2
FCC	1
GAMESA	1
INDITEX	3
MEDIASET	1
OHL	2
TECNICAS REUNIDAS	3
TELEFONICA	2
VISCOFAN	4
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>34</b>

<sup>2</sup> Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Los consejos más afectados, con 3 miembros en cada uno de ellos, son los de Banco Popular, Banco Sabadell, BBVA, Inditex y Técnicas Reunidas. Están por encima de los 20 años los siguientes:

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
GAMESA	Arregui Ciarsolo, Juan Luis	28/01/1976	37,95
TECNICAS REUNIDAS	Antoñanzas Perez Egea, Juan Miguel	28/06/1985	28,53
TECNICAS REUNIDAS	Hoyos Gonzalez, Antonio de	29/05/1987	26,61
BANCO POPULAR	Rodriguez Garcia, Jose Ramon	01/12/1987	26,10
ACS	Loizaga Viguri, Jose Maria	26/06/1989	24,53
BANCO SABADELL	Daurella Comadran, Soledad	19/03/1990	23,80
FCC	Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	30/06/1991	22,52
INDITEX	Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	02/01/1993	21,01
TECNICAS REUNIDAS	Asua Alvarez, Fernando de	09/06/1993	20,58

## Consejeros externos

Solo un consejero de ACS supera los 20 años en el Consejo.

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2013
ACS	Lopez Jimenez, Pedro Jose	28/06/1989	24,53

## REMUNERACIÓN CONSEJEROS

A la hora de analizar las remuneraciones de los consejos de administración hay que tener en cuenta que las adaptamos al puesto que ocupa cada consejero en el ejercicio 2013. Si un consejero era independiente en 2012 y en 2013 es ejecutivo su remuneración de ambos ejercicios se incluye como ejecutivo. Igualmente, si ha sido ejecutivo y ha pasado a externo su remuneración se incluye en externos.

Con estos criterios, la evolución en las remuneraciones de los consejeros ha sido la siguiente:

IBEX 35	2013	2012	VARIACIÓN 2013/2012	% s/ 2012
<b>Remuneraciones consejeros</b>	<b>264.340.750</b>	<b>289.301.265</b>	<b>-24.960.515</b>	<b>-8,6%</b>
Ejecutivos	194.871.750	176.703.266	18.168.484	10,3%
Dominicales	21.125.000	23.048.470	-1.923.470	-8,3%
Externos Independientes	40.711.000	38.765.029	1.945.971	5,0%
Otros Externos	7.633.000	50.784.500	-43.151.500	-85,0%
<b>Beneficio atribuido</b>	<b>21.623.825.000</b>	<b>-3.948.607.000</b>	<b>25.572.432.000</b>	<b>647,6%</b>
<b>% s/ Beneficio atribuido</b>	<b>1,2%</b>	<b>-7,3%</b>		

La remuneración de los consejos de administración en 2013 ha alcanzado 264,3 millones con una reducción de 25 millones y un 8,6% sobre 2012. Esta reducción está motivada por la mayor estabilidad que han tenido los consejos en 2013; y, por tanto, se ha reducido de forma importante las indemnizaciones. Con relación al beneficio atribuido ha sido el 1,2%.

Si excluimos las remuneraciones de los consejeros que durante 2012 y 2013 han causado baja o han cambiado su situación en el consejo e incorporamos las remuneraciones de los consejeros ejecutivos que se han incorporado durante el ejercicio, la evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	Consejero/a	TIPO	REMUNERACION 2013	REMUNERACION 2012	VARIACION 2013/2012	% S/ 2012
<b>BAJAS</b>						
TELEFONICA	Linares Lopez, Julio	Externo	527.000	33.299.000	-32.772.000	-98,4%
INDRA	Moranchel Fernandez, Regino	Ejecutivo	0	11.448.254	-11.448.254	-100,0%
FERROVIAL	Ayuso Garcia, Joaquin	Externo	1.223.000	10.357.000	-9.134.000	-88,2%
BANCO SANTANDER	Saenz Abad, Alfredo	Ejecutivo	1.899.000	8.237.000	-6.338.000	-76,9%
FCC	Falcones Jaquotot, Baldomero	Ejecutivo	0	3.494.375	-3.494.375	-100,0%
BANKIA	Rato Figaredo, Rodrigo	Ejecutivo	0	322.000	-322.000	-100,0%
GAMESA	Calvet Spinatsch, Jorge	Ejecutivo	0	2.462.463	-2.462.463	-100,0%
REC	Atienza Serna, Luis Maria	Ejecutivo	0	2.456.000	-2.456.000	-100,0%
<b>TOTAL BAJAS</b>			<b>3.649.000</b>	<b>72.076.092</b>	<b>-68.427.092</b>	<b>-94,9%</b>
<b>ALTAS</b>						
BANCO SANTANDER	Marin Romano, Javier	Ejecutivo	6.347.000	0	6.347.000	
IAG	Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	Ejecutivo	1.406.000	0	1.406.000	
BBVA	Gonzalez Paramo Martinez Murillo, Jose Manuel	Ejecutivo	791.000	0	791.000	
IAG	Gallego Martin, Luis	Ejecutivo	541.000	0	541.000	
OHL	Pique Camps, Josep	Ejecutivo	128.000	0	128.000	
<b>TOTAL ALTAS</b>			<b>9.213.000</b>	<b>0</b>	<b>9.213.000</b>	
<b>RESULTADO NETO</b>			<b>12.862.000</b>	<b>72.076.092</b>	<b>-59.214.092</b>	

Las remuneraciones de los consejeros que han causado baja o han cambiado su situación durante 2013 fueron de 72,1 millones en 2012 y han bajado a 3,65 millones en 2013, lo que representa una reducción de 68,4 millones y un 94,9%. Si tenemos en cuenta que las remuneraciones de los nuevos consejeros ejecutivos han ascendido a 12,86 millones, se produce un ahorro del 59,2 millones con respecto a 2012. Si la reducción de las remuneraciones de los consejos ha sido de 25 millones, podemos deducir que la remuneración real se ha incrementado en 34 millones en relación a 2012.

Hecha esta aclaración, la evolución de las remuneraciones de los consejos por empresas ha sido la siguiente:



## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
BANCO SANTANDER	29.759.000	28.844.000	915.000	3,2%
TELEFONICA	23.453.000	50.388.000	-26.935.000	-53,5%
IAG	16.304.000	6.186.000	10.118.000	163,6%
BBVA	15.846.000	13.442.000	2.404.000	17,9%
IBERDROLA	14.848.000	12.391.000	2.457.000	19,8%
FERROVIAL	13.234.000	18.242.000	-5.008.000	-27,5%
ACS	12.863.000	12.513.000	350.000	2,8%
REPSOL	12.590.000	14.837.814	-2.247.814	-15,1%
BANCO SABADELL	10.901.000	8.225.928	2.675.072	32,5%
MAPFRE	10.144.000	9.051.780	1.092.220	12,1%
INDITEX	9.635.000	9.643.000	-8.000	-0,1%
INDRA	7.546.000	20.434.254	-12.888.254	-63,1%
GAS NATURAL	7.368.000	7.116.400	251.600	3,5%
ACCIONA	7.206.000	7.753.000	-547.000	-7,1%
MEDIASET	5.959.000	5.506.475	452.525	8,2%
CAIXABANK	5.715.000	6.511.000	-796.000	-12,2%
ABERTIS	5.678.000	6.658.127	-980.127	-14,7%
BANCO POPULAR	5.490.000	1.819.000	3.671.000	201,8%
GRIFOLS	5.132.000	4.416.000	716.000	16,2%
EBRO FOODS	4.545.000	4.556.000	-11.000	-0,2%
JAZZTEL	3.968.000	1.703.147	2.264.853	133,0%
FCC	3.864.000	5.443.375	-1.579.375	-29,0%
BANKINTER	3.665.750	3.724.113	-58.363	-1,6%
OHL	3.586.000	3.047.000	539.000	17,7%
ENAGAS	3.329.000	2.851.000	478.000	16,8%
SACYR	3.256.000	3.358.910	-102.910	-3,1%
BME	2.879.000	2.132.000	747.000	35,0%
TECNICAS REUNIDAS	2.680.000	1.928.228	751.772	39,0%
GAMESA	2.621.000	3.095.614	-474.614	-15,3%
VISCOFAN	2.395.000	2.376.000	19.000	0,8%
RED ELECTRICA	2.364.000	4.639.000	-2.275.000	-49,0%
BANKIA	2.262.000	3.492.000	-1.230.000	-35,2%
DIA	1.952.000	1.756.100	195.900	11,2%
AMADEUS	1.303.000	1.220.000	83.000	6,8%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>264.340.750</b>	<b>289.301.265</b>	<b>-24.960.515</b>	<b>-8,6%</b>

El Consejo con mayor retribución ha sido el de Banco Santander con 29,8 millones y un incremento del 3,2% sobre 2012. El menor el de Amadeus con 1,3 millones y un 6,8% de incremento en 2013. El mayor incremento absoluto se produce en IAG con 10,1 millones y el 163,6%, mientras la mayor reducción se produce en Telefónica con 26,9 millones, un 53,5%, por el peso que tuvo en 2012 la retribución e indemnización de Julio Linares (33,3 millones). Porcentualmente, el mayor incremento se produce en Banco Popular con un 201,8% y 3,7 millones, mientras que el mayor decremento porcentual se da en Indra, 63,1% y 12,9 millones por la baja de Regino Moranchel (11,4 millones).

La remuneración del Consejo de Administración de Iberdrola ha sido de 14,8 millones en 2013 y 12,4 en 2012, lo que representa un incremento de 2,5 millones y un 19,8%. No obstante, hay que tener en cuenta que en ambos ejercicios se destina a retribuir al consejo el 1% del beneficio atribuido, que representa 25,7 millones en 2013 y 28,4 en 2012, lo que supone que queda sin detallar la aplicación de 10,9 millones en 2013 y 16,5 millones en 2012.



IBEX 35	2013	2012	VARIACIÓN 2013/2012	% s/ 2012
<b>Remuneración media</b>	<b>567.255</b>	<b>614.228</b>	<b>-46.973</b>	<b>-7,6%</b>
Ejecutivos	2.530.802	2.387.882	142.920	6,0%
Dominicales	145.690	144.959	731	0,5%
Externos Independientes	185.050	184.595	455	0,2%
Otros Externos	318.042	1.813.732	-1.495.690	-82,5%

La remuneración media en 2013 se ha situado en 567.255 euros con una reducción de 46.973 y un 7,6% sobre 2012. Los ejecutivos la incrementan un 6% situándose en los 2.530.802 euros; los dominicales el 0,5% alcanzando 145.690 euros; los independientes se sitúan en 185.050 euros con un incremento del 0,2%, y los externos, con 318.042 euros, la reducen un 82,5%.

La evolución de la remuneración media por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESA	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
ABERTIS	334.000	332.906	1.094	0,3%
ACCIONA	554.308	596.385	-42.077	-7,1%
ACS	756.647	736.059	20.588	2,8%
AMADEUS	118.455	110.909	7.545	6,8%
BANCO POPULAR	322.941	90.950	231.991	255,1%
BANCO SABADELL	778.643	548.395	230.248	42,0%
BANCO SANTANDER	1.859.938	1.802.750	57.188	3,2%
BANKIA	226.200	349.200	-123.000	-35,2%
BANKINTER	366.575	372.411	-5.836	-1,6%
BBVA	1.131.857	960.143	171.714	17,9%
BME	205.643	152.286	53.357	35,0%
CAIXABANK	317.500	342.684	-25.184	-7,3%
DIA	195.200	175.610	19.590	11,2%
EBRO FOODS	349.615	379.667	-30.051	-7,9%
ENAGAS	221.933	219.308	2.626	1,2%
FCC	214.667	302.410	-87.743	-29,0%
FERROVIAL	1.102.833	1.520.167	-417.333	-27,5%
GAMESA	262.100	309.561	-47.461	-15,3%
GAS NATURAL	433.412	418.612	14.800	3,5%
GRIFOLS	427.667	401.455	26.212	6,5%
IAG	1.164.571	441.857	722.714	163,6%
IBERDROLA	1.060.571	885.071	175.500	19,8%
INDITEX	1.070.556	1.071.444	-889	-0,1%
INDRA	539.000	1.459.590	-920.590	-63,1%
JAZZTEL	396.800	170.315	226.485	133,0%
MAPFRE	507.200	431.037	76.163	17,7%
MEDIASET	397.267	367.098	30.168	8,2%
OHL	298.833	253.917	44.917	17,7%
RED ELECTRICA	214.909	421.727	-206.818	-49,0%
REPSOL	786.875	989.188	-202.313	-20,5%
SACYR	232.571	223.927	8.644	3,9%
TECNICAS REUNIDAS	223.333	160.686	62.648	39,0%
TELEFONICA	1.302.944	2.799.333	-1.496.389	-53,5%
VISCOFAN	266.111	264.000	2.111	0,8%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>567.255</b>	<b>614.228</b>	<b>-46.973</b>	<b>-7,6%</b>

La mayor remuneración la tienen los consejeros de Banco Santander con una media de 1.859.938 euros, un incremento del 3,2%. La menor Amadeus con 118.455 y un incremento del 6,8%. El mayor incremento absoluto IAG con 755.714 y un 163,6%, mientras que la mayor reducción se produce en Telefónica, 53,5% y 1.496.389 euros. El mayor incremento porcentual lo tiene Banco Popular con el 255,1%, alcanzando 231.992 euros, mientras que la mayor reducción porcentual se produce en Indra, con el 63,1% y 920.590 euros.

## Remuneración consejeros ejecutivos

EMPRESA	CONSEJEROS EJECUTIVOS			
	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
ABERTIS	2.090.000	2.403.845	-313.845	-13,1%
ACCIONA	2.922.500	3.116.500	-194.000	-6,2%
ACS	2.684.500	2.606.000	78.500	3,0%
AMADEUS	0	0	0	
BANCO POPULAR	1.830.000	606.333	1.223.667	201,8%
BANCO SABADELL	3.118.000	2.095.143	1.022.857	48,8%
BANCO SANTANDER	5.157.800	4.940.200	217.600	4,4%
BANKIA	731.000	871.500	-140.500	-16,1%
BANKINTER	952.375	493.547	458.828	93,0%
BBVA	3.593.000	4.402.000	-809.000	-18,4%
BME	1.131.000	730.500	400.500	54,8%
CAIXABANK	2.743.000	2.682.000	61.000	2,3%
DIA	938.000	792.000	146.000	18,4%
EBRO FOODS	2.106.000	2.057.600	48.400	2,4%
ENAGAS	1.205.500	926.000	279.500	30,2%
FCC	1.522.500	2.327.188	-804.688	-34,6%
FERROVIAL	5.366.500	3.321.500	2.045.000	61,6%
GAMESA	573.500	1.547.807	-974.307	-62,9%
GAS NATURAL	2.310.000	2.203.500	106.500	4,8%
GRIFOLS	1.234.667	1.029.333	205.333	19,9%
IAG	3.546.250	1.275.667	2.270.583	178,0%
IBERDROLA	4.879.000	3.806.000	1.073.000	28,2%
INDITEX	7.975.000	8.105.000	-130.000	-1,6%
INDRA	2.957.000	9.289.627	-6.332.627	-68,2%
JAZZTEL	599.500	361.722	237.778	65,7%
MAPFRE	1.242.000	1.142.392	99.608	8,7%
MEDIASET	1.279.667	1.150.667	129.000	11,2%
OHL	1.427.000	1.183.895	243.105	20,5%
RED ELECTRICA	726.000	3.106.000	-2.380.000	-76,6%
REPSOL	4.126.000	5.366.000	-1.240.000	-23,1%
SACYR	2.547.000	2.462.536	84.464	3,4%
TECNICAS REUNIDAS	765.500	458.829	306.671	66,8%
TELEFONICA	4.652.250	2.933.500	1.718.750	58,6%
VISCOFAN	780.000	704.000	76.000	10,8%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>2.530.802</b>	<b>2.387.882</b>	<b>142.920</b>	<b>6,0%</b>

La remuneración media de los consejeros ejecutivos se sitúa en 2.530.802 euros con un incremento del 6%. La mayor remuneración media está en Inditex con 7.975.000 euros y

una reducción del 1,6% sobre el ejercicio anterior. La menor en Gamesa con 573.500 euros y una reducción del 62,9%. El mayor incremento absoluto en IAG con 2.270.583 y un 62,9%. La mayor reducción absoluta en Indra con 6.332.627 euros y un 68,2%. El mayor incremento porcentual Banco Popular con un 201,8% y 1.223.667 euros y la mayor reducción en Red Eléctrica con el 76,6% y 2.380.000 euros.

Los consejeros ejecutivos con una remuneración por encima de los 2,5 millones en 2013 y su evolución en relación a 2012 ha sido la siguiente:

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION 2013	REMUNERACION 2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
INDITEX	Isla Alvarez de Tejera, Pablo	7.975.000	8.105.000	-130.000	-1,6%
IBERDROLA	Sanchez Galan, Jose Ignacio	7.443.000	6.583.000	860.000	13,1%
TELEFONICA	Alierta Izuel, Cesar	6.829.000	7.372.000	-543.000	-7,4%
BANCO SANTANDER	Marin Romano, Javier	6.347.000	0	6.347.000	0,0%
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	6.283.000	5.140.000	1.143.000	22,2%
ACS	Perez Rodriguez, Florentino	5.924.000	5.795.000	129.000	2,2%
IAG	Walsh, Williams	5.861.000	1.334.000	4.527.000	339,4%
TELEFONICA	Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	5.501.000	3.032.000	2.469.000	81,4%
REPSOL	Brufau Niubo, Antonio	5.400.000	7.633.000	-2.233.000	-29,3%
FERROVIAL	Meiras Amusco, Iñigo	5.389.000	2.978.000	2.411.000	81,0%
FERROVIAL	Pino y Calvo Sotelo, Rafael	5.344.000	3.665.000	1.679.000	45,8%
BBVA	Gonzalez Rodriguez, Francisco	5.167.000	5.118.000	49.000	1,0%
BBVA	Cano Fernandez, Angel	4.821.000	3.686.000	1.135.000	30,8%
BANCO SANTANDER	Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	4.771.000	5.196.000	-425.000	-8,2%
ACCIONA	Entrecanales Domecq, Jose Manuel	4.114.000	4.425.000	-311.000	-7,0%
INDRA	Monzon de Caceres, Javier	3.850.000	4.544.000	-694.000	-15,3%
BANCO SABADELL	Oliu Creus, Jose	3.850.000	2.861.411	988.589	34,5%
IAG	Williams, Keith	3.547.000	1.675.000	1.872.000	111,8%
BANCO SABADELL	Guardiola Romojaro, Jaime	3.528.000	2.990.919	537.081	18,0%
GAS NATURAL	Villaseca Marco, Rafael	3.520.000	3.307.000	213.000	6,4%
BANCO SANTANDER	Rodriguez Inciarte, Juan	3.439.000	2.937.000	502.000	17,1%
TELEFONICA	Castillo Sanz, Maria Eva	3.210.000	810.000	2.400.000	296,3%
TELEFONICA	Fernandez Valbuena, Santiago	3.069.000	520.000	2.549.000	490,2%
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	3.050.000	3.061.000	-11.000	-0,4%
ABERTIS	Reynes Massanet, Francisco	3.048.000	2.386.000	662.000	27,7%
REPSOL	Suarez de Lezo Mantilla, Luis	2.852.000	3.099.000	-247.000	-8,0%
IAG	Sanchez Lozano Turmo, Rafael	2.830.000	818.000	2.012.000	246,0%
CAIXABANK	Nin Genova, Juan Maria	2.743.000	2.682.000	61.000	2,3%
FCC	Bejar Ochoa, Juan	2.566.000	686.000	1.880.000	274,1%
ACS	Valle Perez, Jose Luis de	2.552.000	2.409.000	143.000	5,9%
SACYR	Manrique Cecilia, Manuel	2.547.000	2.449.171	97.829	4,0%
	<b>TOTALES</b>	<b>137.370.000</b>	<b>107.297.502</b>	<b>30.072.498</b>	<b>28,0%</b>

Son 31 consejeros (2 mujeres), cuya remuneración total ha sido de 137,4 millones con un incremento del 28% motivado, en algunos casos, por no haber ejercido como tales durante todo 2012. La mayor remuneración corresponde a Pablo Isla (Inditex), con 7.975.000 euros y una reducción del 1,6%, seguido de José Ignacio Sánchez Galán (Iberdrola) con 7.443.000 y un incremento del 13,1%, debiendo tenerse en cuenta, como ya hemos comentado, que en Iberdrola no toda la asignación del consejo está distribuida. Patricia Botín (Banco Santander) ha percibido 6.283.000 euros con un incremento del 22,2%, mientras que Eva Castillo (Telefónica) percibe 3.210.000 euros con un incremento del 296,3% sobre 2012, año donde no fue consejera ejecutiva todo el ejercicio. El mayor incremento porcentual lo ha tenido Santiago Fernández Valbuena (Telefónica) con un 490%, no siendo homogénea la comparación al no haber sido ejecutivo todo el ejercicio 2012 y Williams Walsh (IAG) con un 339,4%.

Una parte de la remuneración de los consejeros ejecutivos la perciben mediante sistemas de ahorro a plazo, cuya evolución en 2013 ha sido la siguiente:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA	BENEFICIARIO	APORTACIÓN 2013	SALDO A 31/12/2013
BANCO SANTANDER	Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	0	46.058.000
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	1.443.000	37.202.000
ACS	Perez Rodriguez, Florentino	1.362.000	34.692.000
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	0	25.864.000
BBVA	Cano Fernandez, Angel	1.070.000	23.611.000
BANCO SANTANDER	Echenique Gordillo, Rodrigo	0	15.263.000
BANCO POPULAR ESPAÑOL	Arias Mosquera, Jose Maria	0	14.278.000
BANCO SANTANDER	Rodriguez Inciarte, Juan	609.000	13.410.000
BANCO SABADELL	Guardiola Romojaro, Jaime	1.330.000	12.188.000
INDRA	Monzon de Caceres, Javier	500.000	11.500.000
BANCO POPULAR ESPAÑOL	Higuera Montejo, Roberto	0	9.742.000
ACS	Valle Perez, Jose Luis de	708.000	6.870.000
BANCO POPULAR ESPAÑOL	Ron Güimil, Angel Carlos	372.000	6.602.000
INDITEX	Isla Alvarez de Tejera, Pablo	1.625.000	5.103.000
BANCO SANTANDER	Marin Romano, Javier	2.006.000	4.346.000
BANCO SABADELL	Oliu Creus, Jose	1.008.000	4.199.000
ACS	Garcia Ferrer, Antonio	0	4.090.000
BANCO POPULAR ESPAÑOL	Gomez Marin, Francisco	1.505.000	4.077.000
FERROVIAL	Meiras Amusco, Iñigo	438.000	3.856.000
INDRA	Andres Gonzalez, Javier de	475.000	3.400.000
BANCO SABADELL	Negro Rodriguez, Jose Luis	1.011.000	3.186.000
IAG	Williams, Keith	0	3.052.000
BANCO POPULAR ESPAÑOL	Aparicio Valls, Francisco	438.000	2.913.000
BANCO SANTANDER	Asua Alvarez, Fernando de	0	2.743.000
GAS NATURAL	Villaseca Marco, Rafael	270.000	2.335.000
ABERTIS	Reynes Massanet, Francisco	600.000	1.895.000
REPSOL	Suarez de Lezo Mantilla, Luis	203.000	1.805.000
ENAGAS	Llarden Carratala, Antonio	218.000	1.452.000
MAPFRE	Tejera Montalvo, Esteban	371.000	1.216.000
MAPFRE	Huertas Mejias, Antonio	464.000	928.000
OHL	Marin Andres, Francisco	317.000	918.000
MAPFRE	Nuñez Tovar, Antonio	258.000	911.000
MAPFRE	Pedrayes Larrauri, Esteban	478.000	888.000
BANKINTER	Dancausa Treviño, Maria Dolores	0	600.000
TELEFONICA	Alierta Izuel, Cesar	1.023.000	308.000
BANCO SABADELL	Llonch Andreu, Joan	16.000	301.000
BANCO SABADELL	Colonques Moreno, Hector Maria	16.000	271.000
BANCO SABADELL	Folch Rusiñol Corrochan, Joaquin	16.000	263.000
BANCO SABADELL	Permanyer Cunillera, Jose	16.000	246.000
IAG	Sanchez Lozano Turmo, Rafael	40.000	211.000
IAG	Walsh, Williams	58.000	170.000
CAIXABANK	Nin Genova, Juan Maria	100.000	100.000
BBVA	Gonzalez Paramo Martinez Murillo, Jose Manuel	131.000	98.000
ENAGAS	Oreja Arburua, Marcelino	100.000	77.000
TELEFONICA	Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	550.000	65.000
TELEFONICA	Castillo Sanz, Maria Eva	394.000	26.000
IAG	Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	16.000	16.000
TELEFONICA	Fernandez Valbuena, Santiago	143.000	14.000
REPSOL	Brufau Niubo, Antonio	494.000	0
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>		<b>22.192.000</b>	<b>313.359.000</b>

Tiene un saldo de 313,4 millones con unas aportaciones de 22,2 millones en 2013.

El mayor saldo al cierre le corresponde a Matías Rodríguez Inciarte con 46 millones, sin aportaciones en 2013, seguido de Patricia Botín con 37,2 millones y una aportación de 1,44



millones y Florentino Pérez con 34,7 millones y una aportación de 1,36 millones. La mayor aportación en el ejercicio corresponde a Javier Marín Romano (Banco Santander) con 2 millones, seguido de Pablo Isla Álvarez de Tejera (Inditex) con 1,625 y Francisco Gómez Marín (Banco Popular) con 1,505 millones.

## Remuneración consejeros dominicales

EMPRESA	CONSEJEROS DOMINICALES			
	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
ABERTIS	104.273	103.992	280	0,3%
ACCIONA	95.000	95.000	0	0,0%
ACS	149.375	157.000	-7.625	-4,9%
AMADEUS	105.333	98.000	7.333	7,5%
BANCO POPULAR	0	0	0	
BANCO SABADELL	179.000	100.000	79.000	79,0%
BANCO SANTANDER	113.000	108.000	5.000	4,6%
BANKIA	0	0	0	
BANKINTER	108.000	110.371	-2.371	-2,1%
BBVA	0	0	0	
BME	47.000	54.571	-7.571	-13,9%
CAIXABANK	203.909	277.545	-73.636	-26,5%
DIA	110.000	106.500	3.500	3,3%
EBRO FOODS	192.143	243.200	-51.057	-21,0%
ENAGAS	54.667	161.000	-106.333	-66,0%
FCC	60.400	55.909	4.491	8,0%
FERROVIAL	130.333	127.333	3.000	2,4%
GAMESA	169.500	0	169.500	
GAS NATURAL	194.125	194.925	-800	-0,4%
GRIFOLS	100.000	100.000	0	0,0%
IAG	0	146.000	-146.000	-100,0%
IBERDROLA	357.500	317.000	40.500	12,8%
INDITEX	160.000	120.333	39.667	33,0%
INDRA	143.000	150.000	-7.000	-4,7%
JAZZTEL	781.000	243.449	537.551	220,8%
MAPFRE	259.500	245.182	14.318	5,8%
MEDIASET	97.714	99.071	-1.357	-1,4%
OHL	68.167	68.322	-155	-0,2%
RED ELECTRICA	165.667	160.000	5.667	3,5%
REPSOL	308.000	335.529	-27.529	-8,2%
SACYR	59.778	65.505	-5.727	-8,7%
TECNICAS REUNIDAS	144.500	89.645	54.855	61,2%
TELEFONICA	224.400	237.000	-12.600	-5,3%
VISCOFAN	0	0	0	
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>145.690</b>	<b>144.959</b>	<b>731</b>	<b>0,5%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Su remuneración media ha sido de 145.690 euros, con un incremento del 0,5%. La mayor remuneración se produce en Jazztel con 781.000 euros y un incremento del 220,8% sobre 2012, seguida de Iberdrola con 357.500 y 12,8% y Repsol con 308.000 y una reducción del 8,2%. Los consejeros cuya remuneración ha sido superior a los 250.000 euros son:

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
JAZZTEL	Ortiz Martínez, Jose	1.562.000	730.347	831.653	113,9%
CAIXABANK	Faine Casas, Isidro	1.108.000	1.115.000	-7.000	-0,6%
REPSOL	Henriquez Autrey, Arturo	398.000	397.337	663	0,2%
EBRO FOODS	Carceller Arce, Demetrio	390.000	351.100	38.900	11,1%
REPSOL	Faine Casas, Isidro	354.000	353.188	812	0,2%
IBERDROLA	Irala Estevez, Xabier	325.000	331.000	-6.000	-1,8%
TELEFONICA	Abril Perez, Jose Maria	304.000	353.000	-49.000	-13,9%
EBRO FOODS	Nieto de la Cierva, Jose	291.000	230.700	60.300	26,1%
TELEFONICA	Faine Casas, Isidro	288.000	327.000	-39.000	-11,9%
INDITEX	Arnau Sierra, Jose	280.000	161.000	119.000	73,9%
GAS NATURAL	Brufau Niubo, Antonio	269.000	265.650	3.350	1,3%
REPSOL	Nin Genova, Juan	265.000	264.891	109	0,0%
REPSOL	Loureda Mantiñan, Jose Manuel	265.000	264.891	109	0,0%
REPSOL	Manrique Cecilia, Manuel	264.000	0	264.000	
TELEFONICA	Massanell Lavilla, Antonio	261.000	235.000	26.000	11,1%
MAPFRE	Larramendi Martínez, Luis Hernando de	260.000	229.000	31.000	13,5%
GAS NATURAL	Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	255.000	207.000	48.000	23,2%
GAS NATURAL	Nin Genova, Juan Maria	254.000	253.000	1.000	0,4%
GAS NATURAL	Carceller Arce, Demetrio	254.000	253.000	1.000	0,4%
ACS	Vallbona Vadell, Pablo	250.000	311.000	-61.000	-19,6%
	<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>7.897.000</b>	<b>6.633.104</b>	<b>1.263.896</b>	<b>19,1%</b>

Han percibido 7,9 millones con un incremento del 19,1%. José Ortiz Martínez (Jazztel) con 1,56 millones y un incremento del 113,9% es el consejero mejor retribuido, seguido de Isidro Fainé (Caixabank) con 1,11 millones, estando remunerado también en Repsol y Telefónica.



## Remuneración consejeros independientes

EMPRESA	CONSEJEROS INDEPENDIENTES			
	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
ABERTIS	87.750	98.637	-10.887	-11,0%
ACCIONA	122.125	139.375	-17.250	-12,4%
ACS	131.000	131.000	0	0,0%
AMADEUS	128.857	120.857	8.000	6,6%
BANCO POPULAR	0	0	0	
BANCO SABADELL	125.222	182.200	-56.978	-31,3%
BANCO SANTANDER	313.125	304.250	8.875	2,9%
BANKIA	100.000	99.500	500	
BANKINTER	144.400	147.886	-3.486	-2,4%
BBVA	467.600	386.182	81.418	
BME	57.600	57.800	-200	-0,3%
CAIXABANK	162.000	117.200	44.800	38,2%
DIA	104.333	99.167	5.167	5,2%
EBRO FOODS	229.500	218.100	11.400	5,2%
ENAGAS	75.333	75.125	208	0,3%
FCC	35.833	34.800	1.033	3,0%
FERROVIAL	150.000	120.833	29.167	24,1%
GAMESA	186.667	0	186.667	
GAS NATURAL	170.714	164.286	6.429	3,9%
GRIFOLS	100.000	100.000	0	0,0%
IAG	166.778	175.500	-8.722	-5,0%
IBERDROLA	437.500	460.556	-23.056	-5,0%
INDITEX	236.000	235.400	600	0,3%
INDRA	131.000	157.857	-26.857	-17,0%
JAZZTEL	201.167	101.846	99.320	97,5%
MAPFRE	141.875	148.000	-6.125	-4,1%
MEDIASET	287.200	272.195	15.005	5,5%
OHL	80.750	67.320	13.431	20,0%
RED ELECTRICA	163.000	150.429	12.571	8,4%
REPSOL	311.250	303.521	7.729	2,5%
SACYR	41.000	50.914	-9.914	-19,5%
TECNICAS REUNIDAS	93.000	97.273	-4.273	-4,4%
TELEFONICA	399.375	595.714	-196.339	-33,0%
VISCOFAN	201.875	209.000	-7.125	-3,4%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>185.050</b>	<b>184.595</b>	<b>455</b>	<b>0,2%</b>

Su remuneración media por consejero es de 185.050 euros con un incremento del 0,2%. La mayor es de 467.600 euros en el BBVA con un incremento del 21,1%, seguida de Iberdrola con 437.500 y una reducción del 5% y Telefónica con 399.375 euros y una reducción del 33%. Los consejeros cuya remuneración ha sido superior a los 300.000 euros han percibido 17,6 millones con un incremento del 3,1%.

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
BBVA	Fernández Rivero, Jose Antonio	1.052.000	1.051.000	1.000	0,1%
MEDIASET	Echevarria Busquet, Alejandro	1.024.000	942.975	81.025	8,6%
IBERDROLA	Urrutia Vallejo, Victor de	930.000	510.000	420.000	82,4%
BBVA	Medina Fernandez, Enrique	739.000	414.000	325.000	78,5%
BANCO SANTANDER	Asua Alvarez, Fernando de	579.000	567.000	12.000	2,1%
IBERDROLA	Macho Stadler, Ines	553.000	519.000	34.000	6,6%
TELEFONICA	Ferrari Herrero, Alfonso	531.000	674.000	-143.000	-21,2%
IBERDROLA	Barber, Samantha	528.000	455.000	73.000	16,0%
IBERDROLA	Miguel Aynat, Julio de	525.000	534.000	-9.000	-1,7%
TELEFONICA	Paz Mancho, Francisco Javier de	500.000	1.132.000	-632.000	-55,8%
BANCO SANTANDER	Echenique Gordillo, Rodrigo	493.000	415.000	78.000	18,8%
TELEFONICA	Almansa Moreno, Jose Fernando	466.000	606.000	-140.000	-23,1%
VISCOFAN	Basterra Larroude, Nestor	463.000	554.278	-91.278	-16,5%
TELEFONICA	Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	443.000	398.000	45.000	11,3%
REPSOL	Echenique Landiribar, Javier	442.000	441.486	514	0,1%
IAG	Broughton, Martin	438.000	430.000	8.000	1,9%
BANCO SANTANDER	Tocino Biscarolasaga, Isabel	432.000	257.000	175.000	68,1%
BBVA	Palao Garcia Suelto, Jose Luis	426.000	426.000	0	0,0%
REPSOL	Carulla Font, Artur	398.000	397.337	663	0,2%
BANCO SANTANDER	Dehesa Romero, Guillermo de la	394.000	320.000	74.000	23,1%
TELEFONICA	Furlan, Luiz Fernando	380.000	430.000	-50.000	-11,6%
VISCOFAN	Echevarria Canales, Agatha	377.000	424.173	-47.173	-11,1%
TELEFONICA	Colomer Casellas, Carlos	363.000	321.000	42.000	13,1%
REPSOL	Reischtul, Henry	354.000	353.188	812	0,2%
BBVA	Ferrero Jordi, Ignacio	351.000	350.000	1.000	0,3%
BBVA	Alvarez Mezquiriz, Juan Carlos	349.000	348.000	1.000	0,3%
TELEFONICA	Erskine, Peter	348.000	397.000	-49.000	-12,3%
INDITEX	Espinosa de los Monteros, Carlos	330.000	327.000	3.000	0,9%
MAPFRE	Vallejo Vallejo, Francisco	322.000	219.000	103.000	47,0%
BBVA	Rodriguez Vidarte, Susana	320.000	295.000	25.000	8,5%
BBVA	Loring Martinez de Rujo, Carlos	319.000	318.000	1.000	0,3%
IBERDROLA	Acebes Paniagua, Angel Jesus	317.000	216.000	101.000	46,8%
BBVA	Bustamante de la Mora, Ramon	316.000	318.000	-2.000	-0,6%
IBERDROLA	Battaner Arias, Sebastian	309.000	311.000	-2.000	-0,6%
IBERDROLA	Antolin Raybaud, Maria Helena	307.000	309.000	-2.000	-0,6%
IBERDROLA	Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	304.000	321.000	-17.000	-5,3%
IBERDROLA	Martinez Lage, Santiago	303.000	317.000	-14.000	-4,4%
EBRO FOODS	Segurado Garcia, Jose Antonio	302.000	179.600	122.400	68,2%
BBVA	Alfaro Drake, Tomas	302.000	302.000	0	0,0%
	<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>17.629.000</b>	<b>17.100.037</b>	<b>528.963</b>	<b>3,1%</b>

José Antonio Fernández Rivero (BBVA) es el consejero independiente con mayor remuneración, 1.052.000 euros, seguido de Alejandro Echevarria (Mediaset) con 1.024.000 y Víctor Urrutia (Iberdrola) con 930.000 euros.

## Remuneración consejeros externos

EMPRESA	CONSEJEROS EXTERNOS			
	2013	2012	Variación 2013/2012	% s/ 2012
ABERTIS	0	0	0	
ACCIONA	194.000	215.000	-21.000	-9,8%
ACS	406.000	309.000	97.000	31,4%
AMADEUS	85.000	80.000	5.000	6,3%
BANCO POPULAR	0	0	0	
BANCO SABADELL	241.000	141.450	99.550	70,4%
BANCO SANTANDER	676.000	800.500	-124.500	-15,6%
BANKIA	0	0	0	
BANKINTER	823.000	0	823.000	
BBVA	391.000	390.000	1.000	0,3%
BME	0	0	0	
CAIXABANK	40.500	95.000	-54.500	-57,4%
DIA	168.000	156.100	11.900	7,6%
EBRO FOODS	176.000	166.800	9.200	5,5%
ENAGAS	76.000	76.000	0	0,0%
FCC	0	0	0	
FERROVIAL	680.000	10.492.000	-9.812.000	-93,5%
GAMESA	0	0	0	
GAS NATURAL	0	0	0	
GRIFOLS	232.000	232.000	0	0,0%
IAG	553.000	404.500	148.500	36,7%
IBERDROLA	0	0	0	
INDITEX	0	0	0	
INDRA	0	0	0	
JAZZTEL	0	0	0	
MAPFRE	0	0	0	
MEDIASET	0	0	0	
OHL	0	0	0	
RED ELECTRICA	0	0	0	
REPSOL	0	0	0	
SACYR	48.000	59.400	-11.400	-19,2%
TECNICAS REUNIDAS	209.000	158.000	51.000	32,3%
TELEFONICA	527.000	16.649.500	-16.122.500	-96,8%
VISCOFAN	0	0	0	#¡DIV/o!
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>318.042</b>	<b>1.813.732</b>	<b>-1.495.690</b>	<b>-82,5%</b>

La incidencia que tienen en este ejercicio las remuneraciones que percibieron los consejeros de Ferrovial y Telefónica, que en 2012 fueron ejecutivos y en 2013 han sido externos, hace que su media sea de 318.042 en 2013, frente a los 1.813.732 en 2012. La mayor remuneración media es en Bankinter con 823.000 euros, seguida de Ferrovial con 680.000 euros, Banco Santander con 676.000 y Telefónica con 527.000. El mayor incremento porcentual se ha producido en Banco Sabadell con el 70,4%, seguido de IAG con el 36,7%.

La remuneraciones de los consejeros que han percibido por encima de 200.000 euros ascienden a 6,4 millones, con una incidencia especial de peso de los consejeros ejecutivos que han pasado a ser externos en 2012.

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
FERROVIAL	Ayuso Garcia, Joaquin	1.223.000	10.357.000	-9.134.000	-88,2%
BANCO SANTANDER	Burns, Terence	840.000	813.000	27.000	3,3%
BANKINTER	Guerrero Guerrero, Pedro	823.000	1.283.300	-460.300	-35,9%
GRIFOLS	Glanzmann, Thomas	728.000	728.000	0	0,0%
TELEFONICA	Linares Lopez, Julio	527.000	33.299.000	-32.772.000	-98,4%
BANCO SANTANDER	Corbo Lioi, Vittorio	512.000	553.000	-41.000	-7,4%
IAG	Vazquez Romero, Antonio	496.000	685.000	-189.000	-27,6%
ACS	Lopez Jimenez, Pedro Jose	406.000	309.000	97.000	31,4%
BBVA	Maldonado Ramos, Jose	391.000	390.000	1.000	0,3%
BANCO SABADELL	Permanyer Cunillera, Jose	241.000	282.900	-41.900	-14,8%
TECNICAS REUNIDAS	Blaine Richardson, William	209.000	158.000	51.000	32,3%
	<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>6.396.000</b>	<b>48.858.200</b>	<b>-42.462.200</b>	<b>-86,9%</b>

La mayor remuneración la ha percibido Joaquín Ayuso García (Ferrovial), con 1,2 millones, seguido de Terence Burns (Banco Santander), 840.000, y Pedro Guerrero (Bankinter), 823.000 euros.

## Remuneraciones pluriconsejeros

Son 37 las personas que forman parte de más de un consejo (32 hombres y 5 mujeres). Tienen 82 puestos en los consejos de administración, de los que 71 los ocupan hombres y 11 mujeres.

Los ocupados por cada una de las personas son los siguientes:

Consejero/a	PUESTOS
Aldecoa Sagastasoloa, Jose Maria	2
Alierta Izuel, Cesar	2
Asua Alvarez, Fernando de	2
Ayuso Garcia, Joaquin	2
Brufau Niubo, Antonio	2
Carceller Arce, Demetrio	3
Colomer Casellas, Carlos	2
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	2
Dehesa Romero, Guillermo de la	2
Durandez Adeva, Angel	2
Echenique Landiribar, Javier	3
Faine Casas, Isidro	4
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	2
Fernandez Valbuena, Santiago	2
Gabarro Sierra, Salvador	2
Garcia Madrid, Tomas	2
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	2
Lada Diaz, Luis	2
Lagares Gomez Abascal, Manuel	3
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	2
Manrique Cecilia, Manuel	2
March de la Lastra, Juan	2
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	2
Monzon de Caceres, Javier	2
Nin Genova, Juan Maria	2
Rodes Castañe, Leopoldo	2
Rossell Lastortras, Juan	2
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	2
Terol Esteban, Alberto Miguel	3
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	2
Villar Mir de Fuentes, Juan	2
Villar Mir, Juan Miguel	3
Castillo Sanz, Maria Eva	2
Daurella Comadran, Soledad	3
Garcia Mila Lloveras Maria Teresa	2
Oriol Icaza, Monica de	2
Villalonga Morenes, Belen	2
<b>TOTAL PUESTOS</b>	<b>82</b>

Lógicamente acumulan las remuneraciones en cada uno de ellos. Los consejeros ejecutivos que acumulan más de un puesto y las remuneraciones recibidas en 2013 son los siguientes:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA	TIPO	REMUNERACION 2013	REMUNERACION 2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
TELEFONICA	Ejecutivo	6.829.000	7.372.000	-543.000	-7,4%
IAG	Independiente	140.000	141.000	-1.000	-0,7%
<b>Alierta Izuel, Cesar</b>		<b>6.969.000</b>	<b>7.513.000</b>	<b>-544.000</b>	<b>-7,2%</b>
REPSOL	Ejecutivo	5.400.000	7.633.000	-2.233.000	-29,3%
GAS NATURAL	Dominical	269.000	265.650	3.350	1,3%
<b>Brufau Niubo, Antonio</b>		<b>5.669.000</b>	<b>7.898.650</b>	<b>-2.229.650</b>	<b>-28,2%</b>
TELEFONICA	Ejecutivo	3.069.000	520.000	2.549.000	490,2%
FERROVIAL	Independiente	135.000	129.000	6.000	4,7%
<b>Fernandez Valbuena, Santiago</b>		<b>3.204.000</b>	<b>649.000</b>	<b>2.555.000</b>	<b>393,7%</b>
GAS NATURAL	Ejecutivo	1.100.000	1.100.000	0	0,0%
CAIXABANK	Dominical	108.000	115.000	-7.000	-6,1%
<b>Gabarro Sierra, Salvador</b>		<b>1.208.000</b>	<b>1.215.000</b>	<b>-7.000</b>	<b>-0,6%</b>
INDITEX	Ejecutivo	7.975.000	8.105.000	-130.000	-1,6%
TELEFONICA	Independiente	164.000	212.000	-48.000	-22,6%
<b>Isla Alvarez de Tejera, Pablo</b>		<b>8.139.000</b>	<b>8.317.000</b>	<b>-178.000</b>	<b>-2,1%</b>
SACYR	Ejecutivo	2.547.000	2.449.171	97.829	4,0%
REPSOL	Dominical	264.000	0	264.000	#¡DIV/o!
<b>Manrique Cecilia, Manuel</b>		<b>2.811.000</b>	<b>2.449.171</b>	<b>361.829</b>	<b>14,8%</b>
INDRA	Ejecutivo	3.850.000	4.544.000	-694.000	-15,3%
ACS	Dominical	122.000	122.000	0	0,0%
<b>Monzon de Caceres, Javier</b>		<b>3.972.000</b>	<b>4.666.000</b>	<b>-694.000</b>	<b>-14,9%</b>
CAIXABANK	Ejecutivo	2.743.000	2.682.000	61.000	2,3%
GAS NATURAL	Dominical	254.000	253.000	1.000	0,4%
<b>Nin Genova, Juan Maria</b>		<b>2.997.000</b>	<b>2.935.000</b>	<b>62.000</b>	<b>2,1%</b>
REPSOL	Ejecutivo	2.852.000	3.099.000	-247.000	-8,0%
GAS NATURAL	Dominical	140.000	139.150	850	0,6%
<b>Suarez de Lezo Mantilla, Luis</b>		<b>2.992.000</b>	<b>3.238.150</b>	<b>-246.150</b>	<b>-7,6%</b>
TELEFONICA	Ejecutivo	3.210.000	810.000	2.400.000	296,3%
BANKIA	Independiente	100.000	60.000	40.000	66,7%
<b>Castillo Sanz, Maria Eva</b>		<b>3.310.000</b>	<b>870.000</b>	<b>2.440.000</b>	<b>280,5%</b>

Hay que tener en cuenta que en su condición de dominicales las remuneraciones pueden ser percibidas por la accionista de la entidad.

## REMUNERACIONES POR GÉNERO

La evolución de la remuneración media por género, donde incide las indemnizaciones de 2012 para la bajada en el promedio de los hombres, es la siguiente:

GÉNERO	2013	2012	Variación	%
HOMBRES	589.615	617.898	-28.283	-4,6%
MUJERES	281.111	229.008	52.103	22,8%
<b>DIFERENCIA</b>	<b>-308.504</b>	<b>-388.890</b>	<b>80.386</b>	
<b>%</b>	<b>-52,3%</b>	<b>-62,9%</b>	<b>10,6</b>	

La remuneración media de los hombres ha sido de 589.615 euros con una reducción de 28.283 euros, un 4,6%, mientras que en las mujeres ha sido de 281.111 con un incremento de 52.103 euros, 22,8%. En 2012 la diferencia de las mujeres con respecto a los hombres era de 388.890 euros, un 62,9%, mientras que en 2013 ha sido de 308.504 euros, el 52,3%, y ha mejorado en 80.386 euros y 10,6 puntos.



## Consejos de administración. Remuneración media por género y empresa

EMPRESA	CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN (REMUNERACIÓN MEDIA POR GÉNERO)							
	HOMBRES		MUJERES		DIFERENCIA MUJERES/HOMBRES			
	2013	2012	2013	2012	2013	%	2012	%
ABERTIS	286.421	269.648	78.667	186.582	-207.754	-72,5%	-83.066	-30,8%
ACCIONA	683.100	818.111	93.750	97.500	-589.350	-86,3%	-720.611	-88,1%
ACS	798.938	777.063	80.000	80.000	-718.938	-90,0%	-697.063	-89,7%
AMADEUS	106.818	108.100	128.000	139.000	21.182	19,8%	30.900	28,6%
BANCO POPULAR	1.830.000	909.500	0	0	-1.830.000	-100,0%	-909.500	-100,0%
BANCO SABADELL	764.000	611.456	102.500	138.500	-661.500	-86,6%	-472.956	-77,3%
BANCO SANTANDER	1.528.667	1.374.412	2.276.333	1.826.333	747.667	48,9%	451.922	32,9%
BANKIA	216.200	122.407	100.000	62.333	-116.200	-53,7%	-60.074	-49,1%
BANKINTER	266.475	307.475	1.001.000	956.840	734.525	275,6%	649.365	211,2%
BBVA	1.178.000	1.084.167	266.000	216.000	-912.000	-77,4%	-868.167	-80,1%
BME	213.077	155.846	54.500	53.000	-158.577	-74,4%	-102.846	-66,0%
CAIXABANK	362.500	339.059	128.000	106.714	-234.500	-64,7%	-232.345	-68,5%
DIA	212.625	190.238	125.500	116.850	-87.125	-41,0%	-73.388	-38,6%
EBRO FOODS	373.727	345.950	217.000	325.429	-156.727	-41,9%	-20.521	-5,9%
ENAGAS	261.417	179.933	64.000	76.000	-197.417	-75,5%	-103.933	-57,8%
FCC	225.500	348.217	51.200	44.025	-174.300	-77,3%	-304.192	-87,4%
FERROVIAL	1.191.273	1.646.727	130.000	128.000	-1.061.273	-89,1%	-1.518.727	-92,2%
GAMESA	269.333	1.031.871	98.500	0	-170.833	-63,4%	-1.031.871	-100,0%
GAS NATURAL	433.412	395.356	0	0	-433.412	-100,0%	-395.356	-100,0%
GRIFOLS	548.000	479.532	100.000	100.000	-448.000	-81,8%	-379.532	-79,1%
IAG	1.010.063	431.929	71.500	139.000	-938.563	-92,9%	-292.929	-67,8%
IBERDROLA	1.207.636	740.533	391.000	427.667	-816.636	-67,6%	-312.867	-42,2%
INDITEX	1.332.571	1.328.571	153.500	171.500	-1.179.071	-88,5%	-1.157.071	-87,1%
INDRA	548.538	1.665.438	138.333	149.667	-410.205	-74,8%	-1.515.771	-91,0%
JAZZTEL	806.250	337.757	185.750	88.030	-620.500	-77,0%	-249.728	-73,9%
MAPFRE	473.381	342.568	67.667	145.000	-405.714	-85,7%	-197.568	-57,7%
MEDIASET	419.929	387.141	80.000	86.500	-339.929	-80,9%	-300.641	-77,7%
OHL	316.727	247.643	51.000	37.645	-265.727	-83,9%	-209.998	-84,8%
RED ELECTRICA	229.875	315.000	175.000	257.722	-54.875	-23,9%	-57.278	-18,2%
REPSOL	804.000	1.100.618	265.000	264.891	-539.000	-67,0%	-835.727	-75,9%
SACYR	190.118	194.089	24.000	59.400	-166.118	-87,4%	-134.689	-69,4%
TECNICAS REUNIDAS	223.333	160.686	0	0	-223.333	-100,0%	-160.686	-100,0%
TELEFONICA	1.190.765	2.916.353	3.210.000	810.000	2.019.235	169,6%	-2.106.353	-72,2%
VISCOFAN	270.857	262.723	249.500	268.809	-21.357	-7,9%	6.086	2,3%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>589.615</b>	<b>617.898</b>	<b>281.111</b>	<b>229.008</b>	<b>-308.504</b>	<b>-52,3%</b>	<b>-388.890</b>	<b>-62,9%</b>

Excepto en Amadeus, las empresas donde la remuneración media de las mujeres es superior a la de los hombres son aquellas donde existen consejeras ejecutivas. En los hombres, la mayor remuneración media está en Banco Popular, con 1,83 millones (solo cobran los consejeros ejecutivos) y un incremento del 101,2% sobre 2012, seguido de Inditex con 1,33 millones y un incremento del 0,3%. En las mujeres la mayor remuneración media se produce en Telefónica con 3,2 millones y un incremento del 296,3%, seguida de Banco Santander con 2,28 millones y un incremento del 24,6%.

## Consejeros ejecutivos. Remuneración media por género y empresa

GÉNERO	2013	2012	Variación	%
HOMBRES	2.394.516	2.122.457	272.059	12,8%
MUJERES	3.498.000	2.302.280	1.195.720	51,9%
<b>DIFERENCIA</b>	<b>1.103.484</b>	<b>179.823</b>	<b>923.661</b>	
<b>%</b>	<b>46,1%</b>	<b>8,5%</b>	<b>37,6</b>	

La remuneración media de los consejeros ejecutivos ha sido de 2,39 millones con un incremento del 19,1%, mientras que en las consejeras ejecutivas ha sido de 3,50 millones con un incremento del 51,9%. La diferencia a favor de las mujeres es de 179.823 euros, el 8,5% en 2012 y de 1.103.484 euros, 46,1% en 2013. Ha crecido en 923.661 euros y 37,6 puntos durante 2013.

Si comparamos exclusivamente las empresas donde hay consejeras ejecutivas las diferencias son las siguientes:

EMPRESA	CONSEJEROS/AS EJECUTIVOS (EVOLUCIÓN REMUNERACIÓN MEDIA)							
	HOMBRES		MUJERES		DIFERENCIA MUJERES/HOMBRES			
	2013	2012	2013	2012	2013	%	2012	%
BANCO SANTANDER	3.901.200	3.912.200	6.283.000	5.140.000	2.381.800	61,1%	1.227.800	31,4%
BANKINTER	903.750	523.800	1.001.000	956.840	97.250	10,8%	433.040	82,7%
TELEFONICA	5.133.000	3.641.333	3.210.000	810.000	-1.923.000	-37,5%	-2.831.333	-77,8%

En Banco Santander la diferencia es mayor en las mujeres en 2,38 millones y un 61,1%, frente a los 1,227 millones y el 31,4% en 2012. En Bankinter también es mayor la remuneración media de las mujeres en 97.250 euros en 2012 (10,8%) y en 433.040 euros en 2013 (82,7%). En Telefónica es inferior en ambos ejercicios. En 2012, año en que la consejera ejecutiva no lo fue todo el ejercicio, en 2,83 millones y 77,8% mientras en 2013 es de 1,92 millones, el 37,5%.

La evolución de la remuneración individual de los consejeros ejecutivos es la siguiente:

### Banco Santander:

Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
	2013	2012	2013/2012	2012
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	6.283.000	5.140.000	1.143.000	22,2%
Marin Romano, Javier	6.347.000	0	6.347.000	0,0%
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	4.771.000	5.196.000	-425.000	-8,2%
Rodriguez Inciarte, Juan	3.439.000	2.937.000	502.000	17,1%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	3.050.000	3.061.000	-11.000	-0,4%
Saenz Abad, Alfredo	1.899.000	8.237.000	-6.338.000	-76,9%
Luzon Lopez, Francisco	0	130.000	-130.000	-100,0%

**Bankinter:**

Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
	2013	2012	2013/2012	2012
Dancausa Treviño, María Dolores	1.001.000	956.840	44.160	4,6%
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Alfonso	903.750	523.800	379.950	72,5%

**Telefónica:**

Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
	2013	2012	2013/2012	2012
Castillo Sanz, María Eva	3.210.000	810.000	2.400.000	296,3%
Alierta Izuel, Cesar	6.829.000	7.372.000	-543.000	-7,4%
Alvarez Pallette Lopez, Jose María	5.501.000	3.032.000	2.469.000	81,4%
Fernandez Valbuena, Santiago	3.069.000	520.000	2.549.000	490,2%

**Consejeros dominicales. Remuneración media por género**

Con tal condición puede ocurrir que la remuneración de algunos de los consejeros la perciba el accionista titular de la participación. La evolución de la remuneración media por género ha sido la siguiente:

DOMINICALES (PROMEDIO POR GÉNERO)				
GÉNERO	2013	2012	Variación	%
HOMBRES	136.859	130.217	6.642	5,1%
MUJERES	99.471	86.816	12.654	14,6%
<b>DIFERENCIA</b>	<b>-37.389</b>	<b>-43.401</b>	<b>6.012</b>	
<b>%</b>	<b>-27,3%</b>	<b>-33,3%</b>	<b>6,0</b>	

La remuneración media de los hombres ha sido de 136.859 con un incremento del 5,1%. En las mujeres ha subido un 14,6% alcanzando 99.471 euros. Ha supuesto que la diferencia, que era el 33,3% en 2012, haya bajado al 27,3% en 2013, 6.012 euros y 6 puntos. Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

CONSEJEROS/AS DOMINICALES (EVOLUCIÓN REMUNERACIÓN MEDIA)								
EMPRESA	HOMBRES		MUJERES		DIFERENCIA MUJERES/HOMBRES			
	2013	2012	2013	2012	2013	%	2012	%
ABERTIS	79.692	74.665	111.000	186.582	31.308	39,3%	111.917	149,9%
ACS	159.286	168.000	80.000	80.000	-79.286	-49,8%	-88.000	-52,4%
CAIXABANK	234.125	234.182	123.333	95.400	-110.792	-47,3%	-138.782	-59,3%
EBRO FOODS	188.500	209.917	214.000	199.700	25.500	13,5%	-10.217	-4,9%
FCC	58.000	65.813	51.200	44.025	-6.800	-11,7%	-21.788	-33,1%
FERROVIAL	130.500	127.000	130.000	128.000	-500	-0,4%	1.000	0,8%
IBERDROLA	269.500	0	176.000	0	-93.500	-34,7%	0	0
INDITEX	190.000	130.500	100.000	100.000	-90.000	-47,4%	-30.500	-23,4%
OHL	72.200	60.341	48.000	47.885	-24.200	-33,5%	-12.456	-20,6%
SACYR	42.833	55.897	24.000	59.400	-18.833	-44,0%	3.503	6,3%

En 2013 es superior la remuneración media de las consejeras en Abertis, 31.308 euros (39,3%), Ebro Foods 25.500 (13,5%), estando por debajo en el resto de las empresas. Los cinco hombres y mujeres con las remuneraciones más altas han sido los siguientes:

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
JAZZTEL	Ortiz Martinez, Jose	1.562.000	730.347	831.653	113,9%
CAIXABANK	Faine Casas, Isidro	1.108.000	1.115.000	-7.000	-0,6%
REPSOL	Henriquez Autrey, Arturo	398.000	397.337	663	0,2%
EBRO FOODS	Carceller Arce, Demetrio	390.000	351.100	38.900	11,1%
REPSOL	Faine Casas, Isidro	354.000	353.188	812	0,2%
IBERDROLA	Irala Estevez, Xabier	325.000	331.000	-6.000	-1,8%
TELEFONICA	Abril Perez, Jose Maria	304.000	353.000	-49.000	-13,9%
EBRO FOODS	Nieto de la Cierva, Jose	291.000	230.700	60.300	26,1%
TELEFONICA	Faine Casas, Isidro	288.000	327.000	-39.000	-11,9%
INDITEX	Arnau Sierra, Jose	280.000	161.000	119.000	73,9%
GAS NATURAL	Brufau Niubo, Antonio	269.000	265.650	3.350	1,3%
REPSOL	Nin Genova, Juan	265.000	264.891	109	0,0%
REPSOL	Loureda Mantiñan, Jose Manuel	265.000	264.891	109	0,0%
REPSOL	Manrique Cecilia, Manuel	264.000	0	264.000	
TELEFONICA	Massanell Lavilla, Antonio	261.000	235.000	26.000	11,1%
MAPFRE	Larramendi Martinez, Luis Hernando de	260.000	229.000	31.000	13,5%
GAS NATURAL	Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	255.000	207.000	48.000	23,2%
GAS NATURAL	Nin Genova, Juan Maria	254.000	253.000	1.000	0,4%
GAS NATURAL	Carceller Arce, Demetrio	254.000	253.000	1.000	0,4%
ACS	Vallbona Vadell, Pablo	250.000	311.000	-61.000	-19,6%
	<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>7.897.000</b>	<b>6.633.104</b>	<b>1.263.896</b>	<b>19,1%</b>

En los hombres, la remuneración más alta la percibe José Ortiz, en Jazztel, con 1,56 millones. En las mujeres es M<sup>ª</sup> Blanca Hernández, en Ebro Foods, con 214.000, ocupando el puesto 24º en la relación de consejeros mejor remunerados. Destaca que la segunda y tercera sean mujeres que se han incorporado a los consejos en 2013.

### Consejeros independientes. Remuneración media por género

INDEPENDIENTES (PROMEDIO POR GÉNERO)				
GÉNERO	2013	2012	Variación	%
HOMBRES	188.730	184.863	3.867	2,1%
MUJERES	157.440	151.020	6.420	4,3%
<b>DIFERENCIA</b>	<b>-31.290</b>	<b>-33.843</b>	<b>2.553</b>	
<b>%</b>	<b>-16,6%</b>	<b>-18,3%</b>	<b>1,7</b>	

La remuneración media de los hombres ha alcanzado 188.730 euros, con un incremento del 2,1%, mientras que en las mujeres ha sido de 157.440, con un incremento del 4,3%. La diferencia de 33.843 euros en 2012 ha bajado a 31.290 en 2013, mejorando en 1,7%, del 18,3% al 16,6%.

Su evolución por empresas ha sido la siguiente:



CONSEJEROS/AS INDEPENDIENTES (EVOLUCIÓN REMUNERACIÓN MEDIA)								
EMPRESA	HOMBRES		MUJERES		DIFERENCIA MUJERES/HOMBRES			
	2013	2012	2013	2012	2013	%	2012	%
ABERTIS	56.500	78.909	62.500	0	6.000	10,6%	-78.909	-100,0%
ACCIONA	120.400	181.250	93.750	97.500	-26.650	-22,1%	-83.750	-46,2%
AMADEUS	129.000	117.833	128.000	139.000	-1.000	-0,8%	21.167	18,0%
BANCO SABADELL	115.250	168.657	102.500	138.500	-12.750	-11,1%	-30.157	-17,9%
BANCO SANTANDER	279.857	261.875	273.000	169.500	-6.857	-2,5%	-92.375	-35,3%
BANKIA	100.000	60.900	100.000	62.333	0	0,0%	1.433	2,4%
BBVA	460.444	424.000	266.000	216.000	-194.444	-42,2%	-208.000	-49,1%
BME	59.667	61.000	54.500	53.000	-5.167	-8,7%	-8.000	-13,1%
CAIXABANK	94.500	105.000	135.000	135.000	40.500	42,9%	30.000	28,6%
DIA	108.600	103.380	83.000	77.600	-25.600	-23,6%	-25.780	-24,9%
EBRO FOODS	232.667	166.875	220.000	204.900	-12.667	-5,4%	38.025	22,8%
ENAGAS	81.000	74.833	64.000	76.000	-17.000	-21,0%	1.167	1,6%
GRIFOLS	100.000	100.000	100.000	100.000	0	0,0%	0	0,0%
IAG	169.750	180.714	71.500	139.000	-98.250	-57,9%	-41.714	-23,1%
IBERDROLA	426.714	318.000	462.667	427.667	35.952	8,4%	109.667	34,5%
INDITEX	243.250	233.500	207.000	243.000	-36.250	-14,9%	9.500	4,1%
INDRA	167.333	164.000	138.333	149.667	-29.000	-17,3%	-14.333	-8,7%
JAZZTEL	232.000	129.480	185.750	88.030	-46.250	-19,9%	-41.451	-32,0%
MAPFRE	186.400	148.600	67.667	145.000	-118.733	-63,7%	-3.600	-2,4%
MEDIASET	339.000	318.619	80.000	86.500	-259.000	-76,4%	-232.119	-72,9%
REC	154.000	95.500	175.000	120.000	21.000	13,6%	24.500	25,7%
REPSOL	326.667	316.398	265.000	264.891	-61.667	-18,9%	-51.507	-16,3%
VISCOFAN	186.000	189.113	249.500	268.809	63.500	34,1%	79.696	42,1%

Son superiores las remuneraciones de las consejeras en Abertis 10,6%, Iberdrola 8,4%, REC 13,6% y Viscofan, 34,1%.

Los consejeros que más han cobrado por género, 5 hombres y 5 mujeres en 2013, han sido los siguientes:

EMPRESA	Consejero/a	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
BBVA	Fernandez Rivero, Jose Antonio	1.052.000	1.051.000	1.000	0,1%
MEDIASET	Echevarria Busquet, Alejandro	1.024.000	942.975	81.025	8,6%
IBERDROLA	Urrutia Vallejo, Victor de	930.000	510.000	420.000	82,4%
BBVA	Medina Fernandez, Enrique	739.000	414.000	325.000	78,5%
BANCO SANTANDER	Asua Alvarez, Fernando de	579.000	567.000	12.000	2,1%
IBERDROLA	Macho Stadler, Ines	553.000	519.000	34.000	6,6%
IBERDROLA	Barber, Samantha	528.000	455.000	73.000	16,0%
BANCO SANTANDER	Tocino Biscarolasaga, Isabel	432.000	257.000	175.000	68,1%
VISCOFAN	Echevarria Canales, Agatha	377.000	424.173	-47.173	-11,1%
BBVA	Rodriguez Vidarte, Susana	320.000	295.000	25.000	8,5%

Vemos cómo la remuneración total de cada uno de los cinco consejeros es superior a la de las consejeras.

Los consejeros y consejeras plurindependientes en 2013 y las remuneraciones percibidas han sido los siguientes:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA/CONSEJERO-A	REMUNERACION 2013	REMUNERACION 2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
VISCOFAN	131.000	64.621	66.379	102,7%
GAMESA	172.000	0	172.000	
<b>Aldecoa Sagastasoloa, Jose Maria</b>	<b>303.000</b>	<b>64.621</b>	<b>238.379</b>	<b>368,9%</b>
TECNICAS REUNIDAS	154.000	136.246	17.754	13,0%
BANCO SANTANDER	579.000	567.000	12.000	2,1%
<b>Aldecoa Sagastasoloa, Jose Maria</b>	<b>733.000</b>	<b>703.246</b>	<b>29.754</b>	<b>4,2%</b>
EBRO FOODS	220.000	204.900	15.100	7,4%
BANCO SABADELL	98.000	142.000	-44.000	-31,0%
ACCIONA	90.000	75.000	15.000	20,0%
<b>Daurella Comadran, Soledad</b>	<b>408.000</b>	<b>421.900</b>	<b>-13.900</b>	<b>-3,3%</b>
BANCO SANTANDER	394.000	320.000	74.000	23,1%
AMADEUS	149.000	128.000	21.000	16,4%
<b>Dehesa Romero, Guillermo de la</b>	<b>543.000</b>	<b>448.000</b>	<b>95.000</b>	<b>21,2%</b>
REPSOL	265.000	264.891	109	0,0%
MEDIASET	108.000	110.500	-2.500	-2,3%
<b>Durandez Adeva, Angel</b>	<b>373.000</b>	<b>375.391</b>	<b>-2.391</b>	<b>-0,6%</b>
REPSOL	442.000	441.486	514	0,1%
BANCO SABADELL	157.000	225.000	-68.000	-30,2%
<b>Echenique Landiribar, Javier</b>	<b>599.000</b>	<b>666.486</b>	<b>-67.486</b>	<b>-10,1%</b>
INDITEX	330.000	327.000	3.000	0,9%
ACCIONA	135.000	175.000	-40.000	-22,9%
<b>Espinosa de los Monteros, Carlos</b>	<b>465.000</b>	<b>502.000</b>	<b>-37.000</b>	<b>-7,4%</b>
ENAGAS	76.000	76.000	0	0,0%
BANCO SABADELL	107.000	135.000	-28.000	-20,7%
<b>García Mila Lloveras Maria Teresa</b>	<b>183.000</b>	<b>211.000</b>	<b>-28.000</b>	<b>-13,3%</b>
INDRA	180.000	151.000	29.000	19,2%
GAMESA	207.000	0	207.000	
<b>Lada Diaz, Luis</b>	<b>387.000</b>	<b>151.000</b>	<b>236.000</b>	<b>156,3%</b>
OHL	54.000	27.405	26.595	97,0%
INDRA	130.000	130.000	0	0,0%
<b>Oriol Icaza, Monica de</b>	<b>184.000</b>	<b>157.405</b>	<b>26.595</b>	<b>16,9%</b>
INDITEX	243.000	207.000	36.000	17,4%
ACCIONA	104.000	230.000	-126.000	-54,8%
<b>Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel</b>	<b>347.000</b>	<b>437.000</b>	<b>-90.000</b>	<b>-20,6%</b>

Las variaciones más significativas se producen en Luis Lada Díaz que incrementa sus remuneraciones un 156,3% con su incorporación al Consejo de Administración de Gamesa, Belén Villalonga las incrementa un 124% tras su incorporación a Grifols, mientras que Alberto Terol las reduce un 24% tras su salida de Indra y su incorporación a IAG.



## Consejeros externos. Remuneración media por género

EXTERNOS (PROMEDIO POR GÉNERO)				
GÉNERO	2013	2012	Variación	%
HOMBRES	354.762	1.943.246	-1.588.484	-81,7%
MUJERES	91.500	78.050	13.450	17,2%
<b>DIFERENCIA</b>	<b>-263.262</b>	<b>-1.865.196</b>	<b>1.601.934</b>	
<b>%</b>	<b>-74,2%</b>	<b>-96,0%</b>	<b>21,8</b>	

La conversión en consejeros externos en 2013 de personas que fueron consejeros ejecutivos en 2012 provoca que se produzcan estas diferencias entre ambos ejercicios. En ninguna empresa existen consejeros externos de ambos géneros. Solo existen dos consejeras externas. Las remuneraciones de los cinco hombres con mayor remuneración y las dos mujeres, en ambos ejercicios, son las siguientes:

Consejero/a	EMPRESA	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2013	2012	2013/2012	2012
Ayuso García, Joaquín	FERROVIAL	1.223.000	10.357.000	-9.134.000	-88,2%
Burns, Terence	BANCO SANTANDER	840.000	813.000	27.000	3,3%
Guerrero Guerrero, Pedro	BANKINTER	823.000	1.283.300	-460.300	-35,9%
Glanzmann, Thomas	GRIFOLS	728.000	728.000	0	0,0%
Linares Lopez, Julio	TELEFONICA	527.000	33.299.000	-32.772.000	-98,4%
Llopis Rivas, Ana Maria	DIA	168.000	156.100	11.900	7,6%
Ferrero Waldner, Benita	GAMESA	15.000	0	15.000	

## DIRECTIVOS POR GÉNERO Y SU REMUNERACIÓN

En 2013 la estructura directiva de las empresas se ha incrementado en 3 personas, situándose en 433. Por empresas su evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	DIRECTIVOS		VARIACIÓN 2013/2012	
	2013	2012	DIRECTIVOS	%
ABERTIS	14	12	2	16,7%
ACCIONA	36	38	-2	-5,3%
ACS	52	48	4	8,3%
AMADEUS	12	11	1	9,1%
BANCO POPULAR	12	8	4	50,0%
BANCO SABADELL	6	5	1	20,0%
BANCO SANTANDER	23	23	0	0,0%
BANKIA	4	3	1	33,3%
BANKINTER	8	5	3	60,0%
BBVA	13	13	0	0,0%
BME	10	10	0	0,0%
CAIXABANK	12	11	1	9,1%
DIA	9	9	0	0,0%
EBRO FOODS	10	10	0	0,0%
ENAGAS	10	8	2	25,0%
FCC	9	9	0	0,0%
FERROVIAL	12	12	0	0,0%
GAMESA	5	8	-3	-37,5%
GAS NATURAL	12	11	1	9,1%
GRIFOLS	15	15	0	0,0%
IAG	5	5	0	0,0%
IBERDROLA	6	6	0	0,0%
INDITEX	21	21	0	0,0%
INDRA	7	6	1	16,7%
JAZZTEL	10	9	1	11,1%
MAPFRE	4	4	0	0,0%
MEDIASET	23	22	1	4,5%
OHL	6	6	0	0,0%
RED ELECTRICA	2	4	-2	-50,0%
REPSOL	8	11	-3	-27,3%
SACYR	11	13	-2	-15,4%
TECNICAS REUNIDAS	13	22	-9	-40,9%
TELEFONICA	6	6	0	0,0%
VISCOFAN	27	26	1	3,8%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>433</b>	<b>430</b>	<b>3</b>	<b>0,7%</b>

El mayor número de directivos los tiene ACS con 52, seguida de Acciona con 36 y Banco Santander con 23, mientras que el menor número está en Red Eléctrica con 2, Mapfre y Bankia con 4, IAG y Gamesa con 5 y Banco Sabadell, Iberdrola, OHL y Telefónica con 6, lo que nos hace pensar en la falta de criterios homogéneos a la hora de definir qué es un directivo en las empresas del IBEX 35.

El mayor incremento se produce en el sector bancario por los procesos de fusión, destacando Bankinter con un incremento del 60%, Banco Popular 50%, Bankia 33% y Enagás 25%. Las empresas donde se han producido reducciones de directivos han sido Red Eléctrica 50%, Técnicas Reunidas 40,9%, Gamesa 37,5%, Repsol 27,3%, Sacyr 15,4% y Acciona

5,3%. El incremento neto de 3 directivos se produce por la incorporación de 24 y la salida de 21 directivos, que en unos casos habrán sido por salidas de empresas del grupo y en otros por bajas, previsiblemente incentivadas.

La evolución de esta estructura por género ha sido:

EMPRESA	2013			2012		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
ACCIONA	31	5	36	33	5	38
GRIFOLS	11	4	15	11	4	15
INDITEX	17	4	21	17	4	21
AMADEUS	9	3	12	8	3	11
BANKINTER	5	3	8	4	1	5
EBRO FOODS	7	3	10	7	3	10
MEDIASET	20	3	23	19	3	22
ACS	50	2	52	46	2	48
BANCO SABADELL	4	2	6	4	1	5
DIA	7	2	9	7	2	9
REPSOL	6	2	8	8	3	11
TECNICAS REUNIDAS	11	2	13	20	2	22
VISCOFAN	25	2	27	24	2	26
ABERTIS	13	1	14	12	0	12
BANCO SANTANDER	22	1	23	22	1	23
BANKIA	3	1	4	2	1	3
ENAGAS	9	1	10	8	0	8
FCC	8	1	9	9	0	9
FERROVIAL	11	1	12	11	1	12
IAG	4	1	5	4	1	5
INDRA	6	1	7	5	1	6
JAZZTEL	9	1	10	8	1	9
SACYR	10	1	11	12	1	13
BANCO POPULAR	12	0	12	8	0	8
BBVA	13	0	13	13	0	13
BME	10	0	10	10	0	10
CAIXABANK	12	0	12	11	0	11
GAMESA	5	0	5	8	0	8
GAS NATURAL	12	0	12	11	0	11
IBERDROLA	6	0	6	6	0	6
MAPFRE	4	0	4	4	0	4
OHL	6	0	6	6	0	6
RED ELECTRICA	2	0	2	3	1	4
TELEFONICA	6	0	6	6	0	6
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>386</b>	<b>47</b>	<b>433</b>	<b>387</b>	<b>43</b>	<b>430</b>
<b>Variación 2013/2012</b>	<b>-1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>			
<b>% s/2012</b>	<b>-0,3%</b>	<b>9,3%</b>	<b>0,7%</b>			

11 empresas (el 32,4% de las analizadas) no tienen ninguna directiva en su plantilla en 2013 (en 2012 fueron 13, el 38,2%). En 2013, 386 son hombres (el 89,1%) y 47 mujeres (10,9%), que han incrementado en 4 su presencia.

**IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013**

EMPRESA	% S/ TOTAL 2013		% S/ TOTAL 2012	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
BANKINTER	62,5%	37,5%	80,0%	20,0%
BANCO SABADELL	66,7%	33,3%	80,0%	20,0%
EBRO FOODS	70,0%	30,0%	70,0%	30,0%
GRIFOLS	73,3%	26,7%	73,3%	26,7%
AMADEUS	75,0%	25,0%	72,7%	27,3%
REPSOL	75,0%	25,0%	72,7%	27,3%
BANKIA	75,0%	25,0%	66,7%	33,3%
DIA	77,8%	22,2%	77,8%	22,2%
IAG	80,0%	20,0%	80,0%	20,0%
INDITEX	81,0%	19,0%	81,0%	19,0%
TECNICAS REUNIDAS	84,6%	15,4%	90,9%	9,1%
INDRA	85,7%	14,3%	83,3%	16,7%
ACCIONA	86,1%	13,9%	86,8%	13,2%
MEDIASET	87,0%	13,0%	86,4%	13,6%
FCC	88,9%	11,1%	100,0%	0,0%
ENAGAS	90,0%	10,0%	100,0%	0,0%
JAZZTEL	90,0%	10,0%	88,9%	11,1%
SACYR	90,9%	9,1%	92,3%	7,7%
FERROVIAL	91,7%	8,3%	91,7%	8,3%
VISCOFAN	92,6%	7,4%	92,3%	7,7%
ABERTIS	92,9%	7,1%	100,0%	0,0%
BANCO SANTANDER	95,7%	4,3%	95,7%	4,3%
ACS	96,2%	3,8%	95,8%	4,2%
BANCO POPULAR	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
BBVA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
BME	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
CAIXABANK	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
GAMESA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
GAS NATURAL	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
IBERDROLA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
MAPFRE	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
OHL	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
RED ELECTRICA	100,0%	0,0%	75,0%	25,0%
TELEFONICA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>89,1%</b>	<b>10,9%</b>	<b>90,0%</b>	<b>10,0%</b>

Banco Sabadell, con el 37,5% y un incremento de 17,5 puntos sobre 2012, encabeza la presencia de mujeres en puestos directivos, seguido de Bankinter con el 33,3% y un incremento de 13,3% y Ebro Foods con el 30%. Bankia, Amadeus y Repsol siguen estando entre las primeras clasificadas, aunque han bajado su porcentaje sobre 2012, Bankia 8,3 puntos y Amadeus y Repsol 2,3. REC ha pasado de tener el 25% a no tener ninguna, mientras que Banco Popular, BME, Caixabank, Gamesa, Gas Natural, Iberdrola, Mapfre, OHL y Telefónica no tienen en ninguno de los ejercicios.

Con referencia a los costes de los equipos directivos no se facilita ningún detalle por género. Su evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	REMUNERACIONES		VARIACIÓN 2013/2012		SALARIO MEDIO/ DIRECTIVO		VARIACIÓN 2013/2012	
	2013	2012	€	%	2013	2012	€	%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>341.949.000</b>	<b>330.285.000</b>	<b>11.664.000</b>	<b>3,5%</b>	<b>789.721</b>	<b>768.105</b>	<b>21.616</b>	<b>2,8%</b>
<b>VARIACIÓN 2013/20:</b>	<b>11.664.000</b>				<b>21.616</b>			
<b>% S/ 2012</b>	<b>3,5%</b>				<b>2,8%</b>			

La remuneración total ha sido de 341,9 millones, con un incremento de 11,66 millones y un 3,5% sobre 2012. La remuneración media se sitúa en 789.721, con un incremento del 2,8%. Por empresas su evolución ha sido:

EMPRESA	REMUNERACIONES		VARIACIÓN 2013/2012		SALARIO MEDIO/ DIRECTIVO		VARIACIÓN 2013/2012	
	2013	2012	€	%	2013	2012	€	%
ABERTIS	6.366.000	5.899.000	467.000	7,9%	454.714	491.583	-36.869	-7,5%
ACCIONA	25.121.000	22.677.000	2.444.000	10,8%	697.806	596.763	101.042	16,9%
ACS	24.638.000	21.025.000	3.613.000	17,2%	473.808	438.021	35.787	8,2%
AMADEUS	13.789.000	12.343.000	1.446.000	11,7%	1.149.083	1.122.091	26.992	2,4%
BANCO POPULAR	5.182.000	3.733.000	1.449.000	38,8%	431.833	466.625	-34.792	-7,5%
BANCO SABADELL	4.472.000	2.609.000	1.863.000	71,4%	745.333	521.800	223.533	42,8%
BANCO SANTANDER	72.763.000	74.110.000	-1.347.000	-1,8%	3.163.609	3.222.174	-58.565	-1,8%
BANKIA	1.471.000	1.990.000	-519.000	-26,1%	367.750	663.333	-295.583	-44,6%
BANKINTER	2.050.000	1.684.000	366.000	21,7%	256.250	336.800	-80.550	-23,9%
BBVA	17.897.000	17.731.000	166.000	0,9%	1.376.692	1.363.923	12.769	0,9%
BME	4.501.000	4.269.000	232.000	5,4%	450.100	426.900	23.200	5,4%
CAIXABANK	12.781.000	12.018.000	763.000	6,3%	1.065.083	1.092.545	-27.462	-2,5%
DIA	3.633.000	3.527.000	106.000	3,0%	403.667	399.889	3.778	3,0%
EBRO FOODS	2.120.000	4.500.000	-2.380.000	-52,9%	212.000	450.000	-238.000	-52,9%
ENAGAS	2.812.000	2.108.000	704.000	33,4%	281.200	263.500	17.700	6,7%
FCC	4.191.000	6.015.000	-1.824.000	-30,3%	465.667	668.333	-202.667	-30,3%
FERROVIAL	17.712.000	11.211.000	6.501.000	58,0%	1.476.000	934.250	541.750	58,0%
GAMESA	2.177.000	2.877.000	-700.000	-24,3%	435.400	359.625	75.775	21,1%
GAS NATURAL	8.855.000	10.529.000	-1.674.000	-15,9%	737.917	957.182	-219.265	-22,9%
GRIFOLS	9.130.000	7.871.000	1.259.000	16,0%	608.667	524.733	83.933	16,0%
IAG	6.606.000	6.274.000	332.000	5,3%	1.321.200	1.254.800	66.400	5,3%
IBERDROLA	7.614.000	6.547.000	1.067.000	16,3%	1.269.000	1.091.167	177.833	16,3%
INDITEX	17.344.000	14.094.000	3.250.000	23,1%	825.905	671.143	154.762	23,1%
INDRA	7.339.000	6.818.000	521.000	7,6%	1.048.429	1.136.333	-87.905	-7,7%
JAZZTEL	9.701.000	2.294.000	7.407.000	322,9%	970.100	254.889	715.211	280,6%
MAPFRE	2.008.000	2.071.000	-63.000	-3,0%	502.000	517.750	-15.750	-3,0%
MEDIASET	9.176.000	7.970.000	1.206.000	15,1%	398.957	362.273	36.684	10,1%
OH	3.945.000	3.433.000	512.000	14,9%	657.500	572.167	85.333	14,9%
RED ELECTRICA	664.000	1.023.000	-359.000	-35,1%	332.000	255.750	76.250	29,8%
REPSOL	11.458.000	11.685.000	-227.000	-1,9%	1.432.250	1.062.273	369.977	34,8%
SACYR	3.506.000	3.802.000	-296.000	-7,8%	318.727	292.462	26.266	9,0%
TECNICAS REUNIDAS	4.492.000	5.565.000	-1.073.000	-19,3%	345.538	252.955	92.584	36,6%
TELEFONICA	12.130.000	25.857.000	-13.727.000	-53,1%	2.021.667	4.309.500	-2.287.833	-53,1%
VISCOFAN	4.305.000	4.126.000	179.000	4,3%	159.444	158.692	752	0,5%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>341.949.000</b>	<b>330.285.000</b>	<b>11.664.000</b>	<b>3,5%</b>	<b>789.721</b>	<b>768.105</b>	<b>21.616</b>	<b>2,8%</b>

En la mayoría de las empresas desconocemos si existen indemnizaciones que puedan desvirtuar los datos del cuadro. Sí conocemos que en el caso de Telefónica 10,9 millones en 2012 corresponden a indemnizaciones por bajas incentivadas, mientras que en Ferrovial hubo 2,27 millones, también en 2012, que no están incluidos en las remuneraciones.

ciones de los directivos. El incremento más importante, al igual que en los consejos de administración, ha correspondido a Jazztel con 322,89% en remuneraciones y 280,6% en la media, que sube de 254.889 euros en 2012 a 970.100 en 2013. Banco Sabadell incrementa sus remuneraciones el 71,4%, alcanzando 4,47 millones, mientras que la media lo hace el 42,8% y se sitúa en 745.333. Banco Popular tiene unas remuneraciones de 5,18 millones, un incremento del 38,8%, mientras que la remuneración media es de 431.833 con una reducción del 7,5%. Las mayores reducciones se producen en Bankia donde, pese a haberse incrementado un directivo, la remuneración total baja hasta los 1,47 millones (26,1%) y la media baja de 666.333 a 367.750 euros (44,6%). Telefónica reduce un 53,1% en ambos conceptos por la repercusión de las indemnizaciones comentada anteriormente; mientras que Ebro Foods, manteniendo el mismo número de directivos, baja ambos conceptos el 52,9%. Red Eléctrica y Repsol, pese a la reducción de sus remuneraciones totales el 35,1 y 1,9%, han incrementado la remuneración media el 29,8 y el 34,8%.

Banco Santander tiene la mayor remuneración media con 3,16 millones, frente a los 3,22 de 2012, seguida de Telefónica con 2,02 y Ferrovial, 1,48. Los directivos con las remuneraciones medias más bajas son Viscofan con 159.444 euros, Ebro Foods con 212.000 y Bankinter con 256.250 euros.

## CONTRATOS BLINDADOS

Podemos definir 2013 como el año de los contratos blindados. No sabemos cuáles han sido las causas, si ha sido la reforma laboral o si las empresas han descubierto un talento que desconocían hasta ahora o han contenido costes salariales a cambio de blindajes en los contratos; pero la realidad es que durante 2013 se ha cuadruplicado el número de contratos blindados en las empresas del IBEX 35.

EMPRESA	CONTRATOS BLINDADOS		EJECUTIVOS+DIRECTIVOS		% COBERTURA		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	Variación
<b>IBEX 35</b>	<b>890</b>	<b>214</b>	<b>510</b>	<b>504</b>	<b>174,5%</b>	<b>42,5%</b>	<b>132</b>
<b>VARIACIÓN 2013/2012</b>	<b>676</b>		<b>6</b>				
<b>% S/ 2012</b>	<b>315,9%</b>		<b>1,2%</b>				

Los consejeros ejecutivos y directivos de las empresas han crecido en 6 personas (1,2%), mientras que los contratos blindados han crecido de 214 a 890, un total de 676 que supone un 315,9%. La cobertura, que en 2012 fue del 42,5% de esta plantilla, ha crecido hasta el 174,5%; es decir, casi dos contratos blindados por cada consejero ejecutivo/directivo. Posiblemente, la causa de esta evolución es que las empresas estén ampliando los contratos blindados a un segundo nivel de directivos que no tienen dependencia directa del consejo.

Esta evolución por empresas ha sido la siguiente:



EMPRESA	CONTRATOS BLINDADOS		EJECUTIVOS+DIRECTIVOS		% COBERTURA		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	Variación
REPSOL	296	13	10	13	2960%	100%	2.860
GRIFOLS	94	18	18	18	522%	100%	422
BBVA	90	13	16	15	563%	87%	476
IBERDROLA	64	8	8	8	800%	100%	700
CAIXABANK	57	12	13	12	438%	100%	338
TELEFONICA	55	10	10	10	550%	100%	450
GAS NATURAL	26	12	14	13	186%	92%	93
BANCO SABADELL	25	8	9	8	278%	100%	178
BANCO SANTANDER	24	2	28	28	86%	7%	79
GAMESA	23	7	7	10	329%	70%	259
INDRA	19	8	9	8	211%	100%	111
MEDIASET	14	5	26	25	54%	20%	34
IAG	13	8	9	8	144%	100%	44
INDITEX	12	12	22	22	55%	55%	0
ENAGAS	11	9	12	10	92%	90%	2
MAPFRE	9	9	10	9	90%	100%	-10
BME	8	8	12	12	67%	67%	0
ACS	6	6	56	52	11%	12%	-1
AMADEUS	6	6	12	11	50%	55%	-5
ACCIONA	5	6	38	40	13%	15%	-2
BANKIA	5	5	6	5	83%	100%	-17
FCC	4	7	11	11	36%	64%	-27
SACYR	4	2	12	14	33%	14%	19
ABERTIS	3	3	16	14	19%	21%	-3
JAZZTEL	3	3	12	10	25%	30%	-5
RED ELECTRICA	3	2	3	5	100%	40%	60
TECNICAS REUNIDAS	3	5	15	24	20%	21%	-1
VISCOFAN	3	2	28	27	11%	7%	3
DIA	2	2	10	10	20%	20%	0
EBRO FOODS	2	2	11	11	18%	18%	0
FERROVIAL	1	1	14	14	7%	7%	0
BANCO POPULAR	0	0	15	11	0%	0%	0
BANKINTER	0	0	10	8	0%	0%	0
OHL	0	0	8	8	0%	0%	0
IBEX 35	890	214	510	504	174,5%	42,5%	132

Encabeza la lista Repsol, que teniendo 10 miembros en 2013, con una reducción de 3 personas con relación a 2012, ha incrementado los contratos blindados de 13 a 296. El nivel de cobertura que en 2012 era el 100% en 2013 es del 2.960%.

Grifols, que también tenía cubierto al 100% de esta plantilla en 2012 (18 personas), ha incrementado sus contratos a 94, con una cobertura del 522%.

BBVA ha pasado de 13 a 90 y su cobertura del 87 al 563%.

Iberdrola de 8 a 64, con una cobertura del 800% frente al 100% de 2012.

Caixabank de 12 a 57 pasando la cobertura del 100 al 438%.

Telefónica de 10 a 55 y del 100 al 550%.

Gas Natural de 12 a 26 y del 92 al 186%.

Han incrementado también de forma significativa contratos y cobertura, Banco Sabadell, Banco Santander, Gamesa, Indra, Mediaset e IAG. Las únicas empresas sin contratos blindados son Banco Popular, Bankinter y OHL. Mapfre no informa de sus contratos blindados en 2013 y hemos mantenido el mismo número de 2012.

## PLANTILLA Y SALARIOS MEDIOS

Hemos analizado la evolución de las plantillas medias y al cierre (por género) de ambos ejercicios. Existen empresas que solo facilitan una de las dos (Abertis, Acciona, ACS, Amadeus, FCC, IAG, Iberdrola, Inditex, Mapfre y OHL), donde hemos tenido que tomar el mismo dato para las dos variables. En otros casos el detalle de la plantilla por género lo facilitan sobre los datos al cierre del ejercicio y no sobre las plantillas medias. En estos casos hemos aplicado el porcentaje por género a los datos de la plantilla media. Aclaradas estas consideraciones, la evolución de la plantilla media por género y empresa ha sido la siguiente:

### Evolución de la plantilla media

EMPRESA	PLANTILLA MEDIA			
	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	17.123	11.331	5.792	51,1%
ACCIONA	34.108	32.905	1.203	3,7%
ACS	164.750	164.342	408	0,2%
AMADEUS	8.096	6.931	1.165	16,8%
BANCO POPULAR	16.222	17.185	-963	-5,6%
BANCO SABADELL	16.427	13.933	2.494	17,9%
BANCO SANTANDER	186.373	188.779	-2.406	-1,3%
BANKIA	18.250	20.743	-2.493	-12,0%
BANKINTER	4.084	4.134	-50	-1,2%
BBVA	112.589	113.924	-1.335	-1,2%
BME	709	710	-1	-0,1%
CAIXABANK	32.568	29.447	3.121	10,6%
DIA	45.369	44.125	1.244	2,8%
EBRO FOODS	4.830	4.884	-54	-1,1%
ENAGAS	1.200	1.194	6	0,5%
FCC	79.568	85.959	-6.391	-7,4%
FERROVIAL	61.588	57.276	4.312	7,5%
GAMESA	6.278	7.645	-1.367	-17,9%
GAS NATURAL	15.173	16.172	-999	-6,2%
GRIFOLS	11.779	11.108	671	6,0%
IAG	60.089	59.574	515	0,9%
IBERDROLA	30.678	31.338	-660	-2,1%
INDITEX	128.313	120.314	7.999	6,6%
INDRA	38.784	36.935	1.849	5,0%
JAZZTEL	3.580	2.572	1.008	39,2%
MAPFRE	35.706	34.942	764	2,2%
MEDIASET	1.308	1.360	-52	-3,8%
OHL	21.736	18.900	2.836	15,0%
RED ELECTRICA	1.718	1.739	-21	-1,2%
REPSOL	30.300	29.997	303	1,0%
SACYR	23.465	22.081	1.384	6,3%
TECNICAS REUNIDAS	7.593	6.475	1.118	17,3%
TELEFONICA	129.893	272.598	-142.705	-52,3%
VISCOFAN	4.660	4.377	283	6,5%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>1.354.907</b>	<b>1.475.929</b>	<b>-121.022</b>	<b>-8,2%</b>

Banco Santander con 186.373 trabajadores es la primera empresa del IBEX 35, seguida por ACS con 164.750, Telefónica con 129.893 e Inditex con 128.313 trabajadores.

La plantilla media ha bajado un 8,2%, de 1.476.381 a 1.355.246 trabajadores. La mayor reducción se produce en Telefónica, 52,3%, por la salida de Atento del grupo. El mayor incremento porcentual se produce en Abertis, 51,1%, por la incorporación de Arteris. En valores absolutos el mayor incremento se produce en Inditex con 7.999 nuevos trabajadores.

Por género la evolución ha sido la siguiente:

### Mujeres

EMPRESA	MUJERES				% s/ TOTAL	
	2013	2012	Variación	%	2013	2012
ABERTIS	5.624	3.615	2.009	55,6%	32,8%	31,9%
ACCIONA	8.630	8.249	381	4,6%	25,3%	25,1%
ACS	24.810	24.006	804	3,3%	15,1%	14,6%
AMADEUS	4.867	4.024	843	20,9%	60,1%	58,1%
BANCO POPULAR	6.039	6.257	-218	-3,5%	37,2%	36,4%
BANCO SABADELL	8.293	6.801	1.492	21,9%	50,5%	48,8%
BANCO SANTANDER	101.946	101.963	-17	0,0%	54,7%	54,0%
BANKIA	9.849	10.643	-794	-7,5%	54,0%	51,3%
BANKINTER	2.079	2.107	-28	-1,3%	50,9%	51,0%
BBVA	59.264	60.083	-819	-1,4%	52,6%	52,7%
BME	263	263	0	-0,1%	37,0%	37,0%
CAIXABANK	16.321	14.612	1.709	11,7%	50,1%	49,6%
DIA	30.892	28.430	2.462	8,7%	68,1%	64,4%
EBRO FOODS	1.209	1.261	-52	-4,1%	25,0%	25,8%
ENAGAS	273	267	6	2,1%	22,7%	22,4%
FCC	15.856	17.139	-1.283	-7,5%	19,9%	19,9%
FERROVIAL	18.174	17.437	737	4,2%	29,5%	30,4%
GAMESA	1.470	1.815	-345	-19,0%	23,4%	23,7%
GAS NATURAL	4.285	4.606	-321	-7,0%	28,2%	28,5%
GRIFOLS	6.435	5.906	529	9,0%	54,6%	53,2%
IAG	25.945	25.465	480	1,9%	43,2%	42,7%
IBERDROLA	7.202	7.269	-67	-0,9%	23,5%	23,2%
INDITEX	99.546	93.607	5.939	6,3%	77,6%	77,8%
INDRA	14.089	13.114	975	7,4%	36,3%	35,5%
JAZZTEL	1.566	957	609	63,6%	43,7%	37,2%
MAPFRE	19.337	18.764	573	3,1%	54,2%	53,7%
MEDIASET	647	672	-25	-3,7%	49,5%	49,4%
OHL	6.522	5.296	1.226	23,1%	30,0%	28,0%
RED ELECTRICA	394	388	6	1,5%	22,9%	22,3%
REPSOL	9.610	8.066	1.544	19,1%	31,7%	26,9%
SACYR	8.017	7.672	345	4,5%	34,2%	34,7%
TECNICAS REUNIDAS	2.318	1.976	342	17,3%	30,5%	30,5%
TELEFONICA	49.619	146.930	-97.311	-66,2%	38,2%	53,9%
VISCOFAN	1.412	1.266	146	11,5%	30,3%	28,9%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>572.802</b>	<b>650.925</b>	<b>-78.123</b>	<b>-12,0%</b>	<b>42,3%</b>	<b>44,1%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Han bajado de 650.925 en 2012 a 572.802 en 2013, una reducción de 78.123 y el 12%, pasando de representar el 44,1% del total en 2012 al 42,3% en 2013. La causa fundamental vuelve a ser la salida de Atento de Telefónica, ya que esta compañía ha reducido en 97.311, 66,2% las mujeres. Banco Santander tiene el mayor número de mujeres en plantilla con 101.946, seguido por Inditex con 99.546 y BBVA con 59.264.

El mayor porcentaje de mujeres está en Inditex con el 77,8%, seguida de DIA 64,8%, Amadeus, 58,1% y Banco Santander, 54%. Las empresas con menor porcentaje son ACS, 14,6%, FCC, 19,9%, Enagás, 22,4% y Red Eléctrica, 22,3%. El mayor incremento se produce en Jazztel, 63,6%, seguida de Abertis con un 55,6%.

### Hombres

EMPRESA	HOMBRES			% s/ TOTAL	
	2013	2012	Variación	2013	2012
ABERTIS	11.499	7.716	3.783	67,2%	68,1%
ACCIONA	25.478	24.656	822	74,7%	74,9%
ACS	139.940	140.336	-396	84,9%	85,4%
AMADEUS	3.229	2.907	322	39,9%	41,9%
BANCO POPULAR	10.183	10.928	-745	62,8%	63,6%
BANCO SABADELL	8.134	7.132	1.002	49,5%	51,2%
BANCO SANTANDER	84.427	86.816	-2.389	45,3%	46,0%
BANKIA	8.401	10.100	-1.699	46,0%	48,7%
BANKINTER	2.005	2.027	-22	49,1%	49,0%
BBVA	53.325	53.841	-516	47,4%	47,3%
BME	446	447	-1	63,0%	63,0%
CAIXABANK	16.247	14.835	1.412	49,9%	50,4%
DIA	14.477	15.695	-1.218	31,9%	35,6%
EBRO FOODS	3.621	3.623	-2	75,0%	74,2%
ENAGAS	927	927	0	77,3%	77,6%
FCC	63.712	68.820	-5.108	80,1%	80,1%
FERROVIAL	43.414	39.839	3.575	70,5%	69,6%
GAMESA	4.808	5.830	-1.022	76,6%	76,3%
GAS NATURAL	10.888	11.566	-678	71,8%	71,5%
GRIFOLS	5.344	5.202	142	45,4%	46,8%
IAG	34.144	34.109	35	56,8%	57,3%
IBERDROLA	23.476	24.069	-593	76,5%	76,8%
INDITEX	28.767	26.707	2.060	22,4%	22,2%
INDRA	24.695	23.821	874	63,7%	64,5%
JAZZTEL	2.014	1.615	399	56,3%	62,8%
MAPFRE	16.369	16.178	191	45,8%	46,3%
MEDIASET	661	688	-27	50,5%	50,6%
OHL	15.214	13.604	1.610	70,0%	72,0%
RED ELECTRICA	1.324	1.351	-27	77,1%	77,7%
REPSOL	20.690	21.931	-1.241	68,3%	73,1%
SACYR	15.448	14.409	1.039	65,8%	65,3%
TECNICAS REUNIDAS	5.275	4.499	776	69,5%	69,5%
TELEFONICA	80.274	125.668	-45.394	61,8%	46,1%
VISCOFAN	3.248	3.111	137	69,7%	71,1%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>782.105</b>	<b>825.004</b>	<b>-42.899</b>	<b>57,7%</b>	<b>55,9%</b>

Baja de 825.004 a 782.105, una reducción de 42.899 trabajadores y un 5,2%. ACS con 139.940 hombres ocupa el primer puesto, seguida de Banco Santander con 84.427 y Telefónica con 80.274. La mayor reducción se produce en Telefónica, 45.394 trabajadores y 36,1% por la incidencia de Atento, seguida de FCC con 5.108 y 7,4% y Banco Santander con 2.389 y 2,8%. Aparte de Telefónica, la mayor reducción porcentual se produce en Gamesa, 17,5% y Bankia, 16,8%. Los mayores incrementos de plantilla se producen en Abertis, 3.783 trabajadores y 49%, Ferrovial 3.575 y 9%, Inditex 2.060 y 7,7%, OHL 1.610 y 11,8%, Caixabank 1.412 y 9,5% y Sacyr 1.039, el 7,2%.

ACS con el 84,9 y FCC con el 80,1% son las empresas con mayor participación de hombres, mientras que en Inditex es el 22,4% y en DIA el 31,9%.

## Evolución de la plantilla final

EMPRESA	PLANTILLA FINAL			
	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	17.123	11.331	5.792	51,1%
ACCIONA	34.108	32.905	1.203	3,7%
ACS	164.750	164.342	408	0,2%
AMADEUS	8.096	6.931	1.165	16,8%
BANCO POPULAR	16.027	16.501	-474	-2,9%
BANCO SABADELL	18.077	15.596	2.481	15,9%
BANCO SANTANDER	182.958	186.763	-3.805	-2,0%
BANKIA	15.560	20.358	-4.798	-23,6%
BANKINTER	4.088	4.068	20	0,5%
BBVA	109.305	115.852	-6.547	-5,7%
BME	713	710	3	0,4%
CAIXABANK	31.948	32.625	-677	-2,1%
DIA	47.237	47.405	-168	-0,4%
EBRO FOODS	4.737	4.637	100	2,2%
ENAGAS	1.211	1.178	33	2,8%
FCC	79.568	85.959	-6.391	-7,4%
FERROVIAL	66.098	55.159	10.939	19,8%
GAMESA	6.089	6.656	-567	-8,5%
GAS NATURAL	14.982	15.959	-977	-6,1%
GRIFOLS	12.615	11.418	1.197	10,5%
IAG	60.089	59.574	515	0,9%
IBERDROLA	30.678	31.338	-660	-2,1%
INDITEX	128.313	120.314	7.999	6,6%
INDRA	38.629	38.655	-26	-0,1%
JAZZTEL	4.104	3.410	694	20,4%
MAPFRE	35.706	34.942	764	2,2%
MEDIASET	1.292	1.335	-43	-3,2%
OHL	21.736	18.900	2.836	15,0%
RED ELECTRICA	1.745	1.701	44	2,6%
REPSOL	30.296	29.985	311	1,0%
SACYR	23.479	21.933	1.546	7,0%
TECNICAS REUNIDAS	7.885	6.963	922	13,2%
TELEFONICA	126.730	133.186	-6.456	-4,8%
VISCOFAN	4.340	4.083	257	6,3%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>1.350.312</b>	<b>1.342.672</b>	<b>7.640</b>	<b>0,6%</b>

Con las salvedades indicadas al principio en relación a la falta de homogeneidad en la presentación de los datos, la plantilla final de las empresas del IBEX 35 es de 1.350.312 trabajadores, con un incremento del 7.640 y 0,6% sobre 2012. En valores absolutos, el mayor incremento se produce en Ferrovial con 10.939 trabajadores (19,8%), seguida de dos empresas que no facilitan ambos datos de plantilla, Inditex, 7.999 trabajadores (6,6%), OHL 2.836 (15%) y Banco Sabadell, 2.481 (15,9%) posiblemente por la integración de BMN. Las mayores reducciones de producen en BBVA, 6.547 (5,7%), Telefónica, 6.456 (4,8%), FCC, 6.391 (7,4%) y Bankia con 4.798 y la mayor reducción porcentual, 23,6%.

## Gastos de personal

Importantes empresas del IBEX 35 no facilitan el detalle de sus gastos de personal por conceptos, Inditex, OHL y Telefónica no facilitan nada más que el importe total de los mismos, por lo que hemos tenido que hacer una estimación para desagregar salarios y costes sociales. Otras solo informan de sueldos y salarios y asimilados con lo que se desconocen las partidas incluidas en el concepto asimilados (Amadeus, Indra, Repsol, Sacyr) y en otros muchos casos desconocemos si se incluyen en otros gastos de personal conceptos que deberían estar desagregados, como veremos más adelante.

La evolución de los gastos de personal por conceptos, con las estimaciones antes comentadas, ha sido la siguiente:

<i>En miles de euros</i>				
<b>TOTAL IBEX 35</b>				
Concepto	2013	2012	Variación	%
Sueldos y salarios	49.430.895	51.735.529	-2.304.634	-4,5%
S. Social	9.820.786	10.065.976	-245.190	-2,4%
Dotaciones a planes de pensiones	1.151.107	1.247.540	-96.433	-7,7%
Retribuciones basadas en acciones	177.584	191.353	-13.769	-7,2%
Indemnizaciones por despidos	91.732	158.240	-66.508	-42,0%
Otros gastos de personal	4.515.724	3.905.669	610.055	15,6%
<b>Total gastos de personal</b>	<b>65.187.828</b>	<b>67.304.307</b>	<b>-2.116.479</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Plantilla media</b>	<b>1.354.907</b>	<b>1.475.929</b>	<b>-121.022</b>	<b>-8,2%</b>
<b>Gasto de personal medio</b>	<b>48.112</b>	<b>45.601</b>	<b>2.511</b>	<b>5,5%</b>

Los gastos de personal han bajado de 67.304,3 a 65.187,8 millones de euros, lo que representa una reducción del 3,1%, siendo "otros gastos de personal" el único concepto que crece, un 15,6%; mientras se reducen los sueldos y salarios el 4,5%, las dotaciones a planes de pensiones el 7,7% y las indemnizaciones por despidos el 42%. Con una reducción de la plantilla media en 121.022 trabajadores, el gasto de personal medio se ha situado en 48.112 euros, con un incremento del 5,5%.

Su evolución por empresas ha sido la siguiente:



En miles de euros

EMPRESA	GASTOS DE PERSONAL (en miles €)			
	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	664.942	678.621	-13.679	-2,0%
ACCIONA	1.334.360	1.325.461	8.899	0,7%
ACS	8.339.894	8.680.555	-340.661	-3,9%
AMADEUS	846.276	771.515	74.761	9,7%
BANCO POPULAR	946.661	949.734	-3.073	-0,3%
BANCO SABADELL	1.135.175	996.546	138.629	13,9%
BANCO SANTANDER	10.069.000	10.323.000	-254.000	-2,5%
BANKIA	1.116.772	1.353.452	-236.680	-17,5%
BANKINTER	356.833	342.498	14.335	4,2%
BBVA	5.588.000	5.662.000	-74.000	-1,3%
BME	63.316	63.400	-84	-0,1%
CAIXABANK	3.421.549	2.426.255	995.294	41,0%
DIA	820.273	813.559	6.714	0,8%
EBRO FOODS	239.623	248.193	-8.570	-3,5%
ENAGAS	98.424	94.167	4.257	4,5%
FCC	1.995.593	3.191.332	-1.195.739	-37,5%
FERROVIAL	2.351.000	2.142.000	209.000	9,8%
GAMESA	309.625	365.676	-56.051	-15,3%
GAS NATURAL	944.000	956.000	-12.000	-1,3%
GRIFOLS	673.616	663.938	9.678	1,5%
IAG	4.221.000	4.579.000	-358.000	-7,8%
IBERDROLA	2.385.640	2.390.936	-5.296	-0,2%
INDITEX	2.697.734	2.547.710	150.024	5,9%
INDRA	1.481.439	1.429.454	51.985	3,6%
JAZZTEL	61.699	52.705	8.994	17,1%
MAPFRE	1.513.270	1.536.390	-23.120	-1,5%
MEDIASET	104.850	109.256	-4.406	-4,0%
OHL	670.947	652.270	18.677	2,9%
RED ELECTRICA	127.263	129.148	-1.885	-1,5%
REPSOL	2.039.000	1.975.000	64.000	3,2%
SACYR	768.097	753.686	14.411	1,9%
TECNICAS REUNIDAS	439.112	381.531	57.581	15,1%
TELEFONICA	7.208.000	8.569.000	-1.361.000	-15,9%
VISCOFAN	154.845	150.319	4.526	3,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>65.187.828</b>	<b>67.304.307</b>	<b>-2.116.479</b>	<b>-3,1%</b>

Otros gastos de personal, que en el conjunto de los gastos representa el 6,93% en 2013 y el 5,80% en 2012, no existen o no aparecen desglosados en Amadeus, Inditex, Indra, Jazztel, OHL, Repsol, Sacyr, Telefónica; mientras que suponen un porcentaje, por encima de lo que parece lógico, en Caixabank donde han sido 960,6 millones en 2013 (28,07%), al incluir 785 millones de euros correspondiente al plan de reestructuración firmado con los representantes de los trabajadores para la racionalización de la estructura, tras la integración de Banca Cívica y Banco de Valencia.

En Abertis ha supuesto el 11,9%, 79,2 millones y en 2012 fue el 18,65%, unos 119,8 millones, y aclara que incluye el impacto de la dotación realizada para el plan de bajas voluntarias acordado con la representación de los trabajadores, cifrado en 450 personas.

En Banco Sabadell ha sido el 9,83%, 112,3 millones en 2013 y 6,58% y 65,6 millones, y aunque no se indica el concepto cabe pensar que es el mismo que en los casos anteriores.

En Banco Santander ha supuesto 1.144 y 1.179 millones, 11,36 y 11,42% respectivamente, no realizando la entidad ningún comentario en su memoria.

BBVA incluye en este concepto 513 millones en 2013 y 495 en 2012; 9,18 y 8,74% respectivamente, sin incluir tampoco en su memoria ninguna aclaración.

En Enagás representa el 9,67 y 9,97%; 9,5 y 9,4 millones sin comentario alguno.

En Gas Natural han sido 89 y 84 millones; 9,43 y 8,79% respectivamente, sin realizar ningún comentario en la memoria.

En IAG el importe ha sido de 600 millones en 2013 y 621 millones en 2012, 14,21 y 13,56%, aclarando que corresponden a gastos de dietas y alojamientos del personal.

En Iberdrola, incluyendo las atenciones estatutarias, han sido 161,4 y 207,3 millones, 6,77 y 8,77% no realizándose ningún comentario sobre las mismas.

En Mapfre han sido 251,4 y 232,6 millones, 16,62 y 15,14% respectivamente como otras retribuciones, no aclarándose tampoco los conceptos que engloba.

Las indemnizaciones por despido incluidas en los gastos de personal han sido:

EMPRESA	INDEMNIZACIONES (En miles €)		
	2013	2012	%
BANCO POPULAR	7.530	6.827	10,3%
BANKIA	5.997	12.213	-50,9%
BANKINTER	11.602	20.534	-43,5%
BME	1.223	0	
ENAGAS	6.080	3.166	92,0%
GAMESA	6.918	32.615	-78,8%
MAPFRE	48.280	71.950	-32,9%
RED ELECTRICA	1.065	7.991	-86,7%
TECNICAS REUNIDAS	1.764	2.159	-18,3%
VISCOFAN	1.273	785	62,2%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>91.732</b>	<b>158.240</b>	<b>-42,0%</b>

El mayor incremento en los gastos de personal se produce en Caixabank, como consecuencia de lo comentado anteriormente, 995,3 millones y un 41%; Banco Sabadell los incrementa

en 138,6 millones y el 13,9%; Jazztel 9 millones, 17,1% y Técnicas Reunidas 57,6 millones y 15,1%. Las mayores reducciones se dan en FCC, 1.195,7 millones y 37,5%; Bankia 236,7 millones y 17,5%; Telefónica, 1.361 millones y 15,9% y Gamesa, 56,1 millones y 15,3%.

## Gasto de personal medio

La evolución del gasto de personal medio por empresa ha sido:

GASTO DE PERSONAL MEDIO				
EMPRESA	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	38.833	59.891	-21.057	-35,2%
ACCIONA	39.122	40.281	-1.160	-2,9%
ACS	50.622	52.820	-2.199	-4,2%
AMADEUS	104.530	111.314	-6.784	-6,1%
BANCO POPULAR	58.357	55.265	3.091	5,6%
BANCO SABADELL	69.104	71.524	-2.420	-3,4%
BANCO SANTANDER	54.026	54.683	-657	-1,2%
BANKIA	61.193	65.249	-4.056	-6,2%
BANKINTER	87.373	82.849	4.524	5,5%
BBVA	49.632	49.700	-68	-0,1%
BME	89.303	89.296	7	0,0%
CAIXABANK	105.059	82.394	22.665	27,5%
DIA	18.080	18.438	-358	-1,9%
EBRO FOODS	49.611	50.818	-1.206	-2,4%
ENAGAS	82.020	78.867	3.153	4,0%
FCC	25.080	37.126	-12.046	-32,4%
FERROVIAL	38.174	37.398	776	2,1%
GAMESA	49.319	47.832	1.487	3,1%
GAS NATURAL	62.216	59.115	3.101	5,2%
GRIFOLS	57.188	59.771	-2.583	-4,3%
IAG	70.246	76.862	-6.617	-8,6%
IBERDROLA	77.764	76.295	1.469	1,9%
INDITEX	21.025	21.176	-151	-0,7%
INDRA	38.197	38.702	-505	-1,3%
JAZZTEL	17.234	20.492	-3.257	-15,9%
MAPFRE	42.381	43.970	-1.588	-3,6%
MEDIASET	80.161	80.335	-175	-0,2%
OHL	30.868	34.512	-3.644	-10,6%
RED ELECTRICA	74.076	74.266	-189	-0,3%
REPSOL	67.294	65.840	1.454	2,2%
SACYR	32.734	34.133	-1.399	-4,1%
TECNICAS REUNIDAS	57.831	58.924	-1.093	-1,9%
TELEFONICA	55.492	31.435	24.057	76,5%
VISCOFAN	33.229	34.343	-1.114	-3,2%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>48.112</b>	<b>45.601</b>	<b>2.511</b>	<b>5,5%</b>

El mayor incremento porcentual se produce en Telefónica con el 76,5% y 24.057 euros por la repercusión de la salida del Atento. Caixabank con un incremento del 27,5% por la incidencia de los otros gastos de personal, comentados anteriormente. En Abertis se reduce un 35,2%, bajando de 59.891 a 38.833 euros; FCC tiene una reducción del 32,4%; Jazztel 15,9%, 3.257 euros y OHL 3.644 y 10,6%.

## Salarios medios

Los salarios han bajado de 51.735,5 a 49.430,9, 2.304,6 millones y un 4,5% sobre 2012.

EMPRESA	SALARIOS			
	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	435.847.000	412.888.000	22.959.000	5,6%
ACCIONA	1.087.631.000	1.083.042.000	4.589.000	0,4%
ACS	7.200.007.000	7.438.805.000	-238.798.000	-3,2%
AMADEUS	677.021.000	617.212.000	59.809.000	9,7%
BANCO POPULAR	707.801.000	721.246.000	-13.445.000	-1,9%
BANCO SABADELL	814.893.000	749.824.000	65.069.000	8,7%
BANCO SANTANDER	7.215.000.000	7.356.000.000	-141.000.000	-1,9%
BANKIA	858.957.000	1.024.967.000	-166.010.000	-16,2%
BANKINTER	262.723.000	244.105.000	18.618.000	7,6%
BBVA	4.232.000.000	4.348.000.000	-116.000.000	-2,7%
BME	49.318.000	50.615.000	-1.297.000	-2,6%
CAIXABANK	1.908.746.000	1.726.023.000	182.723.000	10,6%
DIA	626.878.000	623.101.000	3.777.000	0,6%
EBRO FOODS	181.760.000	187.802.000	-6.042.000	-3,2%
ENAGAS	65.580.000	65.157.000	423.000	0,6%
FCC	1.534.912.000	2.508.167.000	-973.255.000	-38,8%
FERROVIAL	1.922.000.000	1.743.000.000	179.000.000	10,3%
GAMESA	226.299.000	252.017.000	-25.718.000	-10,2%
GAS NATURAL	684.000.000	707.000.000	-23.000.000	-3,3%
GRIFOLS	549.703.000	534.554.000	15.149.000	2,8%
IAG	3.041.000.000	3.247.000.000	-206.000.000	-6,3%
IBERDROLA	1.717.715.000	1.722.825.000	-5.110.000	-0,3%
INDITEX	2.120.419.000	2.098.490.000	21.929.000	1,0%
INDRA	1.173.640.000	1.129.021.000	44.619.000	4,0%
JAZZTEL	47.330.000	41.818.000	5.512.000	13,2%
MAPFRE	972.100.000	1.000.890.000	-28.790.000	-2,9%
MEDIASET	86.689.000	89.650.000	-2.961.000	-3,3%
OHL	533.839.000	519.406.000	14.433.000	2,8%
RED ELECTRICA	97.955.000	94.009.000	3.946.000	4,2%
REPSOL	1.518.000.000	1.502.000.000	16.000.000	1,1%
SACYR	612.202.000	596.774.000	15.428.000	2,6%
TECNICAS REUNIDAS	382.503.000	329.706.000	52.797.000	16,0%
TELEFONICA	5.766.400.000	6.855.200.000	-1.088.800.000	-15,9%
VISCOFAN	120.027.000	115.215.000	4.812.000	4,2%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>49.430.895.000</b>	<b>51.735.529.000</b>	<b>-2.304.634.000</b>	<b>-4,5%</b>

Los mayores incrementos absolutos se producen en Caixabank, 182,7 millones y 10,6%; Ferrovial, 179 millones y 10,3%; Amadeus, 59,8 millones y 9,7% y Técnicas Reunidas, 52,8 millones y 16%. Las mayores bajadas se producen en Telefónica, 1.088,8 millones y 15,9%; FCC 973 millones y 38,8%; ACS 238,8 millones y 3,2%; Bankia, 166 millones y 16,2%; Banco Santander 141 millones y 1,9% y BBVA 116 millones y 2,7%.

El salario medio se ha situado en 36.483 euros con un incremento de 1.430 y un 4,1% sobre los 35.053 de 2012.

EMPRESA	SALARIO MEDIO			
	2013	2012	Variación	%
ABERTIS	25.454	36.439	-10.985	-30,1%
ACCIONA	31.888	32.914	-1.026	-3,1%
ACS	43.703	45.264	-1.562	-3,4%
AMADEUS	83.624	89.051	-5.427	-6,1%
BANCO POPULAR	43.632	41.970	1.663	4,0%
BANCO SABADELL	49.607	53.816	-4.209	-7,8%
BANCO SANTANDER	38.713	38.966	-254	-0,7%
BANKIA	47.066	49.413	-2.347	-4,7%
BANKINTER	64.330	59.048	5.282	8,9%
BBVA	37.588	38.166	-578	-1,5%
BME	69.560	71.289	-1.729	-2,4%
CAIXABANK	58.608	58.615	-7	0,0%
DÍA	13.817	14.121	-304	-2,2%
EBRO FOODS	37.631	38.452	-821	-2,1%
ENAGAS	54.650	54.570	80	0,1%
FCC	19.291	29.179	-9.888	-33,9%
FERROVIAL	31.208	30.432	776	2,6%
GAMESA	36.046	32.965	3.081	9,3%
GAS NATURAL	45.080	43.718	1.363	3,1%
GRIFOLS	46.668	48.123	-1.455	-3,0%
IAG	50.608	54.504	-3.895	-7,1%
IBERDROLA	55.992	54.976	1.016	1,8%
INDITEX	16.525	17.442	-916	-5,3%
INDRA	30.261	30.568	-307	-1,0%
JAZZTEL	13.221	16.259	-3.038	-18,7%
MAPFRE	27.225	28.644	-1.419	-5,0%
MEDIASET	66.276	65.919	357	0,5%
OHL	24.560	27.482	-2.922	-10,6%
RED ELECTRICA	57.017	54.059	2.958	5,5%
REPSOL	50.099	50.072	27	0,1%
SACYR	26.090	27.027	-937	-3,5%
TECNICAS REUNIDAS	50.376	50.920	-544	-1,1%
TELEFONICA	44.393	25.148	19.246	76,5%
VISCOFAN	25.757	26.323	-566	-2,2%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>36.483</b>	<b>35.053</b>	<b>1.430</b>	<b>4,1%</b>

El mayor incremento se vuelve a producir en Telefónica con 19.246 euros y un 76,5%; Bankinter con 5.282 euros y 8,9%, seguida de Gamesa con 3.081 euros y un 9,3% (después de una reducción del 17,9% en la plantilla media) y Red Eléctrica con 2.958 euros y 5,5%. Las mayores bajadas se producen en Abertis con 10.985 euros y 30,1%; FCC con 9.888 euros y 33,9%; Jazztel 3.038 euros y 18,7% y OHL con 2.922 euros y 10,6%.



## Ratios salarios medios

La evolución de los salarios medios de los consejos de administración en relación a los salarios medios de los asalariados, ha sido la siguiente:

EMPRESA	SALARIO MEDIO CONSEJO		SALARIO MEDIO PLANTILLA		RATIO		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	Variación
ABERTIS	334.000	332.906	25.454	36.439	13,1	9,1	4,0
ACCIONA	554.308	596.385	31.888	32.914	17,4	18,1	-0,7
ACS	756.647	736.059	43.703	45.264	17,3	16,3	1,1
AMADEUS	118.455	110.909	83.624	89.051	1,4	1,2	0,2
BANCO POPULAR	322.941	90.950	43.632	41.970	7,4	2,2	5,2
BANCO SABADELL	778.643	548.395	49.607	53.816	15,7	10,2	5,5
BANCO SANTANDER	1.859.938	1.802.750	38.713	38.966	48,0	46,3	1,8
BANKIA	226.200	349.200	47.066	49.413	4,8	7,1	-2,3
BANKINTER	366.575	372.411	64.330	59.048	5,7	6,3	-0,6
BBVA	1.131.857	960.143	37.588	38.166	30,1	25,2	5,0
BME	205.643	152.286	69.560	71.289	3,0	2,1	0,8
CAIXABANK	317.500	342.684	58.608	58.615	5,4	5,8	-0,4
DIA	195.200	175.610	13.817	14.121	14,1	12,4	1,7
EBRO FOODS	349.615	379.667	37.631	38.452	9,3	9,9	-0,6
ENAGAS	221.933	219.308	54.650	54.570	4,1	4,0	0,0
FCC	214.667	302.410	19.291	29.179	11,1	10,4	0,8
FERROVIAL	1.102.833	1.520.167	31.208	30.432	35,3	50,0	-14,6
GAMESA	262.100	309.561	36.046	32.965	7,3	9,4	-2,1
GAS NATURAL	433.412	418.612	45.080	43.718	9,6	9,6	0,0
GRIFOLS	427.667	401.455	46.668	48.123	9,2	8,3	0,8
IAG	1.164.571	441.857	50.608	54.504	23,0	8,1	14,9
IBERDROLA	1.060.571	885.071	55.992	54.976	18,9	16,1	2,8
INDITEX	1.070.556	1.071.444	16.525	17.442	64,8	61,4	3,4
INDRA	539.000	1.459.590	30.261	30.568	17,8	47,7	-29,9
JAZZTEL	396.800	170.315	13.221	16.259	30,0	10,5	19,5
MAPFRE	507.200	431.037	27.225	28.644	18,6	15,0	3,6
MEDIASET	397.267	367.098	66.276	65.919	6,0	5,6	0,4
OHL	298.833	253.917	24.560	27.482	12,2	9,2	2,9
RED ELECTRICA	214.909	421.727	57.017	54.059	3,8	7,8	-4,0
REPSOL	786.875	989.188	50.099	50.072	15,7	19,8	-4,0
SACYR	232.571	223.927	26.090	27.027	8,9	8,3	0,6
TECNICAS REUNIDAS	223.333	160.686	50.376	50.920	4,4	3,2	1,3
TELEFONICA	1.302.944	2.799.333	44.393	25.148	29,3	111,3	-82,0
VISCOFAN	266.111	264.000	25.757	26.323	10,3	10,0	0,3
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>567.255</b>	<b>614.228</b>	<b>36.483</b>	<b>35.053</b>	<b>15,5</b>	<b>17,5</b>	<b>-2,0</b>

Ha sido de 15,5 con una reducción de 2 puntos sobre 2012. El salario medio del consejero ha bajado de 614.228 a 567.255, mientras que el de los asalariados ha subido de 35.053 a 36.483 euros.

La mayor reducción se ha producido en Telefónica que ha bajado 82 puntos, de 111,3 a 29,3, por la incidencia de la exclusión de Atento y la indemnización abonada a un consejero en 2012. Indra lo reduce en 29,9 puntos, de 47,7 a 17,8, también por la incidencia de indemnizaciones en el consejo en 2012, y Ferrovial que baja de 50 a 35,3 también por la indemnización de un consejero ejecutivo que en 2013 ha pasado a ser externo. Los mayores incrementos se producen en Jazztel con 19,5 puntos, al pasar de 10,5 a 30, IAG con 14,9 puntos al pasar de 8,1 a 23 por el incremento de las retribuciones al consejo.



Por tipología de los consejeros la evolución ha sido la siguiente:

### Consejeros ejecutivos

EMPRESA	SALARIO MEDIO CONSEJEROS EJECUTIVOS		SALARIO MEDIO PLANTILLA		RATIO		Variación
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
ABERTIS	2.090.000	2.403.845	25.454	36.439	82,1	66,0	16,1
ACCIONA	2.922.500	3.116.500	31.888	32.914	91,6	94,7	-3,0
ACS	2.684.500	2.606.000	43.703	45.264	61,4	57,6	3,9
AMADEUS	0	0	83.624	89.051	0,0	0,0	0,0
BANCO POPULAR	1.830.000	606.333	43.632	41.970	41,9	14,4	27,5
BANCO SABADELL	3.118.000	2.095.143	49.607	53.816	62,9	38,9	23,9
BANCO SANTANDER	5.157.800	4.940.200	38.713	38.966	133,2	126,8	6,5
BANKIA	731.000	871.500	47.066	49.413	15,5	17,6	-2,1
BANKINTER	952.375	493.547	64.330	59.048	14,8	8,4	6,4
BBVA	3.593.000	4.402.000	37.588	38.166	95,6	115,3	-19,7
BME	1.131.000	730.500	69.560	71.289	16,3	10,2	6,0
CAIXABANK	2.743.000	2.682.000	58.608	58.615	46,8	45,8	1,0
DIA	938.000	792.000	13.817	14.121	67,9	56,1	11,8
ENBRO FOODS	2.106.000	2.057.600	37.631	38.452	56,0	53,5	2,5
ENAGAS	1.205.500	926.000	54.650	54.570	22,1	17,0	5,1
FCC	1.522.500	2.327.188	19.291	29.179	78,9	79,8	-0,8
FERROVIAL	5.366.500	3.321.500	31.208	30.432	172,0	109,1	62,8
GAMESA	573.500	1.547.807	36.046	32.965	15,9	47,0	-31,0
GAS NATURAL	2.310.000	2.203.500	45.080	43.718	51,2	50,4	0,8
GRIFOLS	1.234.667	1.029.333	46.668	48.123	26,5	21,4	5,1
IAG	3.546.250	1.275.667	50.608	54.504	70,1	23,4	46,7
IBERDROLA	4.879.000	3.806.000	55.992	54.976	87,1	69,2	17,9
INDITEX	7.975.000	8.105.000	16.525	17.442	482,6	464,7	17,9
INDRA	2.957.000	9.289.627	30.261	30.568	97,7	303,9	-206,2
JAZZTEL	599.500	361.722	13.221	16.259	45,3	22,2	23,1
MAPFRE	1.242.000	1.142.392	27.225	28.644	45,6	39,9	5,7
MEDIASET	1.279.667	1.150.667	66.276	65.919	19,3	17,5	1,9
OHL	1.427.000	1.183.895	24.560	27.482	58,1	43,1	15,0
RED ELECTRICA	726.000	3.106.000	57.017	54.059	12,7	57,5	-44,7
REPSOL	4.126.000	5.366.000	50.099	50.072	82,4	107,2	-24,8
SACYR	2.547.000	2.462.536	26.090	27.027	97,6	91,1	6,5
TECNICAS REUNIDAS	765.500	458.829	50.376	50.920	15,2	9,0	6,2
TELEFONICA	4.652.250	2.933.500	44.393	25.148	104,8	116,7	-11,9
VISCOFAN	780.000	704.000	25.757	26.323	30,3	26,7	3,5
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>2.530.802</b>	<b>2.387.882</b>	<b>36.483</b>	<b>35.053</b>	<b>70,6</b>	<b>71,2</b>	<b>-0,6</b>

La ratio ha bajado en 0,6 puntos, de 71,2 a 70,6, principalmente, por el peso que tuvieron en 2012 las indemnizaciones a los consejeros ejecutivos que causaron baja o que han pasado a ser externos y su remuneración en ambos ejercicios se ha incluido en esta categoría.

La mayor ratio se produce en Inditex con 482,6 puntos y un incremento de 17,9 en 2013, seguida de Ferrovial con 172 y un incremento de 62,8 puntos; Banco Santander con 133,2 y un incremento de 6,5 puntos; Telefónica con 104,8 y una reducción de 11,9 puntos.

La menor se da en Red Eléctrica con 12,7 y una reducción de 44,7 puntos por la incidencia de las indemnizaciones en 2012; Bankinter el 14,8 con un incremento de 6,4 puntos; Técnicas Reunidas con 15,2 y un incremento de 6,2 puntos y Bankia con 15,5 y una reducción de 2,1 puntos.

**Directivos y directivas**

La ratio ha bajado de 21,9 en 2012 a 21,6 en 2013.

EMPRESA	SALARIO MEDIO DIRECTIVOS		SALARIO MEDIO PLANTILLA		RATIO		Variación
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
ABERTIS	454.714	491.583	25.454	36.439	17,9	13,5	4,4
ACCIONA	697.806	596.763	31.888	32.914	21,9	18,1	3,8
ACS	473.808	438.021	43.703	45.264	10,8	9,7	1,2
AMADEUS	1.149.083	1.122.091	83.624	89.051	13,7	12,6	1,1
BANCO POPULAR	431.833	466.625	43.632	41.970	9,9	11,1	-1,2
BANCO SABADELL	745.333	521.800	49.607	53.816	15,0	9,7	5,3
BANCO SANTANDER	3.163.609	3.222.174	38.713	38.966	81,7	82,7	-1,0
BANKIA	367.750	663.333	47.066	49.413	7,8	13,4	-5,6
BANKINTER	256.250	336.800	64.330	59.048	4,0	5,7	-1,7
BBVA	1.376.692	1.363.923	37.588	38.166	36,6	35,7	0,9
BME	450.100	426.900	69.560	71.289	6,5	6,0	0,5
CAIXABANK	1.065.083	1.092.545	58.608	58.615	18,2	18,6	-0,5
DIA	403.667	391.889	13.817	14.121	29,2	27,8	1,5
EBRO FOODS	212.000	450.000	37.631	38.452	5,6	11,7	-6,1
ENAGAS	281.200	263.500	54.650	54.570	5,1	4,8	0,3
FCC	465.667	668.333	19.291	29.179	24,1	22,9	1,2
FERROVIAL	1.476.000	934.250	31.208	30.432	47,3	30,7	16,6
GAMESA	435.400	359.625	36.046	32.965	12,1	10,9	1,2
GAS NATURAL	737.917	957.182	45.080	43.718	16,4	21,9	-5,5
GRIFOLS	608.667	524.733	46.668	48.123	13,0	10,9	2,1
IAG	1.321.200	1.254.800	50.608	54.504	26,1	23,0	3,1
IBERDROLA	1.269.000	1.091.167	55.992	54.976	22,7	19,8	2,8
INDITEX	825.905	671.143	16.525	17.442	50,0	38,5	11,5
INDRA	1.048.429	1.136.333	30.261	30.568	34,6	37,2	-2,5
JAZZTEL	970.100	254.889	13.221	16.259	73,4	15,7	57,7
MAPFRE	502.000	517.750	27.225	28.644	18,4	18,1	0,4
MEDIASET	398.957	362.273	66.276	65.919	6,0	5,5	0,5
OHL	657.500	572.167	24.560	27.482	26,8	20,8	6,0
RED ELECTRICA	332.000	255.750	57.017	54.059	5,8	4,7	1,1
REPSOL	1.432.250	1.062.273	50.099	50.072	28,6	21,2	7,4
SACYR	318.727	292.462	26.090	27.027	12,2	10,8	1,4
TECNICAS REUNIDAS	345.538	252.955	50.376	50.920	6,9	5,0	1,9
TELEFONICA	2.021.667	4.309.500	44.393	25.148	45,5	171,4	-125,8
VISCOFAN	159.444	158.692	25.757	26.323	6,2	6,0	0,2
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>789.721</b>	<b>768.105</b>	<b>36.483</b>	<b>35.053</b>	<b>21,6</b>	<b>21,9</b>	<b>-0,3</b>

El mayor incremento se produce en Jazztel con 73,4 puntos, 57,7 sobre 2012, Ferrovial con 47,3 y un incremento de 16,6 e Inditex con 50 y un incremento de 11,5. La mayor reducción se produce en Telefónica que baja de 171,4 a 45,5 por el peso de las indemnizaciones a directivos en 2012, Ebro Foods baja 6,1 puntos, de 11,7 a 5,6 y Bankia 5,6 puntos, de 13,4 a 7,8.

## RESULTADOS 2013 y 2012. APLICACIÓN

### Resultado individual y propuesta de aplicación

A la hora de analizar el resultado del ejercicio y su propuesta de aplicación hemos preferido excluir a Bankia del total, ya que aunque no es la única empresa que distorsiona el total sí es la que más lo hace. Su evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	RESULTADO DEL EJERCICIO		DIVIDENDOS		RESERVAS		% DIVIDENDOS		% RESERVAS	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>12.475.327</b>	<b>8.469.459</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.575.277</b>	<b>5.180.370</b>	<b>-105.818</b>	<b>58,5%</b>	<b>101,2%</b>	<b>41,5%</b>	<b>-1,2%</b>
BANKIA	171.768	-18.306.443	0	0	171.768	-18.306.443	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>12.647.095</b>	<b>-9.836.984</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.575.277</b>	<b>5.352.138</b>	<b>-18.412.261</b>	<b>57,7%</b>	<b>-87,2%</b>	<b>42,3%</b>	<b>187,2%</b>
<b>VARIACIÓN 2013/2012 (excluida Bankia)</b>	<b>4.005.868</b>		<b>-1.280.320</b>		<b>5.286.188</b>					
<b>% S/ 2012</b>	<b>47,3%</b>		<b>-14,9%</b>							

Excluida Bankia, el resultado individual ha sido un beneficio de 12.475,3 millones, lo que supone un incremento de 4.005,9 millones y un 47,3%. A dividendos se destinan 7.295 millones con una reducción de 1.280,3 millones y 14,9% sobre 2012, mientras que a reservas se destinan 5.180,4 millones y un incremento de 5.286,2 sobre 2012. La evolución por empresas ha sido la siguiente:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

En miles de euros

EMPRESA	RESULTADO DEL EJERCICIO		
	2013	2012	Acumulado
ABERTIS	639.191	596.299	1.235.490
ACCIONA	-1.075.507	178.100	-897.407
ACS	1.260.282	-619.571	640.711
AMADEUS	280.287	228.655	508.942
BANCO POPULAR	341.504	-2.719.525	-2.378.021
BANCO SABADELL	322.382	45.204	367.586
BANCO SANTANDER	1.030.000	1.355.201	2.385.201
BANKINTER	233.906	148.208	382.114
BBVA	1.406.000	1.428.000	2.834.000
BME	157.665	134.779	292.444
CAIXABANK	806.000	272.597	1.078.597
DIA	105.255	184.850	290.105
EBRO FOODS	8.342	3.533	11.875
ENAGAS	379.469	287.185	666.654
FCC	-436.494	-715.759	-1.152.253
FERROVIAL	477.965	739.354	1.217.319
GAMESA	443.575	-454.812	-11.237
GAS NATURAL	1.109.000	1.140.000	2.249.000
GRIFOLS	168.350	52.369	220.719
IAG	388.668	-870.915	-482.247
IBERDROLA	2.513.445	3.726.622	6.240.067
INDITEX	1.540.893	1.415.462	2.956.355
INDRA	108.415	138.176	246.591
JAZZTEL	80.462	328.987	409.449
MAPFRE	346.858	405.452	752.310
MEDIASET	-8.594	64.492	55.898
OHL	101.902	148.387	250.289
RED ELECTRICA	487.182	451.509	938.691
REPSOL	-959.000	481.000	-478.000
SACYR	-601.422	-900.343	-1.501.765
TECNICAS REUNIDAS	82.657	102.284	184.941
TELEFONICA	664.000	631.000	1.295.000
VISCOFAN	72.689	62.679	135.368
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>12.475.327</b>	<b>8.469.459</b>	<b>20.944.786</b>
BANKIA	171.768	-18.306.443	-18.134.675
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>12.647.095</b>	<b>-9.836.984</b>	<b>2.810.111</b>

Acumulados los dos ejercicios, las empresas analizadas han tenido un resultado de 20.944,8 millones de euros de los que 6.240 millones corresponden a Iberdrola; 2.956 a Inditex; 2.834 a BBVA; 2.385 a Banco de Santander y 2.249 a Gas Natural. Las pérdidas las encabeza Banco Popular con 2.378 millones, seguido de Sacyr con 1.501,8; FCC con 1.152,2 y Acciona con 897,4. Las cantidades destinadas a dividendos han sido las siguientes:

EMPRESA	DIVIDENDOS			% DIVIDENDOS		
	2013	2012	Acumulado	2013	2012	Acumulado
ABERTIS	564.649	537.761	1.102.410	88,3%	90,2%	89,2%
ACCIONA	0	151.738	151.738	0,0%	85,2%	-16,9%
ACS	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
AMADEUS	279.739	223.791	503.530	99,8%	97,9%	98,9%
BANCO POPULAR	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
BANCO SABADELL	40.115	29.596	69.711	12,4%	65,5%	19,0%
BANCO SANTANDER	877.000	1.073.000	1.950.000	85,1%	79,2%	81,8%
BANKINTER	53.856	61.500	115.356	23,0%	41,5%	30,2%
BBVA	768.324	1.333.582	2.101.906	54,6%	93,4%	74,2%
BME	137.409	133.245	270.654	87,2%	98,9%	92,5%
CAIXABANK	68.390	50.461	118.851	8,5%	18,5%	11,0%
DIA	103.227	85.690	188.917	98,1%	46,4%	65,1%
EBRO FOODS	76.933	92.300	169.233	922,2%	2612,5%	1425,1%
ENAGAS	302.387	265.656	568.043	79,7%	92,5%	85,2%
FCC	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
FERROVIAL	293.404	733.510	1.026.914	61,4%	99,2%	84,4%
GAMESA	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
GAS NATURAL	897.618	894.616	1.792.234	80,9%	78,5%	79,7%
GRIFOLS	138.818	0	138.818	82,5%	0,0%	62,9%
IAG	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
IBERDROLA	191.204	188.435	379.639	7,6%	5,1%	6,1%
INDITEX	1.507.371	1.371.327	2.878.698	97,8%	96,9%	97,4%
INDRA	55.805	55.805	111.610	51,5%	40,4%	45,3%
JAZZTEL	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
MAPFRE	400.342	338.751	739.093	115,4%	83,5%	98,2%
MEDIASET	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
OHL	67.594	65.021	132.615	66,3%	43,8%	53,0%
RED ELECTRICA	343.856	319.646	663.502	70,6%	70,8%	70,7%
REPSOL	0	443.862	443.862	0,0%	92,3%	-92,9%
SACYR	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
TECNICAS REUNIDAS	75.000	75.000	150.000	90,7%	73,3%	81,1%
TELEFONICA	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
VISCOFAN	51.916	50.984	102.900	71,4%	81,3%	76,0%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.575.277</b>	<b>15.870.234</b>	<b>58,5%</b>	<b>101,2%</b>	<b>75,8%</b>
BANKIA	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.575.277</b>	<b>15.870.234</b>	<b>57,7%</b>	<b>-87,2%</b>	<b>564,8%</b>

A dividendos se han destinado 15.870,2 millones que representa el 75,8%. Ebro Foods ha destinado el 1.425,1% del beneficio obtenido. Repsol con una pérdida acumulada de 478 millones ha destinado a dividendos 443,2 millones, mientras que Acciona, con una pérdida de 897 millones, ha destinado a dividendos 151,7 millones. Amadeus destina el 98,9%; Mapfre el 98,2%; Inditex el 97,4% y BME el 92,5%.

Por ejercicios, y considerando exclusivamente las empresas que han tenido beneficios, su aplicación ha sido la siguiente:

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

EMPRESA	2012				
	Rdo. Ejercicio	Dividendos	Reservas	% Dividendos	% Reservas
ABERTIS	596.299	537.761	58.538	90,2%	9,8%
ACCIONA	178.100	151.738	26.362	85,2%	14,8%
ACS	0	0	0		
AMADEUS	228.655	223.791	4.864	97,9%	2,1%
BANCO POPULAR	0	0	0		
BANCO SABADELL	45.204	29.596	15.608	65,5%	34,5%
BANCO SANTANDER	1.355.201	1.073.000	282.201	79,2%	20,8%
BANKINTER	148.208	61.500	86.708	41,5%	58,5%
BBVA	1.428.000	1.333.582	94.418	93,4%	6,6%
BME	134.779	133.245	1.534	98,9%	1,1%
CAIXABANK	272.597	50.461	222.136	18,5%	81,5%
DIA	184.850	85.690	99.160	46,4%	53,6%
EBRO FOODS	3.533	92.300	-88.767	2612,5%	-2512,5%
ENAGAS	287.185	265.656	21.529	92,5%	7,5%
FERROVIAL	739.354	733.510	5.844	99,2%	0,8%
GAS NATURAL	1.140.000	894.616	245.384	78,5%	21,5%
GRIFOLS	52.369	0	52.369	0,0%	100,0%
IBERDROLA	3.726.622	188.435	3.538.187	5,1%	94,9%
INDITEX	1.415.462	1.371.327	44.135	96,9%	3,1%
INDRA	138.176	55.805	82.371	40,4%	59,6%
JAZZTEL	328.987	0	328.987	0,0%	100,0%
MAPFRE	405.452	338.751	66.701	83,5%	16,5%
MEDIASET	64.492	0	64.492	0,0%	100,0%
OHL	148.387	65.021	83.366	43,8%	56,2%
RED ELECTRICA	451.509	319.646	131.863	70,8%	29,2%
REPSOL	481.000	443.862	37.138	92,3%	7,7%
TECNICAS REUNIDAS	102.284	75.000	27.284	73,3%	26,7%
TELEFONICA	631.000	0	631.000	0,0%	100,0%
VISCOFAN	62.679	50.984	11.695	81,3%	18,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>14.750.384</b>	<b>8.575.277</b>	<b>6.175.107</b>	<b>58,1%</b>	<b>41,9%</b>

Han tenido un beneficio de 14.750,4 millones de los que 8.575,3, 58,1% se han destinado a dividendos y 5.175,1 millones, 41,9%, a reservas. Grifols, Jazztel y Telefónica han destinado el 100% a reservas, mientras que Ferrovial destina el 0,8%; BME el 1,1%; Amadeus el 2,1% e Inditex el 3,1%. Ebro Foods, con un resultado de 3,5 millones, destina a dividendos 92,3 con cargo a remanentes anteriores. En 2013 las empresas que han obtenido beneficios y el destino de los mismos han sido las siguientes:



EMPRESA	2013				
	Rdo. Ejercicio	Dividendos	Reservas	% Dividendos	% Reservas
ABERTIS	639.191	564.649	74.542	88,3%	11,7%
ACS	1.260.282	0	1.260.282	0,0%	100,0%
AMADEUS	280.287	279.739	548	99,8%	0,2%
BANCO POPULAR	341.504	0	341.504	0,0%	100,0%
BANCO SABADELL	322.382	40.115	282.267	12,4%	87,6%
BANCO SANTANDER	1.030.000	877.000	153.000	85,1%	14,9%
BANKINTER	233.906	53.856	180.050	23,0%	77,0%
BBVA	1.406.000	768.324	637.676	54,6%	45,4%
BME	157.665	137.409	20.256	87,2%	12,8%
CAIXABANK	806.000	68.390	737.610	8,5%	91,5%
DIA	105.255	103.227	2.028	98,1%	1,9%
EBRO FOODS	8.342	76.933	-68.591	922,2%	-822,2%
ENAGAS	379.469	302.387	77.082	79,7%	20,3%
FERROVIAL	477.965	293.404	184.561	61,4%	38,6%
GAMESA	443.575	0	443.575	0,0%	100,0%
GAS NATURAL	1.109.000	897.618	211.382	80,9%	19,1%
GRIFOLS	168.350	138.818	29.532	82,5%	17,5%
IAG	388.668	0	388.668	0,0%	100,0%
IBERDROLA	2.513.445	191.204	2.322.241	7,6%	92,4%
INDITEX	1.540.893	1.507.371	33.522	97,8%	2,2%
INDRA	108.415	55.805	52.610	51,5%	48,5%
JAZZTEL	80.462	0	80.462	0,0%	100,0%
MAPFRE	346.858	400.342	-53.484	115,4%	-15,4%
OHL	101.902	67.594	34.308	66,3%	33,7%
RED ELECTRICA	487.182	343.856	143.326	70,6%	29,4%
TECNICAS REUNIDAS	82.657	75.000	7.657	90,7%	9,3%
TELEFONICA	664.000	0	664.000	0,0%	100,0%
VISCOFAN	72.689	51.916	20.773	71,4%	28,6%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>15.556.344</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.261.387</b>	<b>46,9%</b>	<b>53,1%</b>
BANKIA	171.768	0	171.768	0,0%	100,0%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>15.728.112</b>	<b>7.294.957</b>	<b>8.433.155</b>	<b>46,4%</b>	<b>53,6%</b>

Incluida Bankia con un beneficio de 171,7 millones, el beneficio total ha sido de 15.728,1 millones de los que se han destinado a dividendos 7.295 (46,4%), mientras que a reservas se destinan 8.433,2 millones (53,6%).

Ebro Foods con 8,3 millones destina 76,9 millones a dividendos; Mapfre con 346,9 destina 400,3 (115,4%), mientras que Amadeus destina el 99,8%; DIA el 98,1% e Inditex el 97,8%. A reservas destinan el 100% ACS, Banco Popular, Gamesa, IAG, Jazztel, Telefónica y Bankia, mientras que Iberdrola destina el 92,4% y Caixabank el 91,5%.

Estamos hablando de resultados individuales y distribución por conceptos del beneficio. Veamos a continuación la remuneración teórica a los accionistas en cada uno de los ejercicios y su representación sobre los beneficios atribuidos y los beneficios individuales.

## Resultado consolidado y atribuido.

El resultado consolidado ha tenido la siguiente evolución:

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO DEL EJERCICIO			
	2013	2012	VARIACIÓN 2013/2012	% S/ 2012
ABERTIS	746.946	1.083.223	-336.277	-31,0%
ACCIONA	-2.028.440	184.182	-2.212.622	-1201,3%
ACS	1.246.925	-1.404.750	2.651.675	188,8%
AMADEUS	563.073	496.295	66.778	13,5%
BANCO POPULAR	328.149	-2.460.943	2.789.092	113,3%
BANCO SABADELL	268.835	96.035	172.800	179,9%
BANCO SANTANDER	5.524.000	2.967.000	2.557.000	86,2%
BANKINTER	215.424	124.654	90.770	72,8%
BBVA	2.980.000	2.327.000	653.000	28,1%
BME	143.147	135.548	7.599	5,6%
CAIXABANK	495.436	228.753	266.683	116,6%
DIA	196.058	146.386	49.672	33,9%
EBRO FOODS	133.982	158.451	-24.469	-15,4%
ENAGAS	404.256	379.508	24.748	6,5%
FCC	-1.530.422	-1.092.192	-438.230	-40,1%
FERROVIAL	701.000	646.000	55.000	8,5%
GAMESA	46.237	-659.299	705.536	107,0%
GAS NATURAL	1.664.000	1.657.000	7.000	0,4%
GRIFOLS	342.054	255.377	86.677	33,9%
IAG	147.000	-923.000	1.070.000	115,9%
IBERDROLA	2.613.637	2.868.539	-254.902	-8,9%
INDITEX	2.381.565	2.367.013	14.552	0,6%
INDRA	116.688	127.566	-10.878	-8,5%
JAZZTEL	67.572	61.964	5.608	9,1%
MAPFRE	1.189.820	962.800	227.020	23,6%
MEDIASET	3.897	49.543	-45.646	-92,1%
OHL	404.984	1.101.234	-696.250	-63,2%
RED ELECTRICA	529.798	492.146	37.652	7,7%
REPSOL	233.000	2.244.000	-2.011.000	-89,6%
SACYR	-502.518	-976.752	474.234	48,6%
TECNICAS REUNIDAS	128.464	136.309	-7.845	-5,8%
TELEFONICA	4.969.000	4.403.000	566.000	12,9%
VISCOFAN	101.520	105.063	-3.543	-3,4%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>24.825.087</b>	<b>18.287.653</b>	<b>6.537.434</b>	<b>35,7%</b>
BANKIA	508.955	-19.192.616	19.701.571	102,7%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>25.334.042</b>	<b>-904.963</b>	<b>26.239.005</b>	<b>2899,5%</b>

Excluida Bankia, el resultado consolidado ha sido de 24.825,1 millones con un incremento de 6.537,4 millones y un 35,7% sobre 2012. La evolución del atribuido y su porcentaje sobre el total ha sido:

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO				% ATRIBUIDO	
	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012	2013	2012
ABERTIS	616.826	1.024.430	-407.604	-39,8%	82,6%	94,6%
ACCIONA	-1.972.371	189.401	-2.161.772	-1141,4%	-97,2%	102,8%
ACS	701.641	-1.926.438	2.628.079	136,4%	56,3%	137,1%
AMADEUS	562.646	496.935	65.711	13,2%	99,9%	100,1%
BANCO POPULAR	325.299	-2.461.023	2.786.322	113,2%	99,1%	-100,0%
BANCO SABADELL	247.832	81.891	165.941	202,6%	92,2%	85,3%
BANCO SANTANDER	4.370.000	2.295.000	2.075.000	90,4%	79,1%	77,4%
BANKINTER	215.424	124.654	90.770	72,8%	100,0%	100,0%
BBVA	2.228.000	1.676.000	552.000	32,9%	74,8%	72,0%
BME	143.140	135.473	7.667	5,7%	100,0%	99,9%
CAIXABANK	502.703	229.700	273.003	118,9%	101,5%	100,4%
DIA	209.259	157.884	51.375	32,5%	106,7%	107,9%
EBRO FOODS	132.759	158.592	-25.833	-16,3%	99,1%	100,1%
ENAGAS	403.183	379.508	23.675	6,2%	99,7%	100,0%
FCC	-1.506.305	-1.027.963	-478.342	-46,5%	98,4%	94,1%
FERROVIAL	727.000	692.000	35.000	5,1%	103,7%	107,1%
GAMESA	45.033	-659.440	704.473	106,8%	97,4%	100,0%
GAS NATURAL	1.445.000	1.441.000	4.000	0,3%	86,8%	87,0%
GRIFOLS	345.551	256.686	88.865	34,6%	101,0%	100,5%
IAG	122.000	-943.000	1.065.000	112,9%	83,0%	102,2%
IBERDROLA	2.571.804	2.840.685	-268.881	-9,5%	98,4%	99,0%
INDITEX	2.377.082	2.360.759	16.323	0,7%	99,8%	99,7%
INDRA	115.822	132.658	-16.836	-12,7%	99,3%	104,0%
JAZZTEL	67.572	61.964	5.608	9,1%	100,0%	100,0%
MAPFRE	790.470	665.690	124.780	18,7%	66,4%	69,1%
MEDIASET	4.161	50.143	-45.982	-91,7%	106,8%	101,2%
OHL	270.380	1.005.512	-735.132	-73,1%	66,8%	91,3%
RED ELECTRICA	529.139	492.288	36.851	7,5%	99,9%	100,0%
REPSOL	195.000	2.060.000	-1.865.000	-90,5%	83,7%	91,8%
SACYR	-495.931	-977.536	481.605	49,3%	98,7%	100,1%
TECNICAS REUNIDAS	127.649	133.423	-5.774	-4,3%	99,4%	97,9%
TELEFONICA	4.593.000	3.928.000	665.000	16,9%	92,4%	89,2%
VISCOFAN	101.520	105.063	-3.543	-3,4%	100,0%	100,0%
<b>TOTAL SIN BANKIA</b>	<b>21.112.288</b>	<b>15.179.939</b>	<b>5.932.349</b>	<b>39,1%</b>	<b>85,0%</b>	<b>83,0%</b>
BANKIA	511.637	-19.056.404	19.568.041	102,7%	100,5%	99,3%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>21.623.925</b>	<b>-3.876.465</b>	<b>25.500.390</b>	<b>657,8%</b>	<b>85,4%</b>	<b>-428,4%</b>

El resultado atribuido, excluida Bankia, ha sido de 21.112,2 millones con un incremento de 5.932,3 millones y un 39,1% sobre 2012. El mayor beneficio atribuido lo tiene Telefónica con 4.593 millones y un incremento del 16,9% sobre 2012, seguida de Banco Santander con 4.370 millones y un incremento del 90,4%; Iberdrola con 2.571,8 millones con una reducción del 9,5%; Inditex con 2.377 millones y un incremento del 0,7% y BBVA con 2.228 millones y un incremento del 32,9%. Las mayores pérdidas las han tenido Acciona con 1.972,4 millones, FCC con 1.506,3 y Sacyr, con 495,9.

## IMPUESTOS, BALANCES Y ELUSIÓN FISCAL

Cuando este informe vea la luz, el Gobierno ya habrá presentado su reforma fiscal, en la que destaca, entre otros, como eje, la reducción del impuesto de sociedades para las grandes empresas del 30 al 25%; impuesto que ya en 2007 bajó del 35 al 30%. De la recaudación de impuestos depende el mantenimiento de buena parte de los derechos sociales básicos establecidos durante las últimas décadas, así como su calidad. La reducción en su recaudación ha contribuido, junto con otras causas, a que este país haya vivido importantes recortes de servicios y prestaciones públicas, niveles de paro y pobreza que ya parecían desterrados. En el siguientes cuadro se aprecia con claridad cómo ha contribuido a esta pérdida de recaudación cada uno de los principales impuestos y grupo de impuestos, y cómo la aportación del impuesto de sociedades ha sufrido una fuerte reducción en la crisis, llevando también claramente por debajo de la media de recaudación de este impuesto en los años precedentes (26.049 millones € anuales como promedio del periodo 2001-2006).

En millones de euros

IMPUESTO/ EJERCICIO	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2007	72.614	44.823	119.979	55.851	19.786	78.861	1.836	200.676
2008	71.341	27.301	101.011	48.021	19.570	70.677	1.765	173.453
2009	63.857	20.188	86.461	33.567	19.349	55.656	1.907	144.024
2010	66.977	16.198	85.828	49.086	19.806	71.893	1.815	159.536
2011	69.803	16.611	88.572	49.302	18.983	71.250	1.938	161.760
2012	70.619	21.435	95.081	50.464	18.210	71.594	1.892	168.567
2013	69.951	19.945	89.896	51.931	19.073	71.004	2.073	162.973
<b>TOTAL</b>	<b>485.162</b>	<b>166.501</b>	<b>576.932</b>	<b>338.222</b>	<b>134.777</b>	<b>490.935</b>	<b>13.226</b>	<b>1.170.989</b>
PROMEDIO								
2008/2013	68.758	20.280	91.142	47.062	19.165	68.679	1.898	161.719
% REDUCCIÓN								
S/2007	-5,3%	-54,8%	-24,0%	-15,7%	-3,1%	-12,9%	3,4%	-19,4%

Fuente: Agencia Tributaria

La recaudación ha bajado desde los 200.676 millones en 2007 a 162.973 en 2013. La recaudación media en el periodo 2008/2013 ha sido de 161.719 millones con una reducción del 19,4% sobre 2007. Podemos ver cómo esta reducción no ha sido homogénea y mientras que la recaudación por IRPF, pese al nivel de paro alcanzado, ha descendido una media del 5,3% el impuesto de sociedades lo hace un 54,8% y el IVA el 15,7%. En la media, los impuestos directos han bajado un 24%, mientras que los indirectos lo hacen un 12,9%, solamente las tasas y otros se han incrementado un 3,4%.

La evolución porcentual del ingreso tributario comparado de los ejercicios 2013 y 2007 ha sido la siguiente:

IMPUESTO/ EJERCICIO	VARIACIÓN PORCENTUAL 2013/2007							
	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2007	36,2%	22,3%	59,8%	27,8%	9,9%	39,3%	0,9%	100,0%
2013	42,9%	12,2%	55,2%	31,9%	11,7%	43,6%	1,3%	100,0%
VARIACIÓN	6,7%	-10,1%	-4,6%	4,0%	1,8%	4,3%	0,4%	

El peso de los impuestos directos ha bajado 4,63 puntos con una subida de 6,74 del IRPF y una bajada de 10,1 puntos del impuesto de sociedades. Los indirectos han subido 4,27 puntos con un incremento de 4,03 puntos en el IVA y 1,84 en impuestos especiales.

Los mismos datos referidos a los ejercicios 2013 y 2012 arrojan el siguiente resultado:

IMPUESTO/ EJERCICIO	VARIACIÓN PORCENTUAL 2013/2012							
	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2012	43,3%	12,7%	56,4%	29,9%	10,8%	42,5%	1,1%	100,0%
2013	42,9%	12,2%	55,2%	31,9%	11,7%	43,6%	1,3%	100,0%
VARIACIÓN	-0,4%	-0,5%	-1,2%	1,9%	0,9%	1,1%	0,1%	

El IRPF incrementa su peso en 1,03 puntos, el IVA en 1,93 y los especiales en 0,9, mientras que el impuesto de sociedades baja 0,48 puntos, del 12,72 al 12,24%.

## CUENTAS CONSOLIDADAS E IMPUESTO DE SOCIEDADES

Es imposible determinar la tributación real de las empresas del IBEX 35 por el impuesto de sociedades en España. Los datos que arrojan sus cuentas consolidadas son los siguientes:

CUENTAS CONSOLIDADAS	<i>(En miles de euros)</i>							
	RAI		IS		RESULTADO		% IS	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
IBEX 35	31.271.384	-109.535	-5.937.342	-795.428	25.334.042	-904.963	19,0%	726,2%

El resultado consolidado antes de impuestos en 2013 ha sido positivo en 31.271,4 millones, con una tributación internacional de 5.937,3 millones que supone un tipo impositivo del 19%. En 2012 el resultado antes de impuestos fue negativo en 109,5 millones con una tributación de 795,4 millones. Su detalle por empresas, es el siguiente:



## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

(En miles de euros)

Cuentas Consolidadas EMPRESA	RAI		IS		RESULTADO		% IS	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
ABERTIS	1.082.545	1.176.319	-335.599	-93.096	746.946	1.083.223	31,0%	7,9%
ACCIONA	-2.174.221	245.513	145.781	-61.331	-2.028.440	184.182	-6,7%	25,0%
ACS	1.763.615	-2.407.854	-516.690	1.003.104	1.246.925	-1.404.750	29,3%	-41,7%
AMADEUS	829.023	725.386	-265.950	-229.091	563.073	496.295	32,1%	31,6%
BANCO POPULAR	459.471	-3.491.719	-131.322	1.030.776	328.149	-2.460.943	28,6%	-29,5%
BANCO SABADELL	330.476	-302.020	-61.641	398.055	268.835	96.035	18,7%	-131,8%
BANCO SANTANDER	7.637.000	3.542.000	-2.113.000	-575.000	5.524.000	2.967.000	27,7%	16,2%
BANKIA	396.730	-22.189.230	112.225	2.996.614	508.955	-19.192.616	-28,3%	-13,5%
BANKINTER	297.566	154.179	-82.142	-29.525	215.424	124.654	27,6%	19,1%
BBVA	3.069.000	2.188.000	-89.000	139.000	2.980.000	2.327.000	2,9%	-6,4%
BME	203.681	191.672	-60.534	-56.124	143.147	135.548	29,7%	29,3%
CAIXABANK	-712.851	-62.410	1.208.287	291.163	495.436	228.753	-169,5%	-466,5%
DIA	291.553	248.225	-95.495	-101.839	196.058	146.386	32,8%	41,0%
EBRO FOODS	203.139	247.901	-69.157	-89.450	133.982	158.451	34,0%	36,1%
ENAGAS	566.005	542.731	-160.749	-163.223	404.256	379.508	28,5%	30,1%
FCC	-1.665.924	-1.256.426	135.502	164.234	-1.530.422	-1.092.192	-8,1%	-13,1%
FERROVIAL	869.000	754.000	-168.000	-108.000	701.000	646.000	19,3%	14,3%
GAMESA	57.369	-745.960	-11.132	86.661	46.237	-659.299	19,4%	-11,6%
GAS NATURAL	2.132.000	2.203.000	-468.000	-546.000	1.664.000	1.657.000	22,0%	24,8%
GRIFOLS	497.536	387.948	-155.482	-132.571	342.054	255.377	31,3%	34,2%
IAG	223.000	-1.035.000	-76.000	112.000	147.000	-923.000	34,1%	-10,8%
IBERDROLA	1.190.035	3.075.078	1.423.602	-206.539	2.613.637	2.868.539	-119,6%	6,7%
INDITEX	3.052.698	3.130.969	-671.133	-763.956	2.381.565	2.367.013	22,0%	24,4%
INDRA	146.656	163.292	-29.968	-35.726	116.688	127.566	20,4%	21,9%
JAZZTEL	60.801	61.970	6.771	-6	67.572	61.964	-11,1%	0,0%
MAPPRE	1.562.260	1.359.320	-372.440	-396.520	1.189.820	962.800	23,8%	29,2%
MEDIASET	-2.284	52.332	6.181	-2.789	3.897	49.543	-270,6%	5,3%
OHL	627.894	1.516.029	-222.910	-414.795	404.984	1.101.234	35,5%	27,4%
RED ELECTRICA	733.013	680.514	-203.215	-188.368	529.798	492.146	27,7%	27,7%
REPSOL	1.339.000	3.941.000	-1.106.000	-1.697.000	233.000	2.244.000	82,6%	43,1%
SACYR	-350.479	-1.361.086	-152.039	384.334	-502.518	-976.752	43,4%	-28,2%
TECNICAS REUNIDAS	150.462	157.797	-21.998	-21.488	128.464	136.309	14,6%	13,6%
TELEFONICA	6.280.000	5.864.000	-1.311.000	-1.461.000	4.969.000	4.403.000	20,9%	24,9%
VISCOFAN	126.615	132.995	-25.095	-27.932	101.520	105.063	19,8%	21,0%
<b>IBEX 35</b>	<b>31.271.384</b>	<b>-109.535</b>	<b>-5.937.342</b>	<b>-795.428</b>	<b>25.334.042</b>	<b>-904.963</b>	<b>19,0%</b>	<b>726,2%</b>

Conociendo la actividad internacional que desarrollan las empresas podemos establecer en qué casos se han presentado estas liquidaciones de impuestos ante la Hacienda Pública española. Los bancos, excepto Banco Santander y BBVA, podemos pensar que su mayor actividad la realizan en España y, por tanto, los créditos fiscales se generan principalmente en España. Fuera de eso, y teniendo en cuenta que la mayoría de las empresas no facilita esta información, desconocemos la tributación real por países, información que sería conveniente que las propias empresas incluyeran en sus memorias como ya hacen algunas (Banco Popular, Ferrovial y Repsol).

## BALANCES FISCALES 2013-2012

### Balance fiscal consolidado

Al cierre de 2013 las empresas del IBEX 35 tienen un crédito fiscal de 54.051,4 millones de euros, de los que 41.039 son no corrientes y 13.012,5 corrientes, con un incremento sobre 2012 del 32,43; 3,78 y 925,66%. Desglosados estos importes entre empresas con créditos y débitos su evolución ha sido la siguiente:



*En miles de euros*

EMPRESA	SALDO FISCAL 2013			SALDO FISCAL 2012			VARIACIÓN	% S/ 2012
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2013	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2012		
CRÉDITOS FISCALES	48.539.282	13.646.827	62.186.109	50.657.044	1.797.215	52.454.259	9.731.850	18,6%
DÉBITOS FISCALES	-7.500.313	-634.340	-8.134.653	-11.111.096	-528.517	-11.639.613	3.504.960	30,1%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>41.038.969</b>	<b>13.012.487</b>	<b>54.051.456</b>	<b>39.545.948</b>	<b>1.268.698</b>	<b>40.814.646</b>	<b>13.236.810</b>	<b>32,4%</b>
<b>Variación 2013/2012</b>								
CRÉDITOS FISCALES	-2.117.762	11.849.612	9.731.850					
% s/2012	-4,2%	659,3%	18,6%					
DÉBITOS FISCALES	3.610.783	-105.823	3.504.960					
% s/2012	9,1%	-8,3%	8,6%					

Las empresas con créditos fiscales suman 62.186,1 millones de los que 48.539,3 millones son no corrientes y 13.646,8 corrientes. Su evolución con respecto a 2012 ha sido un incremento de 9.731,8 millones (18,6%) con una reducción de los no corrientes de 2.117,8 millones y un 4,2% y un incremento de 11.849,6 millones (659,3%) en los corrientes.

Los débitos fiscales se han reducido en 3.505 millones, 8,6% sobre 2012, con un incremento de 3.610,8 (9,1%) en los no corrientes y una reducción de 105,8 en los corrientes.

Las empresas con créditos fiscales y su evolución han sido las siguientes:

*En miles de euros*

EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
BANCO SANTANDER	20.740.000	17.849.000	2.891.000	16,2%
BBVA	9.052.000	7.752.000	1.300.000	16,8%
BANKIA	7.484.271	7.959.029	-474.758	-6,0%
CAIXABANK	7.245.840	4.468.779	2.777.061	62,1%
BANCO SABADELL	6.264.764	5.380.787	883.977	16,4%
BANCO POPULAR ESPAÑOL	3.050.268	3.242.529	-192.261	-5,9%
TELEFONICA	2.926.000	2.014.000	912.000	45,3%
REPSOL	1.705.000	344.000	1.361.000	395,6%
SACYR	1.076.032	1.190.941	-114.909	-9,6%
ACS	771.636	1.247.136	-475.500	-38,1%
GAMESA	430.896	381.850	49.046	12,8%
INDITEX	319.029	84.408	234.621	278,0%
ACCIONA	291.186	49.842	241.344	484,2%
FCC	288.248	-201.504	489.752	243,0%
FERROVIAL	265.000	414.000	-149.000	-36,0%
MEDIASET	183.335	174.535	8.800	5,0%
INDRA	92.604	102.927	-10.323	-10,0%
<b>CRÉDITOS FISCALES</b>	<b>62.186.109</b>	<b>52.454.259</b>	<b>9.731.850</b>	<b>18,6%</b>

Banco Santander lidera las empresas con créditos fiscales con 20.740 millones y un incremento del 16,2% sobre 2012, seguida de BBVA con 9.052 millones y 16,8%. El mayor incremento se produce en Acciona con 291,2 millones y un 484,2% y Repsol con 1.705 millones y 395,6%. Reducen el crédito fiscal Bankia un 6% y 474,8 millones, Banco Popular 5,9% y 192,3 millones, Sacyr 9,6% y 114,9 millones, ACS 38,1% y 475,5 millones, FCC 36% y 149 millones e Indra, 10% y 10,3 millones.

Con pasivos fiscales están las siguientes empresas:

*En miles de euros*

EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
BANKINTER	-1.821	13.924	-15.745	-113,1%
BME	-3.154	-2.154	-1.000	-46,4%
VISCOFAN	-11.263	-19.584	8.321	42,5%
TECNICAS REUNIDAS	-20.296	-2.515	-17.781	-707,0%
D.I.A.	-64.497	-106.409	41.912	39,4%
EBRO FOODS	-177.408	-167.488	-9.920	-5,9%
OHL	-319.904	-141.508	-178.396	-126,1%
ENAGAS	-351.115	-365.248	14.133	3,9%
GRIFOLS	-378.889	-421.239	42.350	10,1%
IAG	-383.429	-754.375	370.946	49,2%
AMADEUS	-558.044	-530.248	-27.796	-5,2%
REC	-585.286	-543.103	-42.183	-7,8%
MAPFRE	-685.400	-809.700	124.300	15,4%
ABERTIS	-1.039.513	-1.232.067	192.554	15,6%
GAS NATURAL	-1.401.000	-1.707.000	306.000	17,9%
IBERDROLA	-2.153.634	-4.850.899	2.697.265	55,6%
<b>DÉBITOS FISCALES</b>	<b>-8.134.653</b>	<b>-11.639.613</b>	<b>3.504.960</b>	<b>30,1%</b>

El mayor pasivo fiscal lo tiene Iberdrola con 2.153,6 millones y una reducción del 55,6% sobre 2012, seguida de Gas Natural con 1.401 millones, 17,9%; Abertis con 1.039,5 y 15,6% y Mapfre con 685,4 y 15,4%. IAG con 754,4 millones en 2012 ha bajado un 49,2% y 370,9 millones en 2013.

## Balance fiscal individual

*En miles de euros*

EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
<b>CRÉDITOS FISCALES</b>	<b>46.199.009</b>	<b>39.537.761</b>	<b>6.661.248</b>	<b>-16,8%</b>
<b>DÉBITOS FISCALES</b>	<b>-2.565.478</b>	<b>-2.395.703</b>	<b>-169.775</b>	<b>-7,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>43.633.531</b>	<b>37.142.058</b>	<b>6.491.473</b>	<b>-17,5%</b>
<b>Variación 2013/2012</b>				
<b>CRÉDITOS FISCALES</b>	<b>6.661.248</b>			
<b>% s/2012</b>	<b>16,8%</b>			
<b>DÉBITOS FISCALES</b>	<b>-169.775</b>			
<b>% s/2012</b>	<b>-7,1%</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>6.491.473</b>			
<b>% s/2012</b>	<b>17,5%</b>			

En sus cuentas individuales las empresas del IBEX 35 tienen un crédito fiscal por 43.633,5 millones con un incremento de 6.491,5 millones y un 17,48% sobre 2012. El activo no corriente asciende a 38.387,2 millones con un incremento de 4.716,2 y 14,01%, mientras que el corriente asciende a 5.246,3 con un incremento de 1.775,2 y un 51,14%. El detalle de las empresas con activos fiscales y su evolución en 2013 ha sido la siguiente:

En miles de euros

EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
BBVA	7.565.000	5.282.000	2.283.000	43,2%
BANKIA	6.968.731	7.786.753	-818.022	-10,5%
CAIXABANK	6.787.301	5.270.687	1.516.614	28,8%
BANCO SANTANDER	6.598.000	4.204.000	2.394.000	56,9%
BANCO SABADELL	6.096.116	5.442.467	653.649	12,0%
TELEFONICA	4.681.000	5.087.000	-406.000	-8,0%
BANCO POPULAR ESPAÑOL	3.093.972	3.319.245	-225.273	-6,8%
REPSOL	2.375.000	1.250.000	1.125.000	90,0%
SACYR	628.690	759.403	-130.713	-17,2%
ACCIONA	303.554	287.411	16.143	5,6%
FERROVIAL	286.211	379.374	-93.163	-24,6%
FCC	154.817	38.951	115.866	297,5%
ACS	137.532	181.540	-44.008	-24,2%
MAPFRE	123.263	64.966	58.297	89,7%
BANKINTER	119.683	130.977	-11.294	-8,6%
MEDIASET	94.280	55.728	38.552	69,2%
IBERDROLA	66.425	-126.993	193.418	152,3%
GAMESA	36.643	39.846	-3.203	-8,0%
AMADEUS	28.023	15.939	12.084	75,8%
GRIFOLS	20.859	20.964	-105	-0,5%
OHL	14.762	31.026	-16.264	-52,4%
TECNICAS REUNIDAS	13.839	10.026	3.813	38,0%
IAG	2.666	680	1.986	292,1%
INDRA	1.881	11.085	-9.204	-83,0%
VISCOFAN	761	-5.314	6.075	114,3%

Los bancos encabezan las empresas con mayor crédito fiscal. Por encima de los 1.000 millones de euros se sitúan BBVA con 7.565 millones y un incremento de 2.283 y 43,2% sobre 2012; Bankia con 6.968,7 millones y una reducción de 818 millones, 10,5%; Caixabank con 6.787,3 millones y un incremento de 1.516,6 millones y 28,8% sobre 2012, Banco Santander con 6.598 millones y un incremento del 2.394 y 56,9%; Banco Sabadell con 6.096,1 millones y un incremento de 653,6 millones y 12%; Telefónica con 4.681 millones con una reducción de 406 y 8%; Banco Popular con 3.094 millones y una reducción de 225,3 millones y 6,8% y Repsol con 2.375 millones y un incremento de 1.125 millones y 90%. El resto de las empresas, encabezadas por Sacyr, totalizan 2.033,9 millones con un incremento de 509,2 millones y un 33,4% sobre 2012.

Las empresas con débitos fiscales y la evolución de los mismos durante el ejercicio son las siguientes:

*En miles de euros*

EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	% S/ 2012
BME	-2.992	-1.433	-1.559	108,8%
INDITEX	-6.780	-31.194	24.414	-78,3%
ENAGAS	-8.445	7.960	-16.405	-206,1%
EBRO FOODS	-18.032	-15.874	-2.158	13,6%
REC	-23.810	-9.111	-14.699	161,3%
D.I.A.	-40.707	-72.497	31.790	-43,9%
ABERTIS	-1.107.712	-1.029.554	-78.158	7,6%
GAS NATURAL	-1.357.000	-1.244.000	-113.000	9,1%
<b>DÉBITOS FISCALES</b>	<b>-2.565.478</b>	<b>-2.395.703</b>	<b>-169.775</b>	<b>-7,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>43.633.531</b>	<b>37.142.058</b>	<b>6.491.473</b>	<b>-17,5%</b>

Gas Natural, con 1.357 millones y un incremento de 113 y 9,1% sobre 2012, encabeza las empresas con débitos fiscales seguida de Abertis con 1.107,7 millones y un incremento de 78,2 y 7,6%. Ambas empresas representan el 96% de los débitos fiscales.

## Elusión fiscal

Junto con el fraude, la elusión fiscal es uno de los problemas más importantes que tienen los países de la UE, que ven cómo una legislación, pensada para evitar la duplicidad de impuestos a las empresas, contribuye, con la complicidad de algunos países, como Irlanda, Holanda, Luxemburgo o Reino Unido a través de Gibraltar, para que las empresas multinacionales, especialmente las más grandes, utilicen también en la UE, como en el marco internacional general, fórmulas de elusión fiscal para no pagar o pagar unos impuestos mínimos por sus beneficios (se estima en 1 billón de euros el importe que la UE deja de recaudar por el fraude y la elusión fiscal). La Comisión Europea, a través del comisario de la Competencia, ha puesto en marcha una investigación sobre la legalidad de las ayudas que estos países dan a las grandes multinacionales internacionales en su tributación en cada uno de esos países.

Las empresas del IBEX 35 no son ajenas a estas prácticas. La familia Entrecanales tiene su participación en Acciona a través de las empresas radicadas en Holanda, Entrezca BV y Thussen de Grachten BV. La familia Grifols tiene sus participaciones en la sociedad también a través de dos empresas radicadas en Holanda, Rodellar Amsterdam Holdings, B.V. y Thorthol Holdings, B.V. La empresa Ferrovial, que celebrará su junta de accionistas el 26 de junio, propone a sus accionistas, en el punto 8.1 del orden del día, la modificación del apartado 2 del artículo 2 de sus estatutos, para poder acogerse al régimen fiscal especial de las entidades de tenencia de valores extranjeros, regulado en el RD 4/2004 de la Ley del Impuesto de sociedades. Cabe pensar que el principal objetivo de la propuesta es mejorar la fiscalidad actual de la empresa con el objetivo de pagar menos impuestos.

## RETRIBUCIÓN TEÓRICA A LOS ACCIONISTAS

Resulta difícil valorar los importes reales que las empresas han destinado a retribuir a sus accionistas, cuando el dividendo en efectivo va teniendo, cada vez, menos peso en la misma. Igualmente, resulta imposible conocer cual ha sido la remuneración real que ha percibido cada uno de los principales accionistas de las empresas, cuando solo conocemos su cartera al cierre del ejercicio y no en el momento que se produjo la retribución.

Pese a ello, hemos realizado una aproximación sabiendo que puede haber diferencias, pero es una parte del análisis que teníamos que hacer para ver si en estos años los accionistas se han apretado el cinturón. Las empresas que han retribuido a sus accionistas y las cantidades aproximadas en cada ejercicio han sido las siguientes:

*En miles de euros*

EMPRESA	RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA			
	2013	2012	VARIACIÓN	% s/ 2012
ABERTIS	1.281.154	1.081.836	199.318	18,4%
ACCIONA	0	151.738	-151.738	-100,0%
ACS	366.000	326.145	39.855	12,2%
AMADEUS	277.887	223.791	54.096	24,2%
BANCO POPULAR	75.862	0	75.862	
BANCO SABADELL	119.426	88.517	30.909	34,9%
BANCO SANTANDER	6.855.857	6.163.372	692.485	11,2%
BANKIA	0	0	0	
BANKINTER	54.542	156.238	-101.696	-65,1%
BBVA	2.140.803	2.288.517	-147.714	-6,5%
BME	148.633	162.964	-14.331	-8,8%
CAIXABANK	968.617	960.072	8.545	0,9%
DIA	210.154	239.344	-29.190	-12,2%
EBRO FOODS	75.634	73.855	1.779	2,4%
ENAGAS	302.387	265.656	36.731	13,8%
FCC	0	0	0	
FERROVIAL	1.156.861	916.888	239.973	26,2%
GAMESA	0	0	0	
GAS NATURAL	897.618	894.616	3.002	0,3%
GRIFOLS	138.818	205.469	-66.651	-32,4%
IAG	0	0	0	
IBERDROLA	2.029.576	2.088.282	-58.706	-2,8%
INDITEX	1.507.371	1.371.327	136.044	9,9%
INDRA	55.770	55.801	-31	-0,1%
JAZZTEL	0	0	0	
MAPFRE	400.342	338.751	61.591	18,2%
MEDIASET	0	0	0	
OHL	67.427	64.470	2.957	4,6%
RED ELECTRICA	343.786	318.946	24.840	7,8%
REPSOL	1.971.536	1.731.652	239.884	13,9%
SACYR	0	52.762	-52.762	-100,0%
TECNICAS REUNIDAS	74.997	75.023	-26	0,0%
TELEFONICA	1.582.564	2.386.684	-804.120	-33,7%
VISCOFAN	52.196	51.264	932	1,8%
<b>TOTAL IBEX 35</b>	<b>23.155.818</b>	<b>22.733.980</b>	<b>421.838</b>	<b>1,9%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Estimamos que las empresas del IBEX 35 han destinado a retribuir a sus accionistas 23.155,8 millones en 2013, con un incremento de 421,8 millones y 1,9% sobre 2012. Las empresas que no han retribuido a sus accionistas en ninguno de los ejercicios han sido Bankia, FCC, Gamesa, IAG, Jazztel y Mediaset. No los retribuyó en 2012 Banco Popular y en 2013 no los ha retribuido Acciona y Sacyr.

El resultado atribuido a las empresas que han retribuido a sus accionistas en cada uno de los ejercicios es el siguiente:

*En miles de euros*

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO			RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA			% retribución / resultado		
	2013	2012	TOTAL	2013	2012	TOTAL	2013	2012	TOTAL
ABERTIS	616.826	1.024.430	1.641.256	1.281.154	1.081.836	2.362.990	207,7%	105,6%	144,0%
ACCIONA		189.401	189.401	0	151.738	151.738	0,0%	80,1%	80,1%
AMADEUS	562.646	496.935	1.059.581	277.887	223.791	501.678	49,4%	45,0%	47,3%
BANCO POPULAR	325.299	0	325.299	75.862	0	75.862	23,3%	0,0%	23,3%
BANCO SABADELL	247.832	81.891	329.723	119.426	88.517	207.943	48,2%	108,1%	63,1%
BANCO SANTANDER	4.370.000	2.205.000	6.575.000	6.855.857	6.163.372	13.019.229	156,9%	279,5%	198,0%
BANKINTER	215.424	124.654	340.078	54.542	156.238	210.780	25,3%	125,3%	62,0%
BBVA	2.228.000	1.676.000	3.904.000	2.140.803	2.288.517	4.429.320	96,1%	136,5%	113,5%
BME	143.140	135.473	278.613	148.633	162.964	311.597	103,8%	120,3%	111,8%
CAIXABANK	502.703	239.700	732.403	968.617	960.072	1.928.689	192,7%	418,0%	263,3%
DIA	209.259	157.884	367.143	210.154	239.344	449.498	100,4%	151,6%	122,4%
EBRO FOODS	132.759	158.592	291.351	75.634	73.855	149.489	57,0%	46,6%	51,3%
ENAGAS	403.183	379.508	782.691	302.387	265.656	568.043	75,0%	70,0%	72,6%
FERROVIAL	727.000	710.000	1.437.000	1.156.861	916.888	2.073.749	159,1%	129,1%	144,3%
GAS NATURAL	1.445.000	1.441.000	2.886.000	897.618	894.616	1.792.234	62,1%	62,1%	62,1%
GRIFOLS	345.510	256.686	602.196	138.818	205.469	344.287	40,2%	80,0%	57,2%
IBERDROLA	2.571.804	2.840.685	5.412.489	2.029.576	2.088.182	4.117.858	78,9%	73,5%	76,1%
INDITEX	2.377.082	2.360.759	4.737.841	1.507.371	1.371.327	2.878.698	63,4%	58,1%	60,8%
INDRA	115.822	132.658	248.480	55.770	55.801	111.571	48,2%	42,1%	44,9%
MAPFRE	790.470	665.690	1.456.160	400.342	338.751	739.093	50,6%	50,9%	50,8%
OHL	270.380	1.005.512	1.275.892	67.427	64.470	131.897	24,9%	6,4%	10,3%
RED ELECTRICA	529.139	492.288	1.021.427	343.786	318.946	662.732	65,0%	64,8%	64,9%
REPSOL	195.000	2.060.000	2.255.000	1.971.536	1.731.652	3.703.188	1011,0%	84,1%	164,2%
TECNICAS REUNIDAS	127.649	133.423	261.072	74.997	75.023	150.020	58,8%	56,2%	57,5%
TELEFONICA	4.593.000	3.928.000	8.521.000	1.582.564	2.386.684	3.969.248	34,5%	60,8%	46,6%
VISCOFAN	101.520	105.063	206.583	52.196	51.264	103.460	52,4%	48,8%	50,1%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>24.146.447</b>	<b>22.991.232</b>	<b>47.137.679</b>	<b>22.789.818</b>	<b>22.355.073</b>	<b>45.144.891</b>	<b>94,4%</b>	<b>97,2%</b>	<b>95,8%</b>
ACS	701.641	-1.926.438	-1.224.797	366.000	326.145	692.145	52,2%	-16,9%	-56,5%
SACYR	0	-977.536	-977.536	0	52.762	52.762	0,0%	-5,4%	-5,4%
<b>IBEX 35</b>	<b>24.848.088</b>	<b>20.087.258</b>	<b>44.935.346</b>	<b>23.155.818</b>	<b>22.733.980</b>	<b>45.889.798</b>	<b>93,2%</b>	<b>113,2%</b>	<b>102,1%</b>

Excluidas ACS y Sacyr que han retribuido a sus accionistas en 2012 con pérdidas, el resto de las empresas han tenido un beneficio atribuido de 24.146,4 millones en 2013, destinando a sus accionistas 22.789,8, que supone un 93,2%; mientras que en 2012, con un beneficio de 22.991,2, han destinado 22.355,1 que representa un 97,2%. En ambos ejercicios se destina el 95,8%. Considerando el total de ambos ejercicios, las empresas que destinan más del 100% del beneficio atribuido han sido las siguientes: CaixaBank es la que mayor porcentaje ha destinado, 263,3%, seguida de Banco Santander con un 198%; Repsol 164,2%; Ferrovial 144,3%; Abertis 144%; DIA 122,4%; BBVA 113,5% y BME con el 111,8%.

Si realizamos el mismo análisis con las cuentas individuales el resultado es el siguiente:



En miles de euros

EMPRESA	RESULTADO INDIVIDUAL			RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA			% retribución / resultado		
	2013	2012	TOTAL	2013	2012	TOTAL	2013	2012	TOTAL
ABERTIS	639.191	596.299	1.235.490	1.281.154	1.081.836	2.362.990	200,4%	181,4%	191,3%
ACCIONA	0	178.100	178.100	0	151.738	151.738		85,2%	85,2%
AMADEUS	280.287	228.655	508.942	277.887	223.791	501.678	99,1%	97,9%	98,6%
BANCO POPULAR	341.504	0	341.504	75.862	0	75.862	22,2%	0,0%	22,2%
BANCO SABADELL	322.382	45.204	367.586	119.426	88.517	207.943	37,0%	195,8%	56,6%
BANCO SANTANDER	1.030.000	1.355.201	2.385.201	6.855.857	6.163.372	13.019.229	666,6%	454,8%	545,8%
BANKINTER	233.906	148.208	382.114	54.542	156.238	210.780	23,3%	105,4%	55,2%
BBVA	1.406.000	1.428.000	2.834.000	2.140.803	2.288.517	4.429.320	152,3%	160,3%	156,3%
BME	157.665	134.779	292.444	148.633	162.964	311.597	94,3%	120,9%	106,5%
CAIXABANK	806.000	272.597	1.078.597	968.617	960.072	1.928.689	120,2%	352,2%	178,8%
DIA	105.255	184.850	290.105	210.154	239.344	449.498	199,7%	129,5%	154,9%
EBRO FOODS	8.342	3.533	11.875	75.634	73.855	149.489	906,7%	2090,4%	1258,9%
ENAGAS	379.469	287.185	666.654	302.387	265.656	568.043	79,7%	92,5%	85,2%
FERROVIAL	477.955	739.354	1.217.319	1.156.861	916.888	2.073.749	242,0%	124,0%	170,4%
GAS NATURAL	1.109.000	1.140.000	2.249.000	897.618	894.616	1.792.234	80,9%	78,5%	79,7%
GRIFOLS	133.564	52.369	185.933	138.818	205.469	344.287	103,9%	392,3%	185,2%
IBERDROLA	2.513.445	3.726.622	6.240.067	2.029.576	2.088.282	4.117.858	80,7%	56,0%	66,0%
INDITEX	1.500.893	1.415.462	2.916.355	1.507.371	1.371.327	2.878.698	97,8%	96,9%	97,4%
INDRA	108.415	138.176	246.591	55.770	55.801	111.571	51,4%	40,4%	45,2%
MAPFRE	346.858	405.452	752.310	400.342	338.751	739.093	115,4%	83,5%	98,2%
OHL	101.902	148.387	250.289	67.427	64.470	131.897	66,2%	43,4%	52,7%
RED ELECTRICA	487.182	451.509	938.691	343.786	318.946	662.732	70,6%	70,6%	70,6%
TECNICAS REUNIDAS	82.657	102.284	184.941	74.997	75.023	150.020	90,7%	73,3%	81,1%
TELEFONICA	664.000	631.000	1.295.000	1.582.564	2.386.684	3.969.248	238,3%	378,2%	306,5%
VISCOFAN	72.689	62.679	135.368	52.196	51.264	103.460	71,8%	81,8%	76,4%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>13.348.571</b>	<b>13.875.905</b>	<b>27.224.476</b>	<b>20.818.282</b>	<b>20.623.421</b>	<b>41.441.703</b>	<b>156,0%</b>	<b>148,6%</b>	<b>152,2%</b>
ACS	1.262.282	-619.571	642.711	366.000	326.145	692.145	29,0%	-52,6%	107,7%
REPSOL	-959.000	481.000	-478.000	1.972.536	1.731.652	3.703.188	-205,6%	360,0%	-774,7%
SACYR	0	-900.343	-900.343	0	52.762	52.762		-5,9%	-5,9%
<b>IBEX 35</b>	<b>13.651.853</b>	<b>12.836.991</b>	<b>26.488.844</b>	<b>23.155.818</b>	<b>22.733.980</b>	<b>45.889.798</b>	<b>169,6%</b>	<b>177,1%</b>	<b>173,2%</b>

Excluidas las empresas que con pérdidas han retribuido a sus accionistas, ACS, Repsol y Sacyr, el resultado individual de ambos ejercicios ha sido de 27.224,5 millones y han destinado a los accionistas 41.441,7 millones que supone un 152,2%.

Ebro Foods con 149,5 millones es la empresa que mayor porcentaje ha destinado a sus accionistas, 1.258,9%, seguida de Banco Santander 545,8%, Telefónica 306,5%, Abertis 191,3% y Grifols 185,2%. Repsol con unas pérdidas de 478 millones destina 3.703 un 774,7%.

Por tipo de accionista, la distribución ha sido la siguiente:

TIPO ACCIONISTA	2013	% S/ Total	2012	% S/ Total
PERSONAS FÍSICAS Y CONSEJEROS	1.351.538.530	5,8%	1.363.100.109	6,0%
EMPRESAS ESPAÑOLAS	3.792.857.640	16,4%	3.859.329.920	17,0%
EMPRESAS EXTRANJERAS	3.523.552.638	15,2%	3.567.283.544	15,7%
ACCIONISTAS EN BOLSA	14.487.872.347	62,6%	13.944.268.430	61,3%
<b>TOTAL ACCIONISTAS</b>	<b>23.155.821.155</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.733.982.003</b>	<b>100,0%</b>

Las personas físicas que directa o indirectamente hemos identificado como accionistas y los consejeros han recibido en 2013 unos 1.352,4 millones, 5,8% frente a los 1.363,5 y 6% de 2012. Las empresas españolas han recibido 3.792 millones, 16,4% en 2013 y 3.858,5 y 17% en 2012. Las empresas extranjeras 3.522,6, 15,2% en 2013 y 3.567,3 y 15,7% en 2012. El resto de accionistas no identificados han recibido 14.487,9 millones, 62,6% en 2012 y 13.944,3 millones, 61,3% en 2012.

## Empresas extranjeras

Hemos visto que la capitalización bursátil de prácticamente todas las empresas ha crecido durante el ejercicio 2013. Los dividendos teóricos de las empresas extranjeras con participación en el IBEX 35 han sido de 3.523,6 millones, con una ligera reducción con relación a 2012. La evolución de las empresas extranjeras, con participación en tres o más empresas del IBEX 35, ha sido la siguiente:

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
AMUNDI	DIA	6.633.985	7.550.726	-916.741	-12,1%
AMUNDI	ENAGAS	5.690.884	4.999.606	691.277	13,8%
AMUNDI	VISCOFAN	346.143	339.962	6.181	1,8%
<b>TOTAL</b>		<b>12.671.011</b>	<b>12.890.294</b>	<b>-219.283</b>	<b>-1,7%</b>

Ha recibido 12,7 millones un 1,7% menos que en 2012. Su participación se ha mantenido inalterable en ambos ejercicios.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
BARCLAYS BANK PLC	BANCO SANTANDER	137.494.452	136.358.134	1.136.318	0,8%
BARCLAYS BANK PLC	BBVA	41.522.094	47.133.188	-5.611.094	-11,9%
BARCLAYS BANK PLC	GRIFOLS	4.076.575	6.057.449	-1.980.874	-32,7%
BARCLAYS BANK PLC	INDRA	1.537.545	1.537.545	0	0,0%
BARCLAYS BANK PLC	MEDIASET	0	0	0	
BARCLAYS BANK PLC	OHL	505.976	486.714	19.262	4,0%
BARCLAYS BANK PLC	REPSOL	13.669.525	13.111.069	558.455	4,3%
BARCLAYS BANK PLC	TELEFONICA	35.812.148	54.229.824	-18.417.676	-34,0%
<b>TOTAL</b>		<b>234.618.316</b>	<b>258.913.924</b>	<b>-24.295.608</b>	<b>-9,4%</b>

Ha recibido 234,6 millones un 9,4% inferior a 2012 al haber bajado su participación en los dos bancos y Repsol.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
BLACKROCK INC.	AMADEUS	14.574.953	11.324.730	3.250.224	28,7%
BLACKROCK INC.	BANCO SABADELL	3.012.984	2.757.241	255.743	9,3%
BLACKROCK INC.	BANCO SANTANDER	235.598.935	233.651.837	1.947.099	0,8%
BLACKROCK INC.	BBVA	61.749.619	70.094.162	-8.344.543	-11,9%
BLACKROCK INC.	DIA	6.669.461	0	6.669.461	
BLACKROCK INC.	FERROVIAL	34.752.479	0	34.752.479	
BLACKROCK INC.	GAMESA	0	0	0	
BLACKROCK INC.	GRIFOLS	10.108.434	6.301.627	3.806.806	60,4%
BLACKROCK INC.	IAG	0	0	0	
BLACKROCK INC.	IBERDROLA	56.903.588	71.660.499	-14.756.911	-20,6%
BLACKROCK INC.	MEDIASET	0	0	0	
BLACKROCK INC.	REC	10.223.338	8.881.994	1.341.344	15,1%
BLACKROCK INC.	REPSOL	54.042.793	51.834.926	2.207.867	4,3%
BLACKROCK INC.	SACYR	0	0	0	
BLACKROCK INC.	TECNICAS REUNIDAS	2.326.139	2.310.291	15.849	0,7%
BLACKROCK INC.	TELEFONICA	62.040.177	93.946.554	-31.906.377	-34,0%
BLACKROCK INC.	VISCOFAN	1.639.154	1.609.883	29.271	1,8%
<b>TOTAL</b>		<b>553.642.054</b>	<b>554.373.743</b>	<b>-731.689</b>	<b>-0,1%</b>

Sus dividendos teóricos han ascendido a 553,6 millones con una reducción del 0,1%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
BNP PARIBAS	AMADEUS	52.137	11.466.833	-11.414.696	-99,5%
BNP PARIBAS	BANCO SANTANDER	170.622.418	166.332.578	4.289.839	2,6%
BNP PARIBAS	BBVA	25.976.895	59.757.657	-33.780.762	-56,5%
BNP PARIBAS	BME	4.360.585	4.781.026	-420.441	-8,8%
BNP PARIBAS	GRIFOLS	56.220	5.927.189	-5.870.968	-99,1%
BNP PARIBAS	IBERDROLA	31.780.209	42.831.785	-11.051.576	-25,8%
BNP PARIBAS	JAZZTEL	0	0	0	
BNP PARIBAS	OHL	1.550.414	2.860.748	-1.310.335	-45,8%
BNP PARIBAS	REC	10.051.833	9.570.091	481.742	5,0%
BNP PARIBAS	REPSOL	54.884.885	49.229.195	5.655.690	11,5%
BNP PARIBAS	TELEFONICA	26.737.682	67.505.501	-40.767.819	-60,4%
BNP PARIBAS	VISCOFAN	6.849	1.553.021	-1.546.172	-99,6%
<b>TOTAL</b>		<b>326.080.126</b>	<b>421.815.623</b>	<b>-95.735.497</b>	<b>-22,7%</b>

Como consecuencia de la reducción de su participación en todas las empresas sus dividendos han descendido en 95,7 millones, 22,7%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	BANCO SANTANDER	151.261.793	150.011.696	1.250.097	0,8%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	FERROVIAL	25.023.854	19.833.033	5.190.822	26,2%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	GRIFOLS	13.719.307	20.385.741	-6.666.434	-32,7%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	IAG	0	0	0	
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	REC	9.801.963	9.119.118	682.845	7,5%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	TELEFONICA	47.849.089	72.457.192	-24.608.103	-34,0%
<b>TOTAL</b>		<b>247.656.007</b>	<b>271.806.779</b>	<b>-24.150.773</b>	<b>-8,9%</b>

Ha mantenido estable su participación excepto en Banco Santander donde la reduce un 0,216%. Sus dividendos han ascendido a 247,7 millones con una reducción del 8,9%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
CREDIT SUISSE GROUP	BANCO SANTANDER	143.120.577	141.937.763	1.182.815	0,8%
CREDIT SUISSE GROUP	BBVA	24.323.745	27.610.738	-3.286.993	-11,9%
CREDIT SUISSE GROUP	FCC	0	0	0	
<b>TOTAL</b>		<b>167.444.323</b>	<b>169.548.501</b>	<b>-2.104.178</b>	<b>-1,2%</b>

Rebaja su participación en los dos bancos y entra en FCC, donde no se han repartido dividendos. Ha recibido 167,4 millones con una reducción del 1,2%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	AMADEUS	5.552.944	4.760.106	792.839	16,7%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	DIA	2.073.608	1.940.291	133.317	6,9%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	ENAGAS	5.966.929	5.242.120	724.809	13,8%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	GRIFOLS	1.092.912	1.623.975	-531.063	-32,7%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	IAG	0	0	0	
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	MEDIASET	0	0	0	
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	REPSOL	18.418.843	17.666.359	752.484	4,3%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	TELEFONICA	15.766.979	23.875.711	-8.108.732	-34,0%
<b>TOTAL</b>		<b>48.872.215</b>	<b>55.108.561</b>	<b>-6.236.347</b>	<b>-11,3%</b>

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

Sus dividendos han ascendido a 48,8 millones con una reducción de 11,3% por la reducción en la participación de algunas empresas.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
FMR LLC	GRIFOLS	4.089.937	6.077.304	-1.987.367	-32,7%
FMR LLC	INDRA	5.559.270	5.559.270	0	0,0%
FMR LLC	MEDIASET	0	0	0	
<b>TOTAL</b>		<b>9.649.208</b>	<b>11.636.575</b>	<b>-1.987.367</b>	<b>-17,1%</b>

Ha mantenido inalterable su participación mientras que sus dividendos se han reducido un 17,1%

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
INVESCO LIMITED	BANKINTER	1.596.707	0	1.596.707	
INVESCO LIMITED	INDRA	2.828.758	0	2.828.758	
INVESCO LIMITED	OHL	3.247.673	1.994.849	1.252.823	62,8%
<b>TOTAL</b>		<b>7.673.138</b>	<b>1.994.849</b>	<b>5.678.288</b>	<b>284,6%</b>

Sus dividendos teóricos se incrementan un 284,6% por haber integrado en su cartera a Bankinter e Indra.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
JP MORGAN CHASE & CO	BANCO SANTANDER	105.373.623	104.502.767	870.856	0,8%
JP MORGAN CHASE & CO	IBERDROLA	53.932.169	0	53.932.169	
JP MORGAN CHASE & CO	REC	10.027.718	2.291.659	7.736.059	337,6%
<b>TOTAL</b>		<b>169.333.511</b>	<b>106.794.426</b>	<b>62.539.085</b>	<b>58,6%</b>

Reduce su participación en Banco Santander mientras la incrementa en Red Eléctrica y entra en Iberdrola. Sus dividendos teóricos han ascendido a 169,3 millones con un incremento del 58,6%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	FERROVIAL	25.384.737	20.119.055	5.265.682	26,2%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	MEDIASET	0	0	0	
LAZARD ASSET MANAGEMENT	REC	10.220.638	0	10.220.638	
<b>TOTAL</b>		<b>35.605.375</b>	<b>20.119.055</b>	<b>15.486.320</b>	<b>77,0%</b>

Ha entrado en REC y ha supuesto que sus dividendos hayan ascendido a 35,6 millones con un incremento del 77%.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
NORGES BANK	FERROVIAL	34.295.578	27.181.476	7.114.101	26,2%
NORGES BANK	GAMESA	0	0	0	
NORGES BANK	INDRA	760.638	0	760.638	
<b>TOTAL</b>		<b>35.056.216</b>	<b>27.181.476</b>	<b>7.874.740</b>	<b>29,0%</b>

Con 35 millones incrementa un 29% sobre 2012.



ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
SOCIETE GENERALE	BBVA	40.621.845	46.111.283	-5.489.439	-11,9%
SOCIETE GENERALE	IBERDROLA	76.894.766	70.735.541	6.159.225	8,7%
SOCIETE GENERALE	OHL	1.896.714	339.120	1.557.595	459,3%
SOCIETE GENERALE	TELEFONICA	46.467.981	0	46.467.981	
<b>TOTAL</b>		<b>165.881.306</b>	<b>117.185.944</b>	<b>48.695.362</b>	<b>41,6%</b>

Alcanza 165,9 millones con un incremento del 41,6% con su entrada en Telefónica.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	AMADEUS	4.763.699	3.841.612	922.087	24,0%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	FCC	0	0	0	
THE GOLDMAN SACHS GROUP	GAMESA	0	0	0	
<b>TOTAL</b>		<b>4.763.699</b>	<b>3.841.612</b>	<b>922.087</b>	<b>24,0%</b>

Recibe dividendos exclusivamente de Amadeus, con un incremento del 24% sobre 2012.

ACCIONISTA	EMPRESA	2013	2012	VARIACIÓN	%
UNION BANK OF SWITZERLAND	BBVA	31.123.307	35.329.159	-4.205.852	-11,9%
UNION BANK OF SWITZERLAND	EBRO FOODS	866.754	2.573.530	-1.706.777	-66,3%
UNION BANK OF SWITZERLAND	ENAGAS	4.513.712	0	4.513.712	
UNION BANK OF SWITZERLAND	FERROVIAL	27.854.953	22.076.863	5.778.091	26,2%
UNION BANK OF SWITZERLAND	IAG	0	0	0	
UNION BANK OF SWITZERLAND	MEDIASET	0	0	0	
UNION BANK OF SWITZERLAND	REC	8.189.191	4.391.503	3.797.688	86,5%
UNION BANK OF SWITZERLAND	VISCOFAN	1.510.443	1.483.471	26.972	1,8%
<b>TOTAL</b>		<b>74.058.360</b>	<b>65.854.526</b>	<b>8.203.834</b>	<b>12,5%</b>

Alcanza 74 millones con un crecimiento del 12,5% con su entrada en Enagás.

## Empresas españolas

Han reducido también sus dividendos teóricos durante 2013. Con el mismo criterio que con las empresas extranjeras, la evolución de sus ingresos ha sido la siguiente:

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
BANCO SANTANDER	BANKINTER	845.192	3.845.877	-3.000.685	-78,0%
BANCO SANTANDER	BME	4.298.311	4.782.828	-484.517	-10,1%
BANCO SANTANDER	FERROVIAL	16.673.598	13.214.911	3.458.687	26,2%
BANCO SANTANDER	IBERDROLA	43.893.933	53.223.214	-9.329.281	-17,5%
BANCO SANTANDER	OHL	1.910.621	0	1.910.621	
BANCO SANTANDER	REPSOL	36.854.655	35.348.994	1.505.662	4,3%
<b>TOTAL</b>		<b>104.476.311</b>	<b>110.415.824</b>	<b>-5.939.514</b>	<b>-5,4%</b>

Sus dividendos teóricos han ascendido a 104,5 millones con una reducción del 5,4% por la reducción de su participación en Bankinter y BME. Su participación en Iberdrola se ha mantenido estable.

## IBEX 35: Evolución de sus empresas durante el ejercicio 2013

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
BBVA	ACS	7.336.863	6.952.583	384.280	5,5%
BBVA	BME	3.780.094	8.231.263	-4.451.169	-54,1%
BBVA	GAMESA	0	0	0	
BBVA	REPSOL	54.400.509	52.178.028	2.222.481	4,3%
BBVA	TECNICAS REUNIDAS	2.094.386	2.095.136	-750	0,0%
BBVA	TELEFONICA	109.797.402	138.753.172	-28.955.770	-20,9%
<b>TOTAL</b>		<b>177.409.254</b>	<b>208.210.182</b>	<b>-30.800.928</b>	<b>-14,8%</b>

Reduce sus dividendos teóricos en 30,8 millones sobre los 208,2 recibidos en 2012.

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
BFA	BANKIA	0	0	0	
BFA	IAG	0	0	0	
BFA	IBERDROLA	94.801.960	114.507.733	-19.705.773	-17,2%
BFA	MAPFRE	11.970.224	50.786.085	-38.815.861	-76,4%
<b>TOTAL</b>		<b>106.772.184</b>	<b>165.293.818</b>	<b>-58.521.634</b>	<b>-35,4%</b>

Sus dividendos han sido de 106,8 millones con una reducción del 35,4% al haber reducido su participación en Mapfre.

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	60.205.572	64.050.346	-3.844.774	-6,0%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	EBRO FOODS	6.312.540	6.060.038	252.502	4,2%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	INDRA	6.319.633	6.319.633	0	0,0%
<b>TOTAL</b>		<b>72.837.745</b>	<b>76.430.017</b>	<b>-3.592.272</b>	<b>-4,7%</b>

Ha recibido 72,8 millones con una reducción de 3,6 millones y 4,7% por la venta parcial de su participación en ACS.

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
LA CAIXA	ABERTIS	287.286.638	288.226.498	-939.860	-0,3%
LA CAIXA	BME	7.477.338	8.198.291	-720.953	-8,8%
LA CAIXA	CAIXABANK	637.213.775	739.077.795	-101.864.020	-13,8%
LA CAIXA	GAS NATURAL	310.767.198	312.724.844	-1.957.646	-0,6%
LA CAIXA	REPSOL	237.167.319	228.736.667	8.430.653	3,7%
LA CAIXA	TELEFONICA	86.442.001	134.989.842	-48.547.841	-36,0%
<b>TOTAL</b>		<b>1.566.354.270</b>	<b>1.711.953.937</b>	<b>-145.599.667</b>	<b>-8,5%</b>

Incluimos en su cartera Repsol aunque el accionista directo es Caixabank. Sus dividendos teóricos han sido de 1.566,4 millones por la reducción de su participación en todas las carteras menos en BME donde ha permanecido estable.

ACCIONISTA	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
S.E.P.I.	EBRO FOODS	7.970.189	7.622.730	347.458	4,6%
S.E.P.I.	ENAGAS	15.119.365	13.282.800	1.836.565	13,8%
S.E.P.I.	INDRA	11.239.630	11.236.943	2.686	0,0%
S.E.P.I.	REC	68.776.679	63.985.415	4.791.263	7,5%
<b>TOTAL</b>		<b>103.105.862</b>	<b>96.127.889</b>	<b>6.977.973</b>	<b>7,3%</b>



Recibe 103,1 millones con un incremento del 7,3% por el ligero incremento en su participación en Ebro Foods e Indra.

## Consejeros ejecutivos

En este informe, en los casos donde hemos conocido la persona titular del accionista de referencia hemos modificado su participación indirecta por participación directa. Recoger datos con estas características puede suponer un agravio comparativo que en ningún caso es el objetivo de este informe. Por ello, vamos a facilitar exclusivamente los dividendos teóricos de las personas que ocupan puestos ejecutivos en los consejos, sabiendo que en algunos casos son también accionistas de referencia. Queremos resaltar que en algunos casos los dividendos teóricos percibidos no dejan de ser la consecuencia de remuneraciones en acciones percibidas en ejercicios anteriores y, por tanto, una remuneración salarial indirecta, recibida en “diferido”.

Con estos criterios, los dividendos teóricos percibidos por los consejeros ejecutivos han ascendido a 159,7 millones en 2013 frente a los 200,4 millones percibidos en 2012. Los consejeros ejecutivos que han percibido más de 100.000 euros en 2013 y su evolución sobre 2012 han sido los siguientes:

ACCIONISTAS	EMPRESAS	2013	2012	VARIACIÓN	%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	BANCO SANTANDER	47.974.896	88.942.736	-40.967.840	-46,1%
Perez Rodriguez, Florentino	ACS	46.231.615	43.810.159	2.421.456	5,5%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	31.353.853	32.535.549	-1.181.696	-3,6%
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	FERROVIAL	14.617.407	11.489.513	3.127.895	27,2%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	BANCO SANTANDER	10.334.840	10.339.114	-4.274	0,0%
Sanchez Galan, Jose Ignacio	IBERDROLA	1.782.528	1.908.605	-126.077	-6,6%
Alierta Izuel, Cesar	TELEFONICA	1.546.842	2.342.301	-795.459	-34,0%
Rodriguez Inciarte, Juan	BANCO SANTANDER	924.490	880.768	43.721	5,0%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	INDITEX	873.775	794.341	79.434	10,0%
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	BANCO SANTANDER	839.554	801.428	38.125	4,8%
Brufau Niubo, Antonio	REPSOL	464.614	398.206	66.407	16,7%
Valle Perez, Jose Luis de	ACS	327.281	310.139	17.142	5,5%
Grifols Roura, Victor	GRIFOLS	284.264	422.393	-138.129	-32,7%
Cano Fernandez, Angel	BBVA	260.002	232.260	27.741	11,9%
Oliu Creus, Jose	BANCO SABADELL	222.840	182.472	40.368	22,1%
Marin Romano, Javier	BANCO SANTANDER	177.968	0	177.968	
Meiras Amusco, Iñigo	FERROVIAL	145.788	21.431	124.356	580,3%
San Pedro Gueremabarrena, Jose Luis	IBERDROLA	125.275	118.855	6.420	5,4%
Monzon de Caceres, Javier	INDRA	119.984	101.584	18.400	18,1%
Garcia Ferrer, Antonio	ACS	118.017	111.836	6.181	5,5%
Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	TELEFONICA	114.044	172.639	-58.595	-33,9%
Riera Roca, Ramon	GRIFOLS	109.127	162.153	-53.026	-32,7%
<b>TOTAL</b>		<b>158.949.003</b>	<b>196.078.483</b>	<b>-37.129.480</b>	<b>-18,9%</b>

Si excluimos a los consejeros ejecutivos que a su vez podemos considerar accionistas de referencia, vemos que los ejecutivos que más han percibido por este concepto han sido José Ignacio Sánchez Galán con 1,8 millones y una reducción de 6,6% sobre 2012; seguido de Cesar Alierta con 1,5 millones y una reducción del 34%, Juan Rodríguez Inciarte con 0,92 millones y un incremento del 5%, Pablo Isla Álvarez con 0,87 millones y un incremento del 10% y Matías Rodríguez Inciarte con 0,84 millones y un incremento del 4,8%.

## AUDITORES Y AUDITORÍAS

Durante 2012, algunas empresas auditoras y, por tanto, los organismos superiores, estuvieron en el ojo del huracán de algunas crisis empresariales al haber estado avalando cuentas que acreditaban mostrar la imagen fiel de las empresas auditadas y, posteriormente, fueron modificadas y corregidas profundamente.

Las empresas que auditan las cuentas del IBEX 35 y el número de empresas de cada una de ellas son las siguientes:

AUDITORA	Nº EMPRESAS	% S/ TOTAL
DELOITTE	15	44,1%
E&Y	9	26,5%
KPMG	4	11,8%
PWC	6	17,6%
<b>TOTAL EMPRESAS</b>	<b>34</b>	<b>100,0%</b>

Deloitte audita 15 empresas que representan el 44,1%; E&Y 9 y 26,5%; PWC 6 y 17,6% y KPMG 4 y 11,8%. Las empresas que auditan cada una de ellas y los años que llevan realizándolo son:

### Deloitte

AUDITORA	EMPRESAS	AÑOS
DELOITTE	ACCIONA	12
DELOITTE	ACS	12
DELOITTE	BANCO SANTANDER	12
DELOITTE	CAIXABANK	12
DELOITTE	FCC	12
DELOITTE	OHL	12
DELOITTE	REPSOL	12
DELOITTE	BBVA	11
DELOITTE	ENAGAS	10
DELOITTE	AMADEUS	8
DELOITTE	BANKINTER	8
DELOITTE	EBRO FOODS	5
DELOITTE	FERROVIAL	4
DELOITTE	ABERTIS	2
DELOITTE	INDITEX	2

Vemos que la mayoría de las empresas llevan 10 ó más años con Deloitte. En 2012 incorporó a Abertis, auditada anteriormente por PWC e Inditex que auditaba KPMG.

## E&Y

AUDITORA	EMPRESAS	AÑOS
E&Y	MAPFRE	24
E&Y	SACYR	11
E&Y	TELEFONICA	9
E&Y	IBERDROLA	8
E&Y	VISCOFAN	7
E&Y	MEDIASET	6
E&Y	IAG	4
E&Y	JAZTELL	4
E&Y	BANKIA	1

Mapfre con 24 es la empresa que llevan más años auditando. Ha incorporado a su cartera de clientes a Bankia, que anteriormente auditaba Deloitte.

## KPMG

AUDITORA	EMPRESAS	AÑOS
KPMG	GRIFOLS	23
KPMG	D.I.A.	22
KPMG	INDRA	22
KPMG	REC	1

Grifols lleva 23 años siendo auditada por KPMG. En 2013 incorpora a REC, que anteriormente auditaba PWC.

## PWC

AUDITORA	EMPRESAS	AÑOS
PWC	BANCO POPULAR ESPAÑOL	32
PWC	BANCO SABADELL	31
PWC	TECNICAS REUNIDAS	24
PWC	GAS NATURAL	23
PWC	GAMESA	3
PWC	BME	1

Lleva 32 años auditando al Banco Popular; 31 a Banco Sabadell; 24 a Técnicas Reunidas y 23 a Gas Natural. Incorpora a BME en 2013, que anteriormente auditaba Deloitte.

Terminando la redacción de este informe se produce la confesión del presidente de Gowex, Jenaro García, reconociendo la falsedad de sus cuentas en los últimos cuatro ejercicios, con la repercusión que tiene, tanto para los intereses de sus accionistas y trabajadores como para la imagen del país por su repercusión internacional.

Es necesario que los organismos correspondientes asuman la necesidad de tomar las medidas necesarias para solucionar los fallos en los sistemas de auditorías y supervisión.

Finalizamos el análisis global de las empresas del IBEX 35 dejando a los lectores de este informe la libertad para que cada uno saque sus propias conclusiones y reflexione sobre si los datos aportados, son consecuentes con la situación social de este país. La evolución de la Bolsa, los resultados obtenidos y distribuidos demuestran que algunos están superando o han superado la crisis. Hay quién no la ha sufrido. Ahora hace falta que, como anuncian, potencien la marca España ayudando a que nuestras estadísticas más vergonzantes, (paro, pobreza, precariedad, dependencia...) se aproximen a la media de los países con los que estamos integrados en instituciones y espacios comunes. Es posible, y ese es el camino que tendremos que recorrer, desde el consenso de todos los agentes implicados: Gobierno, oposición política, sindicatos y empresarios. Con ellos y, por encima de todos, con la legitimidad y apoyo de las personas que viven y trabajan por un futuro en nuestro país. Comisiones Obreras asume el reto.

Julio 2014









# CUADERNOS

de información sindical



43  
2014